



HET RITME VAN BETROKKENHEID

Zoals iedere noot een melodie verrijkt,
geeft iedere bijdrage
kleur aan onze gemeenschap.



verkort geconsolideerd jaarverslag

22
05



**Jesushen (Shenyo)
Bokshoven**



"Naast mijn werk geef ik muziek- en dramalessen aan kinderen. Ik help hen hun talenten te ontdekken, zelfvertrouwen op te bouwen en zich creatief te ontwikkelen. Het geeft mij veel plezier om te zien hoe zij groeien, durven spelen, optreden en zich uitspreken. Wanneer een kind dat eerst onzeker was later met plezier meedoet, weet ik dat mijn opzet geslaagd is."

verkort geconsolideerd jaarverslag

2025

1. INLEIDING

4

2. KERNCIJFERS EN KERNGETALLEN

8

3. BESTUURSVERSLAG

12

Interview Cindy Jozefs-Do Rego

14

Interview Evelyn Kruithof-Bor

18

4. GOVERNANCE EN ORGANISATIE

22

Over APC Groep

22

Organisatiestructuur

23

Bestuur en Directie

24

Organisatie en personeel

25

Beleid, verantwoording en toezicht

25

Corporate Governance

26

Deskundigheid en diversiteit

27

Risicobeheersing

28

Evaluatie en verantwoording

28

Communicatie en stakeholdermanagement

28

Externe controle en toezicht

28

Uitbesteding

28

Analyse en verankering

29

Doel, visie en strategische thema's van APC

31

5. VOORUITZICHTEN VAN APC

35

6. FINANCIËLE POSITIE VAN DE APC GROEP

37

7. BELEGGINGEN VAN DE APC GROEP

38

Belegd vermogen

38

Internationale ontwikkelingen:

39

Lokale ontwikkelingen

40

Beleggingsresultaten

41

Op weg naar 2026

42

8. ACTUARIËLE ASPECTEN

43

Actuariële analyse van de resultaten

43

Actuariel benodigde premie

45

Actuariële verklaring AON

48

Controleverklaring van

de onafhankelijke accountant EY

50

9. VERKORTE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2025 VAN DE APC GROEP

52

Verkorte geconsolideerde balans
per 31 december 2025

52

Verkorte geconsolideerde staat van
baten en lasten over 2025

53

Verkort geconsolideerd
kasstroomoverzicht 2025

54

Toelichting op de geconsolideerde balans en
de geconsolideerde staat van baten en lasten

57

OVERIGE GEGEVENS

Gebeurtenissen na balansdatum

67

OVERZICHT AANGESLOTEN ORGANISATIES

68

Meer dan pensioen

Het jaar 2025 was een jaar waarin APC verder bouwde aan vertrouwen, stabiliteit en maatschappelijke betekenis. Wereldwijd bleef de omgeving onzeker. Geopolitieke spanningen, inflatie, renteontwikkelingen en verschuivingen op financiële markten vroegen om zorgvuldigheid en een lange termijn visie. Ook Curaçao bleef in beweging. De economie liet groei zien, terwijl thema's als koopkracht, vergrijzing, wonen, zorg en sociale balans aandacht bleven vragen.

In die context bleef APC onverkort trouw aan haar kerntaak: het zorgvuldig beheren van de pensioenregeling en het prudent beleggen van het pensioenvermogen ten behoeve van haar deelgenoten en gepensioneerden. Financiële soliditeit vormde daarbij het fundament van ons handelen. De dekkingsgraad bedroeg ultimo 2025 115,6%. Het totale beheerde vermogen bedroeg ruim Cg 6 miljard. Het totaal rendement op de beleggingen kwam uit op 8,4%. Deze resultaten vormen een belangrijk fundament ter nakoming van de pensioenverplichtingen van het fonds.

Vooruitgang binnen en buiten de organisatie

2025 stond voor APC in het teken van uitvoering en verdieping. Met het Strategisch Plan 2025-2029 als kompas werkten wij verder aan financiële vitaliteit, strategische positionering, digitale transformatie, mens & cultuur, leiderschap en klantgerichtheid. Deze thema's helpen ons om als organisatie toekomstbestendig te blijven en beter aan te sluiten bij de verwachtingen van onze deelgenoten en stakeholders.

In 2025 hebben wij ons ook verdiept in de beleving en verwachtingen van onze deelgenoten. De inzichten daaruit bevestigen dat pensioen voor hen meer is dan een regeling. Het gaat om vertrouwen, zelfstandigheid en waardigheid. Voor APC onderstreept dit het belang van duidelijke communicatie, toegankelijke dienstverlening en een organisatie die blijft luisteren en leren.



Waarde toevoegen aan Curaçao

Als pensioenfonds voor overheidsdienaren is APC nauw verbonden met Curaçao. Onze opdracht gaat verder dan het beheren van de pensioenregeling. Via onze beleggingen, dienstverlening, kennisontwikkeling en maatschappelijke betrokkenheid dragen wij bij aan de ontwikkeling van het eiland en aan het vertrouwen in de toekomst.

Het thema van dit jaarverslag, **Meer dan Pensioen – Actief in het Leven**, sluit hierbij aan. Pensioen gaat niet alleen over later. Het raakt aan de manier waarop mensen vandaag en morgen hun leven vormgeven: zelfstandig, actief, betrokken en waardig.

Tot slot spreken wij onze dank uit aan iedereen die in 2025 heeft bijgedragen aan het werk en de resultaten van APC: onze deelgenoten, gepensioneerden, medewerkers, werkgevers, toezichthouders, vakbonden, de regering van Curaçao en in het bijzonder de Minister van Financiën, externe adviseurs en maatschappelijke partners.

**“Samen blijven wij bouwen aan vertrouwen,
voor nu en voor de toekomst.”**

*Namens het bestuur van
het Algemeen Pensioenfonds van Curaçao*

Mevrouw C. Jozefa-Do Rego MSc, EMIA
Voorzitter

*Namens de directie van
het Algemeen Pensioenfonds van Curaçao*

Mevrouw E.S. Kruithof-Bor, LL.M., MBA
Directeur

Meer dan Pensioen ■ Actief in het Leven

Het Jaarverslag 2025 bouwt voort op de thematische lijn die in 2024 is ingezet. Waar het jaarverslag van 2024 liet zien hoe pensioen generaties verbindt, kijkt dit verslag verder naar wat pensioen betekent in het leven van de deelgenoot zelf. Niet alleen na pensionering, maar juist ook in de actieve fase waarin mensen werken, zorgen, plannen maken, keuzes maken en bouwen aan hun toekomst.

De keuze voor dit thema is geïnspireerd op het behoeftenonderzoek *Meer dan een regeling*. Daaruit blijkt dat pensioen door deelgenoten niet alleen wordt beleefd als een financieel systeem, maar als een basis om grip te houden op het leven. Voor actieve deelgenoten gaat het om vertrouwen, voorbereiding en de mogelijkheid om later zelfstandig keuzes te blijven maken. Voor gepensioneerden gaat het om waardigheid, erkenning en actief kunnen blijven deelnemen aan de samenleving.

Daarmee sluit het thema aan op het bredere gedachtegoed van *Happy Aging*. Vitaal ouder worden begint niet bij pensionering. Het begint eerder: met aandacht voor gezondheid, woon- en leefomgeving, sociale relaties, financiële toekomst en betrokkenheid bij familie, vereniging of gemeenschap.

In dit verslag brengen wij die bredere betekenis in beeld via deelgenoten die actief zijn in hun omgeving. Hun verhalen worden verdiept door reflecties van drie experts: Rob de Lannoy, geriater en voorzitter van de Raad voor Ouderenbeleid Curaçao, Gert Koot, consultant Branded Entertainment, en Ashley Duits, medisch immunoloog verbonden aan het Universitair Medisch Centrum Groningen. Elk belicht vanuit de eigen expertise hoe actief blijven, verbondenheid, gezondheid en betekenis bijdragen aan waardig ouder worden.

Ook in de interviews met bestuursvoorzitter Cindy Jozefa-Do Rego en directeur Evelyn Kruithof-Bor komt deze bredere rol van APC naar voren. Zij spreken over vertrouwen, leiderschap en de verantwoordelijkheid van APC om pensioenen niet alleen zorgvuldig te beheren, maar ook begrijpelijk, menselijk en duurzaam aanwezig te zijn voor onze deelgenoten.

Want pensioen is meer dan een voorziening voor later. Het is onderdeel van hoe mensen vandaag en morgen hun leven vormgeven: actief, zelfstandig, betrokken en waardig.



Biña mas bieu mas bon

Rob de Lannoy

*Geriatr en voorzitter van
de Raad voor Ouderenbeleid Curaçao*

Ouder worden hoort bij het leven: elke dag worden we ouder zolang we leven. Pensioen zelf verandert fysiologisch niets aan het ouder worden. Belangrijker is hoe iemand blijft deelnemen aan het dagelijks leven: erbij horen, nuttig zijn en verbonden blijven met familie, buurt en gemeenschap. Die betrokkenheid begint al ruim vóór het pensioen.

“Belangrijker is hoe iemand blijft deelnemen aan het dagelijks leven: erbij horen, nuttig zijn en verbonden blijven met familie, buurt en gemeenschap.”

Pensioen werd eind 19e eeuw voor het eerst ingevoerd in Duitsland, waar arbeiders vanaf hun 70e konden stoppen met werken. De levensverwachting was toen 40 jaar en gold als oud. Het werd geassocieerd met Abraham; een oude man met witte baard. Wat als ‘oud’ wordt gezien, is door de tijd heen veranderd en blijft relatief.

Op Curaçao wordt vaak de wens ‘Salú ku bolo’ uitgesproken. ‘Bij leven en welzijn’ zeggen wij wanneer wij het hebben over de toekomst. Gezondheid speelt een grote rol in de kwaliteit van ouder worden. Veelvoorkomende aandoeningen zoals diabetes, hoge bloeddruk en overgewicht vergroten met de jaren de kans op kwetsbaarheid, verlies van zelfstandigheid en minder eigen regie. Hoe serieuzer je de behandeling ervan en het aanpassen van leefstijl ter harte neemt, hoe meer de spreuk geldt: ‘Soldachi ku warda su kaska ta biba largu’.

Hoewel ‘oud en wijs’ vaak samen worden genoemd, is het belangrijker om juist jong en wijs met gezondheid om te gaan. Door vroeg aandacht te besteden aan goed omgaan met gezondheidsrisico’s, en ook van jongs af je in te zetten voor anderen en deel te nemen aan organisaties, des te groter is de kans om ook na pensionering actief, zelfstandig en betrokken te blijven leven. Dan geldt: ‘Biña mas bieu mas bon!’

Pensioen gaat over geld. Toch?

Gert Koot

consultant Branded Entertainment

Dat denk je. Dat denk ik. Dat denkt eigenlijk iedereen. En ja, geld is er. Geld moet er zijn. Zonder geld geen vrijheid, geen keuze, geen rust. Dat weten de mensen op Curaçao beter dan wie ook. Ze hebben hun leven vaak opgebouwd met hard werken en weinig garanties. Financiële zekerheid is voor hen geen abstract begrip. Het is een basisvoorwaarde. Maar het is een vertrekpunt, geen bestemming.

Toen APC in 2025 het gesprek aanging met haar deelgenoten zag ik wat mensen werkelijk drijft. Ik zag iets anders dan je meestal tegenkomt in rapporten. Iets dat tevoorschijn komt als je het gesprek aangaat. Het gaat over iets dat al eeuwenlang een waarde is en in de tijd van Aristoteles al bestond: sociale verbondenheid voorspelt gezondheid en geluk sterker dan inkomen of je genen. Mensen willen meedoen. Gezien worden. Ertoe doen.

De gepensioneerde die elke week vrijwilligerswerk doet, niet omdat het moet maar omdat het hem het gevoel geeft dat hij nog meetelt. De werkende vrouw die naast haar baan zorgt, spaart, bouwt en ondertussen probeert grip te houden op haar eigen toekomst. Beiden willen hetzelfde. Regie over hun leven. Verbondenheid. Een plek.

Er is een zin die me niet loslaat: You don’t stop doing things because you get old. You get old because you stop doing things.

“Dignity of waardigheid zit niet in wat je hebt opgebouwd. Het zit in wat je doet en blijft doen. Dat is geen sentiment. Dat is de kern.”

Pensioen is daarvoor de voorwaarde. Niet het eindpunt.



Actief blijven als voorwaarde voor sociale gezondheid

Prof. dr. A.J. Duits

*Universitair Medisch Centrum Groningen,
Curaçao Biomedical & Health Research Institute,
Stichting Rode Kruis Bloedbank*

Sociale gezondheid gaat over meer dan de afwezigheid van ziekte. Het gaat ook over de mogelijkheid om mee te blijven doen, verbonden te blijven met anderen en een gevoel van eigenwaarde en zelfstandigheid te behouden. Juist daarom is het belangrijk dat mensen in elke levensfase actief kunnen blijven: binnen hun familie, in hun buurt, via werk, vrijwilligerswerk, verenigingen of andere gemeenschappelijke activiteiten.

“Sociale gezondheid gaat over meer dan de afwezigheid van ziekte. Het gaat ook over de mogelijkheid om mee te blijven doen, verbonden te blijven met anderen en een gevoel van eigenwaarde en zelfstandigheid te behouden.”

Actief blijven heeft een directe invloed op de geestelijke gezondheid. Het voorkomt sociale isolatie, vermindert stress en versterkt het gevoel dat men ertoe doet. Wie kan blijven bijdragen aan de omgeving, behoudt vaker een gevoel van autonomie, zelfrespect en waardigheid. Dat geldt niet alleen voor ouderen, maar ook voor mensen in de actieve levensfase die naast hun werk een rol vervullen als ouder, mantelzorger, vrijwilliger of betrokken lid van de gemeenschap.

Een stabiele financiële basis, waaronder pensioen, ondersteunt deze sociale gezondheid. Het geeft mensen meer ruimte om zelfstandig keuzes te maken, gezond te leven en deel te nemen aan activiteiten die betekenis geven aan het dagelijks leven. Financiële zekerheid helpt bovendien om afhankelijkheid van jongere familieleden te beperken en draagt bij aan een veilige woon- en leefomgeving.

De betekenis hiervan reikt vaak verder dan het individu. In huishoudens waar meerdere generaties samenleven, kan de zelfstandigheid en betrokkenheid van één persoon ook bijdragen aan het welzijn van andere familieleden. Zo versterken autonomie, verbondenheid en participatie elkaar.

Vanuit het perspectief van publieke gezondheid zijn sociale verzekerings- en pensioensystemen daarom belangrijke instrumenten. Niet alleen om armoede en inkomensongelijkheid te verminderen, maar ook om mensen in staat te stellen actief, zelfstandig en verbonden te blijven leven.



"Ik doe vrijwilligerswerk omdat ik anderen onze cultuur wil laten beleven en daar betekenis aan wil geven. Via Fundashon Kas di Arte Kòrsou, Curaçao Creations en mijn werk voor Otrobanda deel ik kennis over handvaardigheid, erfgoed, materialen en technieken. Ook begeleid ik mensen met een beperking om via hun creativiteit zelfstandiger te worden en iets te verdienen met hun werk. Het geeft mij plezier, voldoening en verbondenheid als ik zie dat anderen iets met die kennis kunnen doen.

Ossandra Lewis-Nieuw



De volgende kerncijfers zijn ontleend aan de geconsolideerde jaarrekening van de APC Groep.

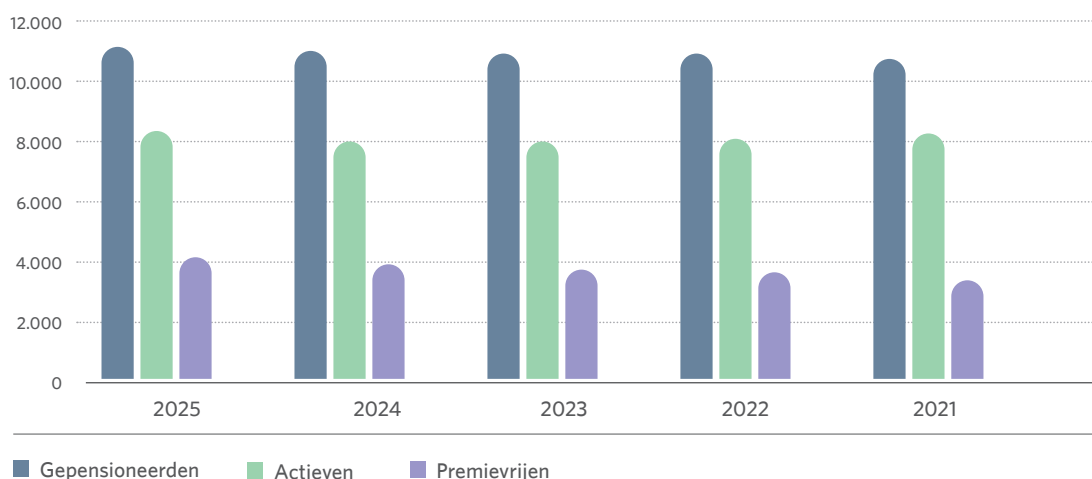
<i>(in miljoenen Cg)</i>	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
A. Totale activa	6.292	6.044
B. Materiële vaste activa	28	18
C. Immateriële vaste activa	10	10
D. Aanwezig vermogen (D=A-B-C)	6.254	6.016
Vastgoedbeleggingen	380	382
Deelnemingen	0	1
Verstreckte leningen en overige vorderingen		
Leningen op basis van onderpand	1.525	1.362
Onderhandse leningen	2	3
Afbetalingsregelingen	185	227
Leningen aan deelnemingen	-	4
Deposito's	20	36
Aflossingsregeling Overheid Land Curaçao	42	55
Overige (persoonlijke- en bedrijfsleningen)	84	75
Gekochte leningen en obligaties	293	291
Investerings in Eigen Vermogen instrumenten	96	86
Handelsportefeuille	3.136	2.944
Vorderingen en voorraden	224	213
Liquide Middelen	267	336
E. Schulden en overige voorzieningen	419	433
F. Algemene reserve	590	441
G. Herwaarderingsreserve - Vastgoedbeleggingen	200	204
H. Beschikbaar vermogen (H=D-E)	5.835	5.583
I. Voorziening voor pensioenverplichting	5.082	4.965
J. Dekkingsgraad ($J=(A-E)/I \cdot 100$)	115,6%	113,0%
K. Pensioenbijdragen	100	108
L. Pensioenuitkeringen	243	235



In onderstaande tabel volgen een aantal kerncijfers en kerngetallen over de laatste 5 jaar.

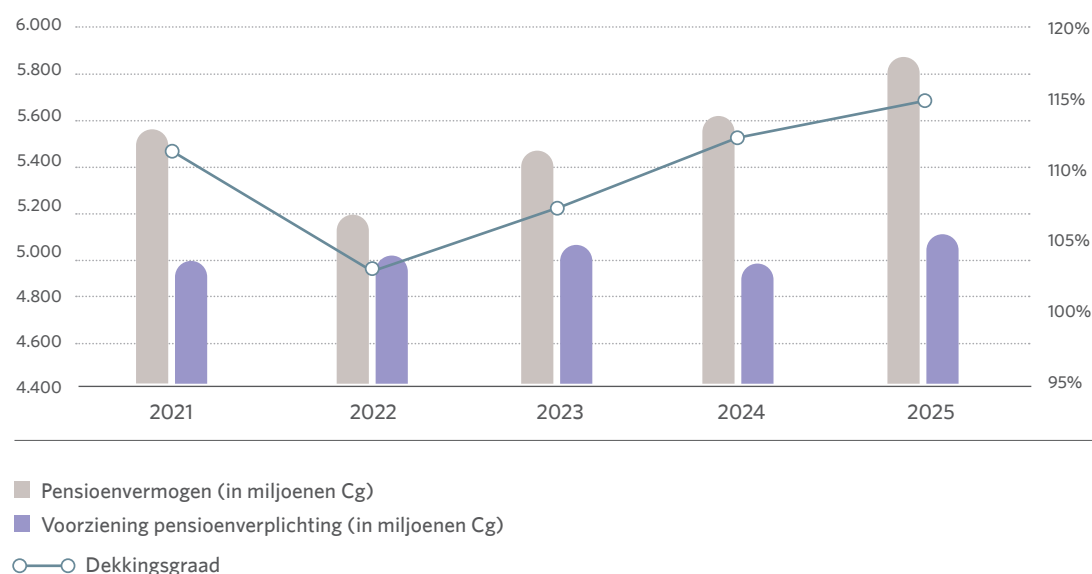
	2025	2024	2023	2022	2021
(in miljoenen Cg)					
Vermogenssituatie en solvabiliteit					
Pensioenvermogen	5.873	5.611	5.457	5.181	5.557
Dekkingsgraad (in %)	115,6%	113,0%	107,9%	103,7%	111,5%
Aantal aangesloten lichamen	59	58	58	58	58
Aantal deelgenoten (in aantallen)	23.188	22.874	22.592	22.430	22.219
Deelgenoten in actieve dienstbetrekking	8.069	7.987	8.016	8.026	8.184
Mannen	3.340	3.299	3.335	3.319	3.405
Vrouwen	4.729	4.688	4.681	4.707	4.779
Deelgenoten met uitgesteld pensioen / Premievrijen	4.060	3.944	3.714	3.613	3.361
Mannen	1.631	1.618	1.537	1.543	1.418
Vrouwen	2.429	2.326	2.177	2.070	1.943
Gepensioneerden / Pensioentrekkenden	11.059	10.943	10.862	10.791	10.674
Mannen	4.914	4.895	4.905	4.912	4.917
Vrouwen	6.010	5.892	5.789	5.694	5.552
Wezen	135	156	168	185	205
Totale premie	18%	18%	18%	18%	18%
Werkgevers	12%	12%	12%	12%	12%
Werknemers	6%	6%	6%	6%	6%
Beleggingsportefeuille	5.764	5.466	5.340	5.110	5.369
Aandelen	1.311	1.175	1.126	1.338	1.669
Binnenland	96	86	85	67	62
Buitenland	1.215	1.089	1.041	1.271	1.607
Deelnemingen	0	1	1	1	1
Binnenland	0	1	1	1	1
Buitenland	0	0	0	0	0
Vastrentende waarden	4.075	3.894	3.832	3.384	3.431
Binnenland	2.152	2.053	1.893	1.859	1.716
Buitenland	1.923	1.841	1.939	1.525	1.715
Vastgoedbeleggingen	380	382	383	372	271
Binnenland	380	382	383	372	271
Buitenland	0	0	0	0	0
Transitorische posten - Buitenland	-2	14	-2	15	-2
Totaal rendement op jaarbasis	8,4%	6,3%	8,7%	-4,1%	8,5%

Ontwikkeling in het aantal deelnemers gedurende de laatste 5 jaar.



De trend van de afgelopen jaren is in 2025 conform verwachting voortgezet met een verdere toename van het aantal gepensioneerden aangezien APC een rijp fonds is. We zien verder ook een lichte toename in het aantal deelgenoten in actieve dienstbetrekking in vergelijking met de dalende aantallen van voorgaande jaren en een verwachte stijging van de deelgenoten met uitgesteld pensioen.

Ontwikkeling geconsolideerd pensioenvermogen, VPV en de dekkingsgraad gedurende de laatste 5 jaar.



Het pensioenvermogen wordt bepaald als het totaal van de activa minus de schulden en de overige voorzieningen.

In 2025 heeft APC vergeleken met het voorgaand jaar een verhoging laten zien in de dekkingsgraad, namelijk van 113,0% naar 115,6%. Voor het verslagjaar 2025 blijkt dat het resultaat op de beleggingsopbrengsten, de belangrijkste factor is die heeft bijgedragen aan de positieve ontwikkeling van de dekkingsgraad van 113,0% ultimo 2024 naar 115,6% ultimo 2025.



Meer dan Pensioen: Reflectie van het bestuur op 2025

In 2025 stond APC opnieuw voor de opdracht om koers te houden in een omgeving die sterk in beweging is. Wereldwijd bleven geopolitieke spanningen, renteontwikkelingen, inflatie en ontwikkelingen op financiële markten van invloed op het werk van pensioenfondsen. Ook Curaçao bleef economisch in ontwikkeling, met groei in onder meer toerisme, vastgoed en investeringen in infrastructuur. Tegelijkertijd vroegen thema's als koopkracht, vergrijzing, wonen, zorg en sociale balans blijvende aandacht.

Voor APC was 2025 een jaar van **uitvoering, betrokkenheid** en verdere **professionalisering**.

Met het Strategisch Plan 2025–2029 als kompas werkte het fonds verder aan **financiële vitaliteit, strategische positionering, organisatie- en digitale transformatie, mens, cultuur** en **leiderschap, en klantgerichtheid**. Het bestuur hield toezicht op de uitvoering van het strategisch beleid, bewaakte de financiële positie van het fonds en gaf richting aan ontwikkelingen die van belang zijn voor de deelgenoten en gepensioneerden van het fonds.

Verslag over het boekjaar 2025

Het jaar 2025 stond voor APC in het teken van verdere zichtbaarheid en ontwikkeling. Als pensioenfonds, werkgever, investeerder en maatschappelijke organisatie gaf APC op verschillende manieren invulling aan haar rol op Curaçao.

Resultaten en keuzes

Financiële stabiliteit vormde ook in 2025 de kern van ons beleid. APC hield vast aan zorgvuldig beheer van de pensioenregeling en prudent beleggen van het vermogen, met een robuuste balans tussen rendement, risico en maatschappelijke waarde, verankerd in sterk risicobeheer en een lange termijn visie. De dekkingsgraad bedroeg ultimo 2025 115,6%.

Het totale beheerde vermogen bedroeg ruim 6 miljard Caribische Guldens. Het rendement op de beleggingen kwam uit op 8,4%.

Ook in 2025 bleef APC betrokken bij ontwikkelingen die bijdragen aan lokale economische activiteiten en duurzame waardecreatie. De tweede biedingsronde voor kavels in Brakkeput Noord ging van start en er werd verder gewerkt aan vastgoedontwikkelingen die passen binnen de langetermijnopdracht van het fonds. Daarnaast werd een belangrijke mijlpaal bereikt met de positieve principebeoordeling van het masterplan voor Waterfort Plaza. Dit vormt een volgende stap in de zorgvuldige voorbereiding van de herontwikkeling van dit omvangrijke project in Punda.



“ APC blijft bouwen aan een pensioenfonds dat financieel solide, maatschappelijk betrokken en toekomstgericht is.”

Dienstverlening en bewustwording

APC zette in 2025 stappen in communicatie en zichtbaarheid. De website werd actiever ingezet als informatiekanaal en het aantal bezoekers steeg sterk. Ook via sociale media en de reeks Werken bij APC werd APC herkenbaarder als organisatie en werkgever.

Een belangrijk moment in het contact met deelgenoten waren de APC Informatie Dagen 2025 onder het thema Jouw Pensioen, Jouw Toekomst. Tijdens twee dagen kregen actieve deelgenoten, gepensioneerden en Pre-penshonados informatie over hun pensioen, keuzes en voorbereiding op een nieuwe levensfase. Naast presentaties was er ruimte voor persoonlijke vragen, contact en ontmoeting.

APC keek in 2025 ook naar de beleving en verwachtingen van deelgenoten. De inzichten uit het onderzoek bevestigden dat pensioen voor deelgenoten meer is dan een regeling. In dit bestuursverslag wordt dit kort aangestipt; elders in het jaarverslag wordt hier uitgebreider op gereflecteerd.

Organisatieontwikkeling en maatschappelijke betrokkenheid

Binnen de organisatie stond 2025 in het teken van wendbaarheid, samenwerking en verdere ontwikkeling. Door omstandigheden was APC genooddaakt tijdelijk te verhuizen naar

Gomezplein 5. Deze verhuizing liet zien dat de organisatie flexibel kan inspelen op veranderende omstandigheden. De dienstverlening bleef doorgaan en deelgenoten en gepensioneerden konden APC bereiken via de telefoon, WhatsApp, e-mail, website en persoonlijke afspraken. Daarmee werd zichtbaar dat APC niet alleen fysiek bereikbaar is, maar ook via digitale en directe contactkanalen dienstbaar blijft.

Ook maatschappelijk was APC actief. Met Tech Bo Wela droeg APC bij aan digitale inclusie van ouderen en het versterken van hun zelfvertrouwen in een steeds digitalere samenleving. Via initiatieven rond duurzaamheid en kennisontwikkeling, waaronder samenwerking met de University of Curaçao, werd de verbinding gelegd tussen pensioen, verantwoord investeren en de toekomst van het eiland. Daarnaast namen medewerkers deel aan de Rotary Corporate Challenge en leverde APC een bijdrage aan de Pensioendag voor UPAH. Daarmee bleef APC zichtbaar als organisatie die niet alleen het vermogen voor haar deelgenoten en gepensioneerden beheert, maar ook kennis, mensen en maatschappelijke betrokkenheid inzet voor Curaçao.

Het jaar 2025 markeert daarmee een volgende stap in de uitvoering van de nieuwe strategische koers. APC blijft bouwen aan een pensioenfonds dat financieel solide, maatschappelijk betrokken en toekomstgericht is.



INTERVIEW

Waardigheid vraagt om *meer* dan zekerheid

Cindy Jozefa-Do Rego

Voorzitter APC

Voor Cindy Jozefa-Do Rego, voorzitter van het bestuur van APC, raken de uitkomsten van het behoeftenonderzoek dat in 2025 onder deelgenoten is gehouden aan de kern van waar een pensioenfonds voor staat. Niet alleen als financiële instelling, maar als maatschappelijke pijler in het leven van mensen.

“Wat mij het meest raakte, is dat deelnemers pensioen niet in de eerste plaats zien als geld,” zegt zij. “Natuurlijk is financiële zekerheid belangrijk, maar daarachter zit iets fundamenteels. Mensen spreken over zelfstandigheid, over mee kunnen blijven doen, over gezien worden en over regie houden over hun eigen leven.”

Daarmee krijgt pensioen een bredere betekenis. Het is niet alleen inkomen voor later, maar houvast. Een basis waarop mensen hun leven kunnen blijven inrichten, ook wanneer werk wegvalt of de levensfase verandert. Voor Cindy raakt dat direct aan waardigheid.

“Pensioen gaat uiteindelijk niet over geld. Geld is het middel. Waardigheid is het doel.”

Besturen met oog voor de mens achter de cijfers

Als voorzitter van het bestuur bewaakt Cindy de balans tussen financiële soliditeit en maatschappelijke betekenis. Die volgorde is voor haar helder. De financiële basis moet op orde zijn.

Geen enkele deelnemer zou zich zorgen moeten hoeven maken over de vraag of zijn pensioen veilig is. Dat is en blijft onze eerste verantwoordelijkheid. Maar die financiële opdracht

staat niet los van de samenleving. Juist omdat APC zorgvuldig omgaat met het vermogen van duizenden deelnemers, draagt het fonds bij aan rust, bestaanszekerheid en stabiliteit. Een pensioenfonds beheert cijfers, verplichtingen en rendementen, maar achter die cijfers staan mensen, gezinnen en generaties.

Voor Cindy betekent goed bestuur daarom dat financiële discipline en maatschappelijke betrokkenheid elkaar versterken. Niet door de rol van APC groter te maken dan zij is, maar door bij elke bestuurlijke keuze oog te houden voor de betekenis daarvan.

“Wij beheren niet alleen vermogen. Wij beheren ook de zekerheid waarop mensen hun leven bouwen.”

Waardigheid is eigen regie houden

In het onderzoek viel Cindy vooral op dat waardigheid voor veel mensen niet betekent dat zij alles alleen moeten kunnen. Waardigheid betekent dat mensen hun eigen regie kunnen behouden. Dat zij keuzes kunnen blijven maken zonder afhankelijk te worden van kinderen, de overheid of omstandigheden waar zij zelf weinig invloed op hebben.

Een goed pensioen geeft mensen ruimte. Ruimte om zelf keuzes te blijven maken. Om actief te blijven in de samenleving. Om het leven voort te zetten op een manier die past bij wie zij zijn.

“Voor mij is waardigheid de combinatie van financiële zekerheid, autonomie en erkenning. Het gaat erom dat mensen niet alleen kunnen leven van hun pensioen, maar ook kunnen leven zoals zij dat zelf voor ogen hebben.”

“ Voor mij is waardigheid de combinatie van financiële zekerheid, autonomie en erkenning. Het gaat erom dat mensen niet alleen kunnen leven van hun pensioen, maar ook kunnen leven zoals zij dat zelf voor ogen hebben.”





Die gedachte past bij het thema van het jaarverslag 2025: **Meer dan Pensioen – Actief in het Leven**. Want pensioen gaat niet alleen over stoppen met werken. Het gaat ook over de mogelijkheid om deel te blijven nemen aan het leven: binnen de familie, in de gemeenschap, als vrijwilliger, mantelzorger, verenigingsmens of betrokken burger.

APC als stabiele maatschappelijke instelling

Curaçao ontwikkelt zich economisch. Er zijn kansen, investeringen en nieuwe perspectieven. Tegelijkertijd ziet Cindy ook dat niet iedereen die groei op dezelfde manier ervaart. Voor veel mensen blijven koopkracht, stijgende kosten en financiële zekerheid op langere termijn belangrijke aandachtspunten.

APC kan maatschappelijke verschillen niet oplossen. Dat is niet de opdracht van het fonds. Maar APC kan wel bijdragen aan financiële weerbaarheid, pensioenbewustzijn en lange termijn stabiliteit.

“Ik zie APC als een stabiele maatschappelijke instelling die verder kijkt dan de volgende economische cyclus. Wij beheren pensioenen voor de lange termijn en dragen daarmee bij aan de stabiliteit van duizenden gezinnen op Curaçao.”

Juist die lange termijn maakt APC bijzonder. Pensioen gaat niet over één jaar of één bestuursperiode, maar over decennia. Over zorgvuldig omgaan met keuzes van vandaag, omdat die invloed hebben op de zekerheid van morgen. Dat vraagt om discipline, vooruitkijken en het vermogen om koers te houden, ook wanneer de omgeving verandert.

Vanaf het begin weten waar je staat

Voor actieve deelgenoten wil Cindy benadrukken dat pensioen niet pas aandacht verdient wanneer de pensioendatum dichterbij komt. Juist vanaf het moment dat iemand wordt opgenomen in

de regeling, is het belangrijk om te begrijpen wat pensioen betekent, welke keuzes invloed hebben op later en hoe iemand zelf grip kan houden op de toekomst.

“Een pensioen begint niet op de pensioendatum. Het begint op het moment dat iemand begrijpt welke keuzes vandaag zijn toekomst bepalen.”

Daar ligt volgens Cindy een belangrijke bestuurlijke opdracht voor de komende jaren. APC moet kennis toegankelijker maken. Niet alleen voor mensen die zelf de weg weten of advies kunnen inkopen, maar juist ook voor deelgenoten die pensioen ingewikkeld vinden.

Pensioen is voor veel mensen complex, terwijl het grote invloed heeft op hun toekomst. Daarom mag APC volgens Cindy niet tevreden zijn met het verstrekken van informatie alleen. De taak van het fonds is niet om keuzes voor mensen te maken, maar om mensen te helpen betere keuzes te maken. Dat vraagt om duidelijke en begrijpelijke communicatie, transparantie over beslissingen en begeleiding die deelgenoten helpt inzicht te krijgen in hun eigen situatie. Informatie moet niet alleen beschikbaar zijn, maar ook zo worden uitgelegd dat mensen haar kunnen begrijpen en gebruiken.

Voor Cindy is APC dichterbij de deelgenoot wanneer mensen beter begrijpen waar zij staan, welke keuzes zij hebben en hoe hun pensioen bijdraagt aan hun zelfstandigheid. Een pensioenfonds dat uitlegt en begeleidt, blijft niet op afstand, maar helpt mensen om met meer inzicht en vertrouwen naar de toekomst te kijken.

“Want uiteindelijk beheren wij niet alleen vermogen. Wij beheren ook vertrouwen.”



Sharine Mauricio



“Elke maandag ben ik bij Hospice Arco Cavent om bewoners te helpen waar ik kan. Soms maak ik een praatje, soms help ik met eten, de verzorging of huishoudelijke taken. Het is mijn manier om iets terug te geven aan de gemeenschap. Het kost energie, maar het geeft mij ook energie. Ik voel me levend, mijn sociale leven blijft dushi en ik tel nog steeds mee.”



INTERVIEW

Samen *richting* geven aan vertrouwen

Evelyn Kruithof-Bor

Directeur APC

Het thema van het jaarverslag 2025 is **Meer dan Pensioen – Actief in het Leven**. Daarmee laat APC zien dat pensioen niet alleen gaat over later, maar over de manier waarop mensen grip houden op hun leven. Naast hun werk, binnen hun familie, in verenigingen en in rollen als vrijwilliger, mantelzorger of actief lid van hun gemeenschap. Voor directeur Evelyn Kruithof-Bor raakt dit direct aan de taakopdracht van APC.

“Pensioen is meer dan een regeling. Het gaat over zelfstandigheid, waardigheid en de mogelijkheid om mee te blijven doen.”

Volgens Evelyn begint die opdracht bij de kern van APC: het zorgvuldig beheren van de pensioenregeling en het prudent beleggen van het pensioenvermogen voor huidige en toekomstige generaties. Dat is een verantwoordelijkheid van betekenis. Die verantwoordelijkheid vraagt vandaag om meer dan alleen financiële soliditeit. De samenleving verandert snel. Deelgenoten zijn mondiger, individueler en kritischer geworden. Zij verwachten dat hun pensioen goed wordt beheerd, maar ook dat informatie begrijpelijk is, dat dienstverlening toegankelijk blijft en dat APC oog heeft voor hun persoonlijke situatie.

APC bouwt voort op bijna negen decennia aan kennis en ervaring. Toch betekent die lange geschiedenis niet dat de opdracht hetzelfde is gebleven. Integendeel, APC is een dienende organisatie in een omgeving die maatschappelijk, economisch, sociaal, cultureel en demografisch voortdurend verandert. Juist daarom moet de organisatie blijven meebewegen.

Voor Evelyn is 2026 dan ook een belangrijk jaar van uitvoering. De strategie 2025–2029 geeft richting, maar de echte betekenis ontstaat pas in de dagelijkse praktijk.

“APC kan alleen vooruit wanneer de hele organisatie meebeweegt. Niet als losse afdelingen, maar als één team met een gedeeld verantwoordelijkheidsbesef.”

Die beweging vraagt volgens haar om leiderschap op alle niveaus. Niet alleen van directie of management, maar van iedereen binnen APC. Medewerkers moeten de ruimte krijgen om verantwoordelijkheid te nemen binnen duidelijke kaders. Hun kennis, ervaring en vaardigheden moeten worden erkend. Tegelijk verwacht APC dat medewerkers blijven leren, vooruitkijken en zich blijven ontwikkelen.

Evelyn noemt dat eigenaarschap. APC faciliteert kennisontwikkeling, maar medewerkers hebben ook zelf de verantwoordelijkheid om te blijven investeren in zichzelf. Stilstand past niet bij een organisatie die bewust dichterbij haar deelgenoten wil staan. Leiderschap zit daarom niet alleen in functies of titels, maar ook in houding: luisteren, verantwoordelijkheid nemen en bijdragen aan het gezamenlijke doel.

Die interne houding vertaalt zich direct naar de dienstverlening. Wie eigenaarschap ervaart, kijkt niet alleen naar het proces, maar ook naar de mens achter de vraag. Zorgvuldigheid blijft essentieel, maar het moet samengaan met begrijpelijkheid en respect voor de positie van deelgenoten en gepensioneerden.



**" Wij moeten blijven doen waar we goed in zijn:
zorgvuldig, betrouwbaar en professioneel handelen."**



Uit het behoefteonderzoek blijkt dat deelgenoten veel vertrouwen hebben in APC, maar de organisatie soms ook als technisch en afstandelijk ervaren. Evelyn ziet dat als een belangrijk signaal. Het betekent niet dat APC minder zorgvuldig moet worden. Het betekent dat APC haar deskundigheid beter moet verbinden met nabijheid.

Wij moeten blijven doen waar we goed in zijn: zorgvuldig, betrouwbaar en professioneel handelen. Maar we moeten dat wel zo doen dat de deelgenoot en gepensioneerde zich gehoord en begrepen voelen. Daarbij speelt digitalisering een belangrijke rol. Digitale dienstverlening kan processen eenvoudiger maken en informatie sneller toegankelijk maken. Maar digitalisering is voor Evelyn geen doel op zichzelf. Juist voor oudere deelgenoten blijft persoonlijk contact noodzakelijk. Niet iedereen is geholpen met een digitaal kanaal of een automatisch keuzemenu.

Soms vraagt goede dienstverlening dat iemand de telefoon opneemt, luistert en daadwerkelijk helpt. Voor Evelyn is dat geen tegenstelling met professionaliteit, maar juist een essentieel onderdeel daarvan. Het past bij de maatschappelijke rol van APC.

Die maatschappelijke rol wordt steeds belangrijker. APC beheert niet alleen de pensioenregeling, maar draagt ook bij aan het vertrouwen in het pensioenstelsel. Pensioen biedt mensen financiële zelfstandigheid, rust en ruimte om op hun eigen manier actief te blijven in het leven. Dat geldt voor gepensioneerden, maar ook voor actieve deelgenoten die vandaag bouwen aan hun toekomst.

Voor Evelyn is de ambitie duidelijk: APC moet zichtbaar dichterbij de deelgenoot komen. In communicatie, in processen, in persoonlijk contact en in de wijze waarop medewerkers samenwerken. De organisatie moet haar deskundigheid behouden en deze versterken met meer menselijkheid, toegankelijkheid en begrijpelijkheid.

“Vertrouwen ontstaat niet alleen door goede cijfers. Vertrouwen ontstaat wanneer mensen ervaren dat APC luistert, uitlegt en zorgvuldig handelt.”

Daarmee wordt *Meer dan Pensioen – Actief in het Leven* ook een opdracht aan APC zelf. Als pensioen mensen helpt om zelfstandig, verbonden en waardig te blijven leven, dan moet APC een organisatie zijn die die werkelijkheid begrijpt en ondersteunt. Niet alleen later, bij pensionering, maar gedurende de gehele levensloop van haar deelgenoten.



"Voor mij zijn natuur, kunst en mens met elkaar verbonden. Ik zet mij in voor een schoner Curaçao door plastic uit zee te halen, mijn straat schoon te houden en mensen bewust te maken. We kunnen niet zonder de natuur: zorgen voor de natuur is zorgen voor onszelf. Met mijn dans, kunst, lezingen en documentaire over water, aarde, wind en vuur wil ik blijven delen, inspireren en iets doorgeven aan mijn kinderen, volgende generaties en onze planeet."

Sandra Leonora



OVER APC GROEP

Het Algemeen Pensioenfonds van Curaçao (APC) is een publiekrechtelijke rechtspersoon. Samen met dochterondernemingen zoals Centrale Hypotheek Bank NV (CHB), Korporaal NV en APC Bank NV vormt APC, de APC Groep. APC heeft als kerntaak het waarborgen van de pensioenverplichtingen aan overheidsdienaren, hun nabestaanden en arbeidsongeschikten. APC bouwt voort op bijna negen decennia aan kennis en ervaring en werkt doelgericht aan een solide, zorgvuldig beheerde en toekomstbestendige pensioenvoorziening.

Algemeen Pensioenfonds van Curaçao (het fonds)

De publiekrechtelijke rechtspersoon Algemeen Pensioenfonds van Curaçao (APC) is per 10 oktober 2010 ontstaan. Het fonds is statutair gevestigd op Curaçao aan de Schouwburgweg 26. Het doel van het fonds is het nu en in de toekomst verstrekken van uitkeringen aan gepensioneerden en nabestaanden ter zake van ouderdom en overlijden. Tevens verstrekt het fonds uitkeringen aan arbeidsongeschikte deelnemers. Het fonds geeft invulling aan de uitvoering van de Pensioenlandsverordening overheidsdienaren (P.B. 1977, no. 312) van de aangesloten deelgenoten. Sinds de oprichting werkt APC vanuit Curaçao aan een solide en toekomstbestendige pensioenvoorziening.

Centrale Hypotheek Bank NV (CHB), gehouden belang van APC: 96,67%

CHB is per 20 december 1976 op Curaçao opgericht en is gevestigd in Curaçao aan de Schouwburgweg 26. Het statutaire doel van de vennootschap is het ter leen verstrekken van geld onder hypothecair verband, het ter leen opnemen van gelden tegen uitgifte van pandbrieven of schuldbekentenissen, het verkrijgen en vervreemden van onroerende goederen en het verlenen van bemiddeling bij het sluiten van verzekeringen. CHB oefent haar bedrijf uit op Curaçao, Bonaire, Sint Maarten, Sint Eustatius en Saba. De fusie van CHB met APC Bank is nog pending.

Korporaal NV, gehouden belang van APC: 100%

Op 11 december 2018 heeft APC door koop van alle aandelen in Korporaal NV een 100% belang in Korporaal NV. Korporaal NV is in 1963 opgericht naar Nederlands Antilliaans recht en is gevestigd op Curaçao. Het statutaire doel van Korporaal is de handel in-, de exploitatie van- en het beheer over roerende en onroerende zaken, het uitvoeren van bouwwerken, verbouwingen en herstellingen, het deelnemen in andere ondernemingen met gelijk of aanverwant doel, en in het algemeen het verrichten van al datgene wat met het vorenstaande in de ruimste zin genomen verband houdt. Korporaal NV heeft geen personeel in dienst. Haar enige activiteit op dit moment is het in bezit hebben van grond.

APC Bank NV, gehouden belang van APC: 100%

Het fonds heeft op 14 april 2020 APC Bank NV opgericht. Het statutaire doel van APC Bank is het optreden als bank en kredietinstelling ter uitoefening van het bankbedrijf, de wissel en commissiehandel en de makelaardij en bemiddeling in effecten en overige waardepapieren alsmede het verrichten van alle financiële operaties in de ruimste zin van het woord; optreden als spaarbank; agent voor verzekeringsovereenkomsten, en het deelnemen in andere vennootschappen.



ORGANISATIESTRUCTUUR

De APC Groep bestaat uit een kern van geconsolideerde deelnemingen en overige investeringen. Deze structuur stelt APC in staat om vanuit een stevige basis te investeren in onder meer vastgoed, bancaire dienstverlening en projecten die passen binnen de langetermijnopdracht van het fonds. Hieronder volgt de organisatiestructuur van de APC Groep.



Algemeen
Pensioenfonds
van Curaçao

GECONSOLIDEERDE DEELNEMINGEN



CHB
96,67%

KORPORAAL
100%

APC BANK
100%

INVESTERINGEN IN EIGENVERMOGEN INSTRUMENTEN



**CURAÇAO
GROWTH FUND**
99%

CPA
5,8%

CURINDE
15%

ASKA
7,64%

**OBNA
BANK**
9,1%

**STADS-
HERSTEL**
1,4%

**DUTCH CARIBBEAN
STOCK EXCHANGE**
4,8%

BESTUUR EN DIRECTIE

Het bestuur van APC bestaat uit zeven leden: een onafhankelijke voorzitter, twee werknemersvertegenwoordigers, drie werkgeversvertegenwoordigers en één vertegenwoordiger van de gepensioneerden. Eén van de werknemersbestuursleden vertegenwoordigt de gepensioneerden. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van vijf jaar. Het bestuur handelt in het belang van alle belanghebbenden en weegt daarbij de belangen van deelgenoten en gepensioneerden op evenwichtige wijze af. Het bestuur houdt expliciet rekening met de korte- en langetermijn effecten van zijn besluiten.

Hieronder volgt de samenstelling van het bestuur per 31 december 2025

NAAM & FUNCTIE	GEBOORTEDATUM	DATUM AANTREDEN	DATUM AFTREDEN
Mevrouw Cindy Jozefa-Do Rego <i>Voorzitter</i>	25 mei 1984	6 oktober 2022	6 oktober 2027
De heer Amadeo V.E. Vilchez <i>Lid (werknemersbestuurslid)</i>	8 januari 1964	1 september 2017	18 januari 2028
Mevrouw Civianny Axson <i>Lid (werkgeversbestuurslid)</i>	5 september 1984	6 oktober 2022	6 oktober 2027
Mevrouw Sharetti Bryan <i>Lid (werknemersbestuurslid)</i>	4 augustus 1972	18 januari 2023	18 januari 2028

De directie is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van het fonds en bestaat uit een directeur en een adjunct-directeur. De bevoegdheden van de directie zijn door het bestuur gemandateerd en gedelegeerd en vastgelegd in bestuursbesluiten. De directie wordt ondersteund door een Management Team van vijf leden.

Hieronder volgt de samenstelling van de directie per 31 december 2025

NAAM & FUNCTIE	GEBOORTEDATUM	DATUM AANTREDEN	DATUM AFTREDEN
Mevrouw Evelyn Kruithof-Bor <i>Directeur</i>	19 april 1972	21 september 2011	-
De heer Ramiro Griffith <i>Adjunct Directeur</i>	26 juni 1977	1 juni 2018	-

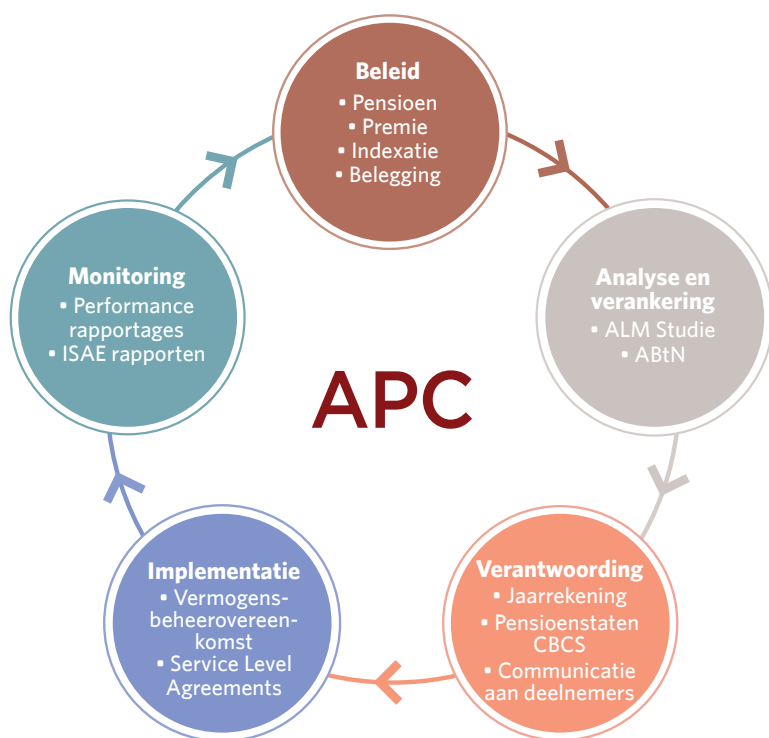
ORGANISATIE EN PERSONEEL

De APC Groep telde per eind 2025 in totaal 163 medewerkers. De verdeling van het totaal aantal medewerkers van de APC Groep over de verschillende entiteiten is als volgt:

ENTITEIT	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Algemeen Pensioenfonds van Curaçao	73	69
Centrale Hypotheekbank NV	2	40
Korporaal NV	-	-
APC Bank NV	88	76
De APC Groep	163	185

APC blijft investeren in de kennis, vaardigheden en ontwikkeling van haar medewerkers. Dit gebeurt onder meer via het Online Learning Platform 'APC Academy' en aanvullende trainingen. Door te blijven investeren in professionele ontwikkeling, samenwerking en leiderschap versterkt APC haar organisatiekracht en wordt een duurzame en toekomstbestendige organisatie geborgd.

BELEID, VERANTWOORDING EN TOEZICHT



Het bestuur laat zich op het gebied van beleggingen adviseren door een externe Beleggingscommissie. De Audit Committee ondersteunt het bestuur bij financiële verslaggeving, risicobeheer en compliance. Daarnaast wordt APC ondersteund door externe deskundigen, waaronder EY als accountant, AON als certificerende actuaris, Russell Investments als fiduciair vermogensbeheerder en State Street Global Services (bewaarnemer effecten buitenland). Deze inrichting draagt bij aan zorgvuldige besluitvorming, deskundige advisering en onafhankelijke controle.

Hiernaast volgt een grafische weergave van de componenten van beleid, verantwoording en toezicht.

Pensioenbeleid

De pensioenregeling is vastgelegd in de Pensioenlandsverordening overheidsdienaren, P.B. 1997 no. 312. De geconsolideerde tekst van de Pensioenlandsverordening overheidsdienaren is vastgesteld bij P.B. 2013 no. 27. Bij landsverordening van 28 december 2015, P.B. 2015 no. 78, is de Pensioenlandsverordening overheidsdienaren (Plvo) met ingang van 1 januari 2016 ingrijpend gewijzigd. In het boekjaar 2025 zijn er geen wijzigingen in de bestaande regeling aangebracht.

Premiebeleid

De pensioenpremie wordt formeel vastgesteld door de wetgever. Volgens de Pensioenlandsverordening geldig voor 2025 bedraagt de premie 18% van de bijdragegrondslagen van de deelnemers per jaar (2024: 18%).

Indexatiebeleid

Het pensioenfonds kent ingaande 2016 een voorwaardelijk toeslagenbeleid ten aanzien van de ingegane en opgebouwde pensioenen van de deelgenoten. Deze is afhankelijk van de algemene bezoldigingsverhoging bij de overheid en afhankelijk van de financiële positie van het fonds. In de financiële opzet van het pensioenfonds wordt vanuit gegaan dat de indexaties gefinancierd worden uit de marge van de dekkingsgraad die boven de 105% ligt.

De overheid heeft primo 2025 een algemene loonsverhoging van 1,92% doorgevoerd. Op basis van het fonds beleid, uitgaande van de dekkingsgraad per eind 2024 van 113,0% en de financiële positie in 2025 is het besluit genomen om de pensioenen ingaande 2025 met 1,54% aan te passen. De resterende 0,38% komt in de lijst met nog in te halen indexatie terecht.

Beleggingsbeleid

Op basis van de analyse van de 4 beleidsterreinen en op basis van het verloop van de voorziening pensioenverplichtingen, van het vermogen, van de dekkingsgraad en van de premie, worden prognoses gemaakt ten aanzien van rendementsverwachtingen, voorzieningen en dekkingsgraad. Uiteindelijk wordt een strategische beleggingsmix gekozen waarbij optimalisatie van het rendement binnen aanvaardbare risicokaders wordt nagestreefd.

Het bestuur laat zich op het gebied van beleggingen adviseren door een externe Beleggingscommissie.

De samenstelling van de Beleggingscommissie is per ultimo boekjaar als volgt:

NAAM	FUNCTIE	GEBOORTEDATUM	DATUM AANTREDEN
De heer Edgar V. Lotman	Voorzitter	10 maart 1952	22 februari 2001
De heer Oscar L. Bennett	Lid	8 maart 1969	16 augustus 2011
De heer Hendrikus C.A. Gerrits	Lid	22 augustus 1968	6 januari 2021

Financieel beleid

Het bestuur heeft een Audit Committee ingesteld. De Audit Committee ondersteunt het bestuur bij financiële verslaggeving, risicobeheer en compliance. De Audit Committee bestaat uit een voorzitter die tevens bestuurslid is en twee andere leden. Een van de laatstgenoemde leden hoeft geen lid van het bestuur te zijn.

De samenstelling van de Audit Committee is per ultimo boekjaar als volgt:

NAAM, FUNCTIE EN GESLACHT	GEBOORTEDATUM	DATUM AANTREDEN	DATUM AFTREDEN
Mevrouw Civianny Axson <i>Voorzitter vanaf 1 september 2025</i>	5 september 1984	1 september 2025	6 oktober 2027
De heer Geomaly A.G. Martes <i>Lid vanaf 15 juni 2024</i> <i>Voorzitter vanaf 12 januari 2015</i>	5 september 1960	15 juni 2024 12 januari 2015	15 juni 2025 10 maart 2024

Het fonds wordt daarnaast ondersteund door externe deskundigen zoals EY Dutch Caribbean (accountant), AON (actuaris), Russell Investments (fiduciair vermogensbeheerder) en State Street Global Services (bewaarnemer effecten buitenland).

CORPORATE GOVERNANCE

Goed bestuur vormt een kernprincipe binnen APC. In het Handboek Corporate Governance zijn de verantwoordelijkheden, bevoegdheden en gedragsregels helder vastgelegd. APC conformeert zich aan de Code Corporate Governance van Curaçao.

Om de naleving van de governanceprincipes te monitoren, hanteert APC een gestructureerde checklist, op basis waarvan de Juridische Zaken & Compliance Manager jaarlijks een evaluatie uitvoert. Geïdentificeerde verbeterpunten worden consequent opgevolgd en dragen bij aan de verdere versterking van de governance binnen de organisatie.

Per 21 december 2022 is de Landsverordening Normering Topinkomens van toepassing geworden op APC.

DESKUNDIGHEID EN DIVERSITEIT

Het bestuur beschikt over brede deskundigheid op het gebied van pensioenen, beleggingen, financiën, HRM, actuariaat, recht en governance. Deze combinatie van kennis en ervaring draagt bij aan een evenwichtige en zorgvuldige oordeelsvorming.

Diversiteit vormt een belangrijk uitgangspunt bij de samenstelling van het bestuur. Daarbij wordt onder meer gekeken naar deskundigheid, ervaring, geslacht en leeftijd. In 2025 telde het bestuur 4 leden: 3 vrouwen en 1 man.

RISICOBEEHERSING

APC hanteert een drielaags risicobeheersingsmodel, ook wel het Three Lines of Defence-model genoemd, waarin de verantwoordelijkheden van management, Risk Management en Internal Audit helder zijn vastgelegd. Het Risk Committee van het bestuur monitort het risicobeleid en de risico-expositie via rapportages, analyses en risico-assessments. Zo houdt APC zicht op financiële, operationele, juridische en strategische risico's.

EVALUATIE EN VERANTWOORDING

Het bestuur evalueert jaarlijks zijn eigen functioneren en dat van de directie. In 2025 heeft het bestuur vastgesteld dat de directie naar behoren heeft gefunctioneerd. Het bestuur is daarnaast verantwoordelijk voor de benoeming en aanstelling van de accountant en de actuaris. Hun functioneren wordt jaarlijks beoordeeld aan de hand van vastgestelde criteria.

COMMUNICATIE EN STAKEHOLDERMANAGEMENT

Transparante communicatie met deelgenoten, werkgevers en andere stakeholders vormt een belangrijk uitgangspunt voor APC. Deelgenoten ontvangen jaarlijks een pensioenoverzicht. Voor bijna-gepensioneerden organiseert APC voorlichtingssessies over hun pensioen en de overgang naar een nieuwe levensfase. Daarnaast zet APC verschillende communicatiekanalen in om informatie toegankelijk te maken en contact met deelgenoten te versterken.

EXTERNE CONTROLE EN TOEZICHT

De Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten houdt toezicht op APC. Het fonds rapporteert per kwartaal over beleggingen en jaarlijks over de financiële positie. Daarnaast valt APC onder de controle van de Algemene Rekenkamer, die verslag uitbrengt aan de Staten. Deze externe controle draagt bij aan transparantie, verantwoording en het vertrouwen in het fonds.

UITBESTEDING

Sinds 2013 is het buitenlandse vermogensbeheer uitbesteed aan één fiduciair vermogensbeheerder en één globale custodian. Deze uitbesteding wordt periodiek geëvalueerd. APC houdt toezicht op de naleving van afspraken over kwaliteit, deskundigheid, risicobeheersing en dienstverlening. Daarmee blijft het fonds verantwoordelijk voor een zorgvuldig beheer van het vermogen, ook wanneer onderdelen van de uitvoering zijn uitbesteed.

ANALYSE EN VERANKERING

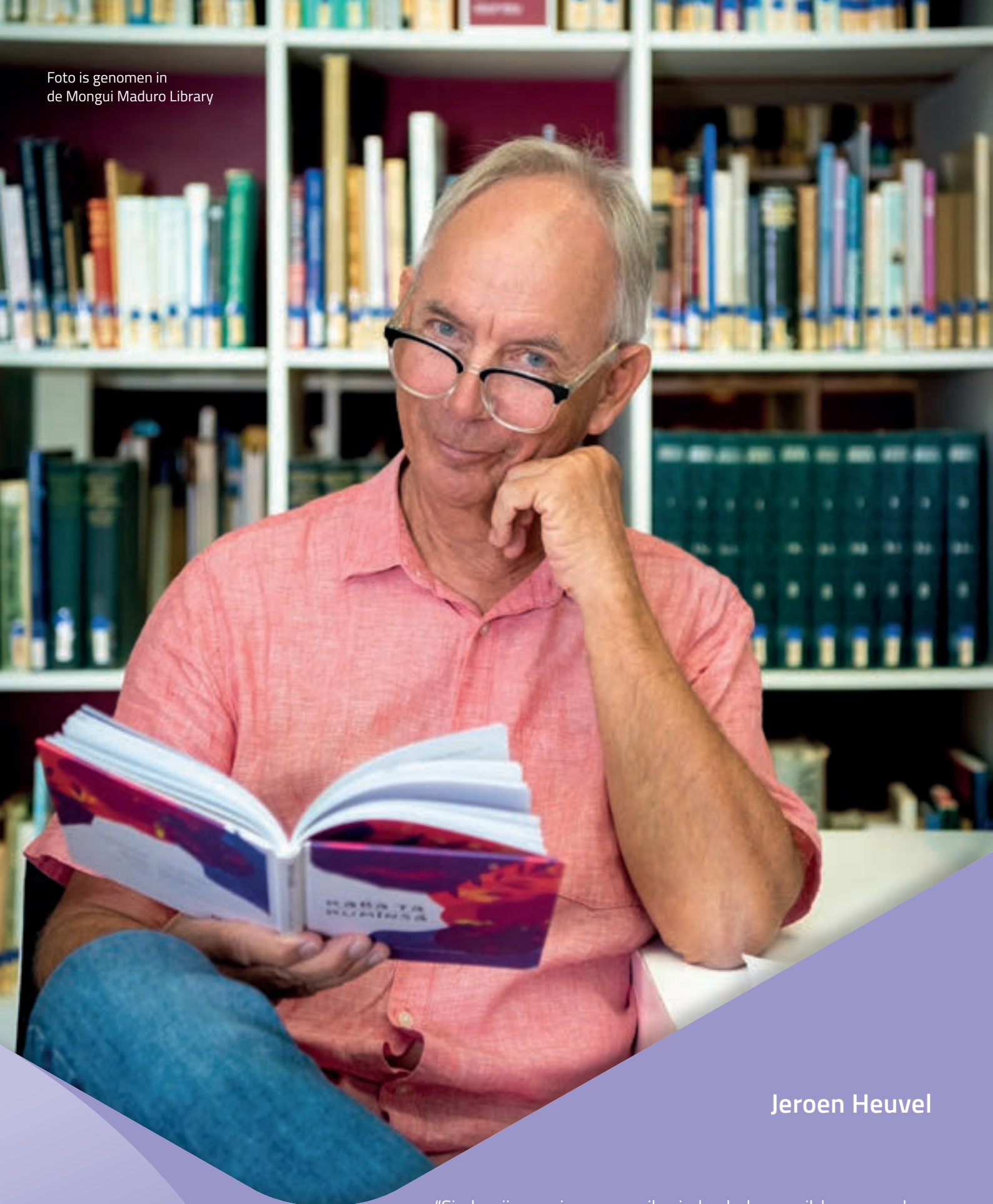
De Asset Liability Management (ALM) studie

In de ALM studie staat de optimalisatie van het rendement en het risicobeheer centraal. Het beleggingsbeleid bevat lange termijn doelstellingen op het gebied van solvabiliteit, rendement, liquiditeit en maatschappelijk verantwoord beleggen. Het doel van de ALM studie is het identificeren van mogelijke efficiëntieverbeteringen en het analyseren van de risico's van diverse beleidsalternatieven om tot evenwichtige beleidskeuzes te komen in een veld met soms conflicterende stakeholder belangen. APC maakt om de 3 jaar een ALM studie. APC heeft in boekjaar 2025 een ALM Studie uitgevoerd voor het vaststellen van het strategische beleggingsbeleid voor de periode 2026-2028 en deze is door het bestuur goedgekeurd.

De Actuariële en Beleidstechnische Nota (ABtN)

In de ABtN wordt een motivering gegeven van de financiële opzet en actuariële grondslagen van het pensioenreglement. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen enerzijds het vermogen en anderzijds de voorziening pensioenverplichtingen. Verder worden in de ABtN de risicoanalyse en wijze van uitvoering gedocumenteerd. APC stelt minstens 1 keer per jaar een ABtN op, deze wordt door het bestuur van het fonds vastgesteld en wordt bij CBCS ingediend.

Foto is genomen in
de Mongui Maduro Library



Jeroen Heuvel



"Sinds mijn pensioen ervaar ik minder druk, maar ik ben nog volop lekker bezig. Met mijn digitale literaire platform geef ik schrijvers een podium en vertaal ik ontroerende of inspirerende verhalen en gedichten uit het Papiaments naar het Nederlands. Actief blijven betekent voor mij: verwondering blijven voelen voor taal, literatuur en het scheppende werk van *onze* schrijvers."

DOEL, VISIE EN STRATEGISCHE THEMA'S VAN APC

Het doel, de visie en de strategische thema's van APC zijn vastgelegd in het Strategisch Plan 2025-2029.

DOEL

"Your Journey, Our Goal"

Your: Verwijst naar de klanten, deelnemers en medewerkers van het pensioenfonds. Het benadrukt de persoonlijke betrokkenheid en belangen van de klanten en deelnemers van APC, alsmede de ontwikkeling en groei van medewerkers binnen APC.

Journey: Verwijst naar de levensreis van klanten, deelnemers en medewerkers van het pensioenfonds. Het omvat alle stadia van hun leven, van het begin van hun carrière tot hun pensionering en daarna. Hiertoe committeert APC zich tot een 'hassle-free' en 'plezierige ervaring voor haar klanten, deelnemers en medewerkers.

Our: Verwijst naar APC zelf. Het vertegenwoordigt de organisatie, het Bestuur, de Directie, de leidinggevenden, de medewerkers en andere betrokkenen die zich inzetten voor het welzijn van de organisatie en haar klanten. Dit benadrukt ook de commitment van APC jegens haar stakeholders.

Goal: Het bereiken van financiële zekerheid en welzijn voor de deelnemers en medewerkers gedurende hun levensreis, met name tijdens hun pensioenjaren. Het omvat het streven naar het genereren van rendement op investeringen, het beheren van risico's en het leveren van passende pensioenuitkeringen.

VISIE

"Your Preferred Pension and Investment Partner"

Your: Verwijst naar de klanten, deelnemers en overige stakeholders van het pensioenfonds. Het benadrukt de persoonlijke relatie tussen APC en haar klanten, deelnemers en overige stakeholders, waarbij APC zich richt op het vervullen van hun wensen, behoeften, verwachtingen en vereisten.

Preferred: APC is de voorkeurskeuze van de klanten, deelnemers en overige stakeholders (o.m. zakelijke relaties), en biedt superieure diensten, en waarborgt een hoge mate van klanttevredenheid. Hierbij spelen de medewerkers van APC een cruciale rol.

Pension: Het belangrijkste doel van APC, namelijk het bieden van pensioenuitkeringen aan deelnemers. Het omvat het opbouwen van een kapitaalbasis tijdens de werkende jaren om later een inkomen te verstrekken na het stoppen met werken. Hiertoe is pensioen een middel ter bestrijding van armoede door het garanderen van inkomen na pensionering. Ten behoeve hiervan waarborgt APC te allen tijde een gezonde dekkingsgraad.

Investment: Verwijst naar het beleggingsaspect van APC. Dit omvat het beheren en investeren van de activa van het fonds met als doel optimale rendement te genereren om de pensioenverplichtingen te financieren.

Partner: Duidt op de relatie tussen APC en haar deelnemers, medewerkers, belanghebbenden en stakeholders. Het gaat hier om een samenwerkingsverband waarbij het fonds zich inzet om de financiële en overige doelen van haar partners te bereiken.

Met meer dan 80 jaar kennis en ervaring op het gebied van pensioenen en beleggingen wil APC tezamen met haar pensioen- en beleggingsklanten aan de toekomst bouwen, kort en krachtig:

Konstruyendo Futuro Building the Future

Strategische thema's: De volgende strategische thema's zijn in het Strategisch Plan 2025-2029, voor zowel de primaire processen zijnde Pensioenen en Beleggingen, als voor de ondersteunende processen, gedefinieerd:

FINANCIAL VITALITY Financial Vitality is de strategie die APC implementeert om de financiële gezondheid en stabiliteit op korte, middellange en lange termijn te waarborgen. Dit omvat het streven naar een evenwichtige verhouding tussen activa en verplichtingen, het beheersen van risico's, het genereren van optimaal rendement om aan toekomstige verplichtingen te voldoen, het handhaven van een toereikend niveau van reserves en het zorgen voor efficiënte bedrijfsvoering.

STRATEGIC POSITIONING Strategic Positioning verwijst naar de gerichte aanpak en strategieën die APC implementeert om een unieke en gunstige positie te waarborgen binnen de markt van pensioenen en investeringen, en waarde toe te blijven voegen voor haar stakeholders. Dit omvat het identificeren en benutten van kansen in de markt, differentiatie ten opzichte van concurrenten, en het ontwikkelen en neerzetten van een duidelijk en aantrekkelijk imago en reputatie voor potentiële klanten en overige stakeholders.

OPERATIONAL & DIGITAL TRANSFORMATION Organizational & Digital Transformation verwijst naar het proces van herijking van de interne organisatiemodel, processen en technologische infrastructuur van APC, om zich continu aan te passen aan de snel veranderende omgeving en om beter te kunnen voldoen aan de behoeften van klanten. Het omvat het gebruik van geavanceerde digitale technologieën en systemen om operationele efficiëntie en een stevige klantinteractie te waarborgen, risico's te beheersen en nieuwe kansen te benutten. Tegelijkertijd impliceert organisatorische transformatie het op een agile manier herijken van de organisatiestructuur, cultuur, vaardigheden en processen, om wendbaar, innovatief en klantgericht te blijven.

PEOPLE, CULTURE & LEADERSHIP People, Culture & Leadership is de focus van APC om een omgeving te bevorderen waarin medewerkers worden aangemoedigd om hun potentieel optimaal te benutten, een inclusieve en samenwerkingsgerichte cultuur te cultiveren en effectief leiderschap te ontwikkelen en te borgen.

CUSTOMER CENTRICITY Door middel van Customer Centricity richt APC zich op het begrijpen, voldoen aan en overtreffen van de wensen, behoeften, verwachtingen en eisen van haar klanten binnen aanvaardbare (risico)kaders. Dit houdt in dat er een organisatiecultuur wordt gecreëerd waarin 'de stem van de klant' binnen de wettelijke en risicokaders centraal staat in besluitvormingsprocessen, en waarin producten, diensten en ervaringen worden ontworpen die aansluiten bij de specifieke behoeften en voorkeuren van klanten. Dit impliceert ook dat processen en procedures worden (her)ingericht vanuit het perspectief van de klant. Het doel is om een langdurige en waardevolle relatie met klanten te waarborgen.



“Het mooiste wat je kunt doorgeven,
is de kennis en ervaring waarmee anderen
gezond en actief blijven.”

Dennis Puriel





Raymond Martha



“Mijn pensionering heeft mijn leven nauwelijks veranderd. De activiteiten die ik tijdens mijn werkzame leven deed, doe ik nog steeds. Ik ben graag bezig met mijn kleinkinderen, sport en mijn volleybalvereniging, die ik al 48 jaar run. Die vereniging draait niet alleen om volleybal, maar ook om excursies, feesten en fietstochten. Actief blijven geeft mij ontspanning, voldoening, plezier en sociale contacten. Het houdt mij in beweging en zorgt voor een gezonde balans in mijn dagelijks leven.”



Koers houden in een onzekere wereld

APC kijkt met vertrouwen en realisme vooruit naar 2026. De mondiale context blijft onzeker. De geopolitieke ontwikkelingen die in 2025 zichtbaar waren, zullen naar verwachting ook in 2026 van invloed blijven op financiële markten, rente, inflatie en internationale beleggingen. Voor een pensioenfonds vraagt dit om zorgvuldigheid, risicobewustzijn en een langetermijnvisie.

Ook Curaçao blijft in beweging. De groei van het toerisme biedt kansen voor economische ontwikkeling, werkgelegenheid en investeringen. Tegelijk brengt deze groei ook complexe vraagstukken met zich mee rond ruimtegebruik, infrastructuur, wonen, leefbaarheid en sociale balans. APC volgt deze ontwikkelingen nauwgezet, aangezien zij direct en indirect van invloed zijn op de economie, de arbeidsmarkt en de omgeving waarin onze deelgenoten leven en werken.

Uitvoering van de strategie

In 2026 staat de verdere uitvoering van het Strategisch Plan 2025–2029 centraal. APC werkt verder aan financiële vitaliteit, strategische positionering, organisatie- en digitale transformatie, alsmede aan mens, cultuur en leiderschap en klantgerichtheid. De nadruk ligt op het versterken van de organisatie, het optimaliseren van processen en het vergroten van de waarde creatie voor deelgenoten, werkgevers en de samenleving.

Digitalisering en interne vernieuwing

Een belangrijk aandachtspunt is de verdere digitalisering van de organisatie. De livegang van Lifetime is voorzien voor 2026. Dit nieuwe deelnemersadministratiesysteem vormt een belangrijke stap in de modernisering van de pensioenadministratie en dienstverlening. Daarnaast worden meerdere softwarepakketten geïmplementeerd, waaronder modules ter ondersteuning van de financiële administratie en interne bedrijfsvoering. Deze vernieuwingen dragen bij aan betere processen, meer inzicht, hogere efficiëntie en een toekomstbestendige organisatie.

Herpositionering van APC

Ook de resultaten van het behoeftenonderzoek en het imago- en bekendheidsonderzoek krijgen in 2026 een vervolg. De inzichten vormen een belangrijke basis voor de herpositionering van het merk APC. Daarbij gaat het niet om een nieuwe buitenkant, maar om een scherpere vertaling van waar APC voor staat: een betrouwbare, deskundige en betrokken pensioen- en investeringspartner die richting en houvast biedt in een veranderende samenleving.

Investeren in duurzame waarde

Binnen haar rol als lange termijn investeerder blijft APC kijken naar ontwikkelingen die bijdragen aan duurzame waarde voor Curaçao. De ontwikkeling van Waterfort Plaza krijgt, na de goedkeuring van het masterplan, verder vorm in de ontwerpfase. Daarmee komt een project van grote omvang en betekenis voor APC, Punda en Willemstad in een volgende fase. Ook de groeiende behoefte aan passende woonvormen voor senioren heeft de aandacht van APC. Waar dit relevant en verantwoord is, kan APC haar kennis en ervaring inzetten om bij te dragen aan de ontwikkeling van projecten die aansluiten bij deze maatschappelijke behoefte.

Dienstverlening, kennisdeling en financiële soliditeit

APC blijft investeren in duidelijke communicatie, toegankelijke dienstverlening en samenwerking met strategische partners. De ervaringen uit 2025, waaronder de Informatie Dagen, Tech Bo Wela en de verdere inzet van digitale contactkanalen, bieden waardevolle aanknopingspunten om de dienstverlening verder te ontwikkelen.

Ook de APC Leerstoel Pensioenbeheer krijgt in 2026 verder vorm als platform voor onderzoek, onderwijs en kennisdeling over pensioenen en maatschappelijke vraagstukken die daarmee samenhangen. In 2025 zijn voorbereidingen getroffen voor een conferentie in januari 2026 rond het thema **Happy Aging**. Daarmee wil APC, samen met de Universiteit van Curaçao, bijdragen aan meer pensioenbewustzijn, bredere maatschappelijke dialoog en beter inzicht in thema's als vergrijzing, gezondheid, zelfstandigheid, communicatie en toekomstbestendige pensioenvoorzieningen.

Financiële soliditeit blijft ook in 2026 de basis. APC blijft werken aan een gezonde dekkingsgraad, verantwoord rendement en zorgvuldig risicobeheer. Daarbij blijft de balans tussen internationale spreiding, lokale investeringen en maatschappelijke betekenis belangrijk.

Met deze koers bouwt APC in 2026 verder aan een organisatie die financieel sterk, wendbaar en maatschappelijk relevant blijft. Zo blijft APC haar verantwoordelijkheid nemen voor huidige en toekomstige deelgenoten en voor de ontwikkeling van Curaçao.

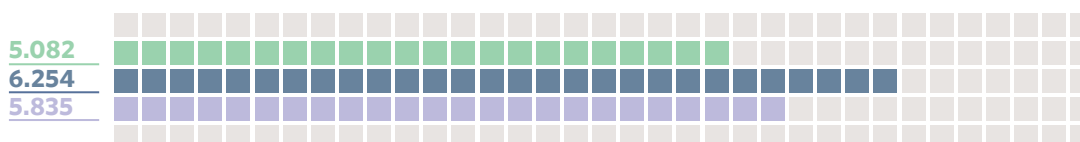


VERMOGEN

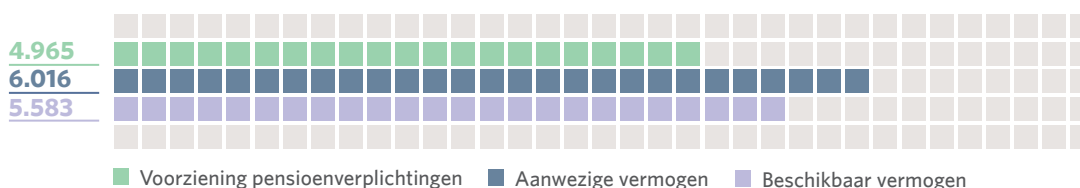
Het totaal van de activa c.q. bezittingen van de APC Groep is per eind 2025 ad Cg 6.292 miljoen. Per eind 2024 had de APC Groep ad Cg 6.044 miljoen aan bezittingen. Een stijging van Cg 248 miljoen (4,1%). Van deze bezittingen is Cg 419 miljoen (2024: Cg 433 miljoen) nodig ter dekking van de schulden en de overige voorzieningen. Het beschikbaar vermogen ultimo 2025 ad Cg 5.835 miljoen (2024: Cg 5.583 miljoen), gedefinieerd als het aanwezig vermogen minus de schulden en overige voorzieningen, is voldoende om de pensioenverplichtingen, die per eind 2025 op Cg 5.082 miljoen (2024: Cg 4.965 miljoen) zijn gewaardeerd, te dekken.

Het geconsolideerd aanwezig en beschikbaar vermogen ten opzichte van de voorziening pensioenverplichtingen (VPV) is onderstaand grafisch (in miljoenen Cg) weergegeven.

BOEKJAAR 2025



BOEKJAAR 2024



■ Voorziening pensioenverplichtingen ■ Aanwezige vermogen ■ Beschikbaar vermogen

DEKKINGSGRAAD

De dekkingsgraad van de APC Groep, gedefinieerd als de verhouding tussen het pensioenvermogen en de voorziening voor pensioenverplichtingen, bedraagt 115,6% ultimo 2025. De dekkingsgraad per eind boekjaar 2024 was 113,0%. Het per ultimo 2025 beschikbaar aanwezig vermogen is derhalve voldoende om aan de pensioenverplichtingen te voldoen en is ook voldoende voor dekking van de algemene risico's. Om de algemene risico's te kunnen dekken streeft het fonds naar een minimale dekkingsgraad van 105%. De dekkingsgraad van 115,6% zorgt dat er voldoende reserve wordt aangehouden ter dekking van onverwachte tegenvallers, waaronder tegenvallende beleggingsresultaten als gevolg van een slecht beursklimaat in enig jaar.

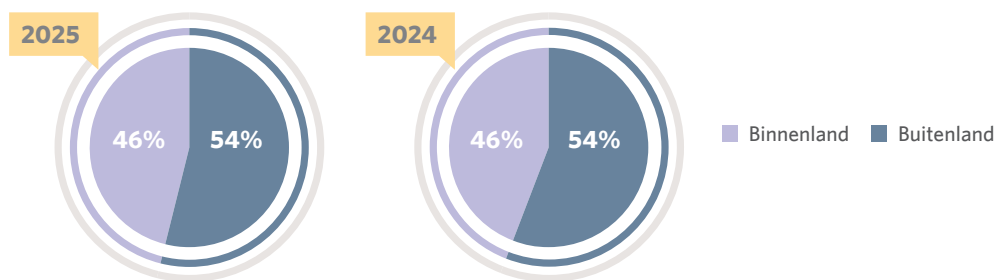
RESULTAAT

Per 31 december 2025 heeft de APC Groep een positief resultaat gerealiseerd van Cg 145.5 miljoen (2024: Cg 246.6 miljoen positief) welke is toegevoegd aan de Algemene reserve, voor het opvangen van de algemene risico's. De pensioenopbouw in een jaar dient gedekt te worden door de premies. Het resultaat op de pensioenopbouw is het verschil tussen de feitelijk ontvangen premie beschikbaar voor pensioenopbouw en het voor de opbouw van de pensioenaanspraken benodigd bedrag. Het bedrag ontvangen aan reguliere bijdragen ligt in lijn met het verwachte bedrag op basis van de totale bijdragegrondslag en een premiepercentage van 18%. Per saldo bedroeg het resultaat op pensioenopbouw Cg 7 miljoen positief (2024: Cg 1.1 miljoen positief).

BELEGD VERMOGEN

Ultimo 2025 bedroeg het totaal belegde vermogen van de APC Groep ca. Cg 5.8 miljard, een stijging van 5,5% (Cg 298 miljoen) ten opzichte van ultimo 2024.

In de onderstaande tabellen is de totale beleggingsportefeuille van de APC Groep (exclusief liquide middelen), gebaseerd op de waarderingsgrondslagen van de geconsolideerde jaarrekening, weergegeven naar beleggingscategorie en geografische spreiding. In zowel 2025 als 2024 was 46% van het belegde vermogen uitgezet in het binnenland, zijnde Curaçao en het overige Caribische deel van het Koninkrijk, en 54% in het buitenland.



ULTIMO 2025

	BINNENLAND	%	BUITENLAND	%	TOTAAL	%
<i>(in miljoenen Cg)</i>						
Vastrentende waarden (excl. deposito's)	2.132	80%	1.923	61%	4.055	70%
Aandelen	96	4%	1.215	39%	1.311	23%
Aankopen / transitorisch	-	0%	-2	0%	-2	0%
Vastgoedbeleggingen	380	14%	-	0%	380	7%
Deelnemingen	-	0%	-	0%	-	0%
Deposito's	20	1%	-	0%	20	0%
Totaal	2.628	100%	3.136	100%	5.764	100%

ULTIMO 2024

	BINNENLAND	%	BUITENLAND	%	TOTAAL	%
<i>(in miljoenen Cg)</i>						
Vastrentende waarden (excl. deposito's)	2.017	81%	1.841	63%	3.859	71%
Aandelen	86	3%	1.089	37%	1.175	22%
Aankopen / transitorisch	-	0%	14	0%	14	0%
Vastgoedbeleggingen	382	15%	-	0%	382	7%
Deelnemingen	1	0%	-	0%	1	0%
Deposito's	36	1%	-	0%	36	1%
Totaal	2.522	100%	2.944	100%	5.466	100%

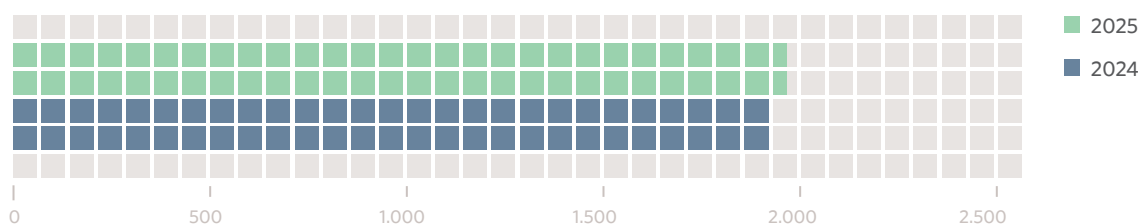
In het boekjaar 2025 werd Cg 331.2 miljoen aan de buitenlandse portefeuille onttrokken (2024: Cg 234.5 miljoen), ten behoeve van pensioenuitkeringen en investeringen binnen de binnenlandse portefeuille.



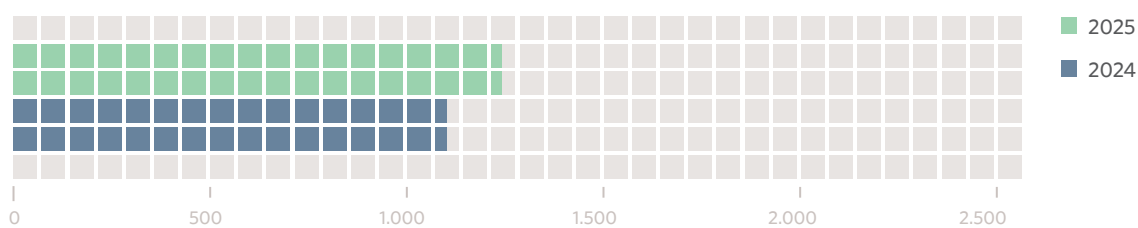
Hieronder volgen grafische uiteenzettingen van de verdeling van de binnenlandse en de buitenlandse beleggingsportefeuilles over het jaar 2025 ten opzichte van het jaar 2024.

Beleggingsportefeuille Buitenland ■ Internationale financiële markten

VASTRENTENDE WAARDEN



AANDELEN



INTERNATIONALE ONTWIKKELINGEN

De wereldeconomie liet in 2025 opnieuw veerkracht zien, maar de groei stond duidelijk onder druk door hogere handelsbarrières, geopolitieke spanningen en aanhoudende beleidsonzekerheid. De mondiale groei vertraagde ten opzichte van 2024, terwijl de inflatie wereldwijd verder afnam. In sommige landen, met name de Verenigde Staten, bleef de inflatie echter hardnekkiger.

De Verenigde Staten groeiden minder sterk dan in 2024, maar werden nog altijd ondersteund door consumentenbestedingen, bedrijfswinsten en investeringen in kunstmatige intelligentie. De Amerikaanse aankondiging van brede importtarieven in het voorjaar leidde tot een scherpe herprijsing op financiële markten. Hoewel markten later in het jaar herstelden, bleef het risico van protectionisme en verstoring van internationale handelsketens een belangrijk thema.

In Europa bleef de groei gematigd, maar het vooruitzicht verbeterde door dalende inflatie, renteverlagingen van de ECB en de versoepeling van de Duitse "Schuldenbremse". Hierdoor ontstond ruimte voor omvangrijke investeringen in infrastructuur en defensie, wat het vertrouwen in de Duitse en bredere Europese economie ondersteunde. China kampte met een zwakke vastgoedmarkt en handelsdruk, maar werd ondersteund door stimuleringsmaatregelen. Opkomende markten presteerden economisch relatief veerkrachtig.

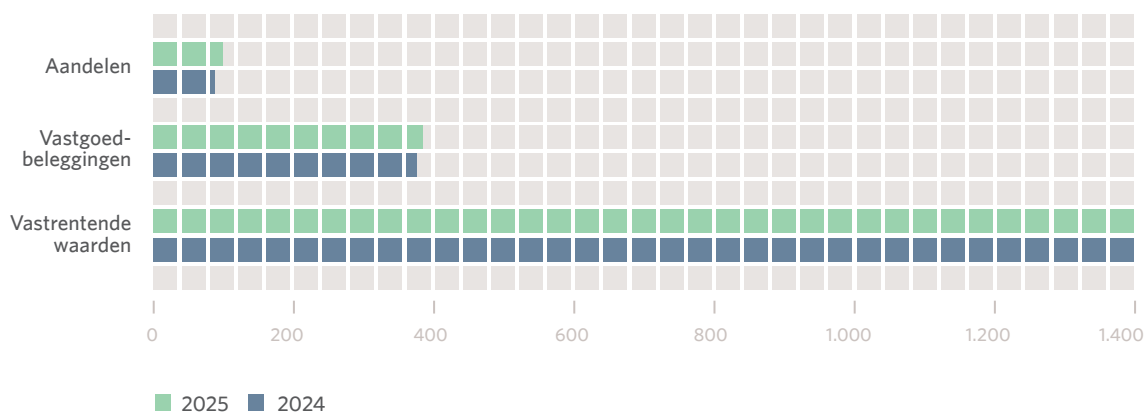
Geopolitieke ontwikkelingen bleven in 2025 een belangrijke bron van onzekerheid voor financiële markten. De oorlog in Oekraïne hield aan, terwijl de spanningen in het Midden-Oosten verder opliepen met de escalatie tussen Israël en Iran en Amerikaanse aanvallen op Iraanse nucleaire installaties. Tegen deze achtergrond kwamen NAVO-landen tijdens de top in Den Haag overeen hun defensie-uitgaven op termijn te verhogen naar 5% van het bruto binnenlands product.

Aandelenmarkten kenden ondanks de tussentijdse volatiliteit een sterk jaar. Na de verkoopgolf in het voorjaar volgde in de tweede helft van 2025 een breed marktherstel, gesteund door dalende renteverwachtingen, solide bedrijfswinsten en aanhoudend optimisme rond kunstmatige intelligentie. Anders dan in 2024 verbreedde het herstel zich sterker buiten de grote Amerikaanse technologiebedrijven. Ontwikkelde markten buiten de Verenigde Staten en opkomende markten presteerden opvallend goed, mede geholpen door een zwakkere Amerikaanse dollar.

Obligatiemarkten herstelden in 2025, geholpen door lagere inflatie, aantrekkelijkere aanvangsrendementen en renteverlagingen door centrale banken. De ECB verlaagde de rente verder nadat de inflatie dichterbij de doelstelling kwam. Ook de Federal Reserve zette in de tweede helft van het jaar stappen richting een ruimer monetair beleid. Hierdoor leverden obligaties opnieuw een positieve bijdrage aan portefeuilles, al bleef de lange rente gevoelig voor begrotingszorgen en wisselende inflativerwachtingen.

De valutamarkten stonden in het teken van een zwakkere Amerikaanse dollar, mede door renteverlagingen in de Verenigde Staten en zorgen over het begrotingstekort en handelsbeleid. Deze zwakkere dollar ondersteunde rendementen in niet-Amerikaanse aandelen en opkomende markten. Grondstoffen lieten een gemengd beeld zien: olieprijsen stonden onder druk door zachtere vraag en aanbodfactoren, terwijl edelmetalen juist sterk stegen. Goud profiteerde van centrale bank aankopen, geopolitieke onzekerheid, handelsrisico's en de zwakkere dollar.

Beleggingsportefeuille Binnenland ■ Curaçao en overig Caribische deel in het Koninkrijk



LOKALE ONTWIKKELINGEN

In 2025 zette de economische groei in Curaçao en de overige Caribische delen van het Koninkrijk zich voort, ondersteund door een sterke ontwikkeling van het toerisme, investeringen in vastgoed en infrastructuur en een geleidelijke versterking van de binnenlandse economische activiteit. Tegelijkertijd bleven stijgende kosten van levensonderhoud en structurele hervormingsopgaven aandachtspunten voor de economie. In lijn met de afnemende inflatiedruk verlaagde de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (CBCS) gedurende het jaar tweemaal de rente waartegen banken middelen kunnen aantrekken bij de centrale bank, waardoor deze uitkwam op 4,25%.

De vastgoedmarkt bleef gedurende 2025 relatief sterk, ondersteund door de aanhoudende vraag naar residentieel vastgoed en investeringen in toerisme en gebiedsontwikkeling. De vastgoedportefeuille ontwikkelde zich in 2025 in lijn met het vastgoedbeleid, gericht op duurzaam rendement, risicospreiding en lange termijn waarde creatie. De portefeuille van het fonds groeide van Cg 359.1 miljoen begin 2025 naar Cg 364.6 miljoen ultimo 2025. Deze ontwikkeling werd beïnvloed door de verkoop van kavels binnen Brakkeput Noord en diverse investeringen binnen de vastgoedportefeuille.

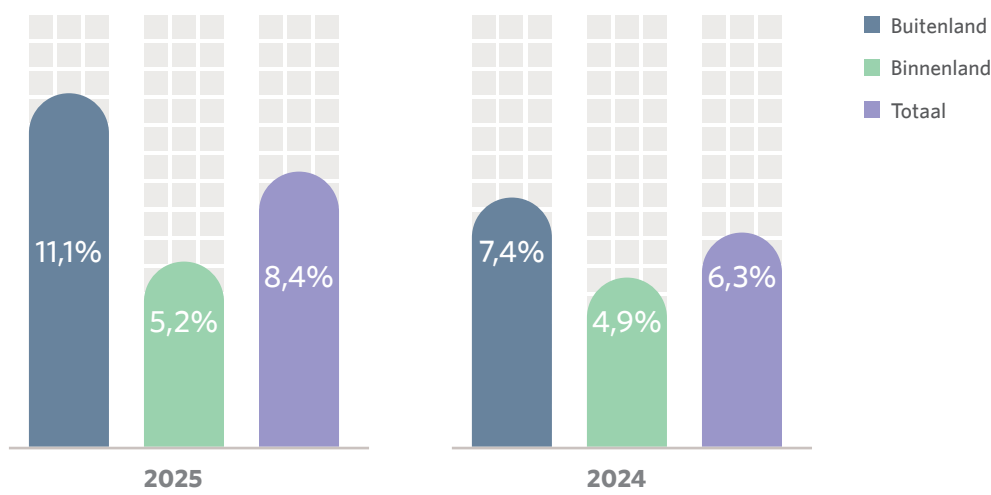
Daarnaast werd voortgang geboekt in diverse ontwikkel- en herontwikkeltrajecten binnen de portefeuille, waaronder investeringen in commercieel vastgoed in Pietermaai en Zeelandia. Ook werden gebiedsontwikkelingen via erfpacht verder voortgezet in onder meer Cas Abou, Coral Estate en Brakkeput. Hiermee blijft de portefeuille gericht op het realiseren van stabiele inkomstenstromen en waardeontwikkeling op de lange termijn.

De hierboven beschreven marktontwikkelingen vormden de achtergrond waartegen de APC-portefeuille haar resultaten realiseerde.

BELEGGINGSRESULTATEN

De totale portefeuille van de APC Groep behaalde in 2025 een rendement van 8,4% (2024: 6,3%). De rendementen voor de boekjaren 2025 en 2024 zijn hieronder grafisch weergegeven.

De rendementen voor de boekjaren 2025 en 2024 zijn hieronder grafisch weergegeven.



Het rendement op de buitenlandse beleggingen bedroeg 11,1% (2024: 7,4%), waarmee deze portefeuille opnieuw de grootste bijdrage leverde aan het totaalrendement. Aandelen realiseerden een rendement van 22,9%, terwijl obligaties een rendement van 7,8% behaalden en convertibles 8,7%.

De binnenlandse portefeuille realiseerde een rendement van 5,2% (2024: 4,9%). Het rendement werd ondersteund door zowel de vastgoed- als de vastrentende portefeuille. De behaalde rendementen onderstrepen het belang van een breed gespreide portefeuille en een gedisciplineerde uitvoering van het beleggingsbeleid.

OP WEG NAAR 2026

In lijn met het nieuwe Strategisch Plan 2025–2029 blijven we investeren in zowel lokale als internationale projecten met impact. Onze focus ligt op waarde creatie op lange termijn, waarbij rendement hand in hand gaat met maatschappelijke bijdrage. Het vertrouwen van onze deelnemers is het fundament van ons beleggingsbeleid. In 2025 hebben we dat vertrouwen opnieuw waargemaakt – met rendement, transparantie en betrokkenheid als leidraad.



Sandra Leonora

**“We kunnen niet zonder de natuur:
zorgen voor de natuur is zorgen voor onszelf.”**



ACTUARIËLE ANALYSE VAN DE RESULTATEN

De resultaten van het fonds kunnen worden uitgesplitst naar een aantal bronnen. De voornaamste oorzaken van het resultaat in het boekjaar 2025 zijn hieronder weergegeven:

RESULTATENBRON

	2025	2024
<i>(in miljoenen Cg)</i>		
Resultaat op beleggingsopbrengsten	235	123
Resultaat op indexatie primo	(76)	(35)
Resultaat op pensioenopbouw	7	1
Kosten	(3)	(1)
Uitkeringen	(4)	(3)
Risicoproces (sterfte)	(12)	(14)
Risicoproces (arbeidsongeschiktheid)	2	0
Wijziging actuariële grondslag en correctie Maia	(12)	158
Incidentele mutaties en diversen	9	17
Resultaat	146	247

De actuariële analyse is gebaseerd op de enkelvoudige jaarrekening van APC.

Resultaat op beleggingsopbrengsten

Het resultaat op beleggingsopbrengsten is gelijk aan de behaalde netto beleggingsopbrengsten verminderd met de technisch benodigde interest.

Het resultaat op beleggingsopbrengsten per ultimo boekjaar 2025 is positief, bedraagt per saldo Cg 235 miljoen en is met name behaald door de resultaten uit de buitenlandse portfolio.

- Het rendement op beleggingen (uitgedrukt in het gemiddeld pensioenvermogen) bedroeg in 2025 circa 7,5% positief (2024: 5,4% positief).
- De interesttoevoeging bedroeg 4,0% op jaarbasis.

Per ultimo 2024 was dit resultaat per saldo Cg 123 miljoen positief.

Resultaat op indexatie primo 2025/2024

De toeslagverlening is voorwaardelijk en wordt toegekend indien er sprake is van een algemene loonsverhoging én als de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toestaat.

De overheid heeft primo 2025 een algemene loonsverhoging van 1,92% doorgevoerd. Op basis van het fonds beleid, uitgaande van de dekkingsgraad ultimo 2024 van 113,0% en de financiële positie in 2025 is het besluit genomen om de pensioenen ingaande 2025 met 1,54% aan te passen. De resterende 0,38% komt in de lijst met nog in te halen indexatie terecht.

Als gevolg van de toegekende indexatie van 1,54% zijn alle opgebouwde pensioenrechten op 1 januari 2025 met 1,54% verhoogd en is de VPV met Cg 76 miljoen toegenomen.

Resultaat op pensioenopbouw

Het resultaat op pensioenopbouw is het verschil tussen de feitelijk ontvangen premie beschikbaar voor pensioenopbouw en het voor de tijdsevenredige opbouw van de pensioenaanspraken benodigd bedrag. De opbouw van de pensioenaanspraken in het boekjaar, als gevolg van de toename van de doorgebrachte diensttijd, dient in beginsel te worden gedekt door ontvangen bijdragen. Per saldo bedraagt het resultaat op pensioenopbouw Cg 7 miljoen positief (2024: Cg 1 miljoen positief). Het bedrag ontvangen aan reguliere bijdragen is in lijn met het bedrag dat het fonds op basis van de totale bijdragegrondslag, een premiepercentage van 18%, zou verwachten.

Resultaat op kosten

Het resultaat op kosten is het verschil tussen de opslag voor kosten zoals deze is opgenomen in de premie plus de vrijval van de kostenopslag uit de VPV minus de werkelijke kosten volgens de rekening van baten en lasten. Hierbij wordt gekeken in welke mate de werkelijk gemaakte kosten worden gedekt door de veronderstelde kostenopslag (in de voorziening en premie).

Het resultaat op kosten bedraagt Cg 3 miljoen negatief (2024: Cg 1 miljoen negatief). Het verlies op kosten is verder toegenomen. De opslag voor kosten in de premie bedraagt 2,5% van de bijdragegrondslag en de vrijval uit de VPV is ultimo 2025 verhoogd van 2,5% van de pensioenuitkeringen naar 2,8%.

Resultaat op uitkeringen

Het resultaat op uitkeringen is het verschil tussen de verwachte vrijval uit de VPV voor uitkeringen, inclusief afkoop, en de werkelijke uitbetaalde uitkeringen conform de staat van baten en lasten, inclusief het bedrag aan vervallen maar niet uitbetaalde pensioenen en afkoop. Het resultaat op uitkeringen in het boekjaar 2025 bedraagt Cg 4 miljoen negatief (2024: Cg 3 miljoen negatief).

Resultaat op risicoproces (sterfte)

Hieronder wordt de invloed van sterfte op de hoogte van de voorziening verstaan. Hierbij komt het verschil tussen werkelijke en veronderstelde sterfte tot uiting. Aan de berekening van de VPV liggen overlevingstafels ten grondslag. Op basis van die overlevingstafels wordt door overlijden bij verzekeringen met een risico van langlevens (ouderdomspensioenen) een zekere vrijval uit de VPV verwacht. Deze vrijval vanuit de VPV wordt de risicopremie langlevens genoemd. Als in werkelijkheid niemand overlijdt, treedt deze risicopremie als verlies op. Bij deze verzekeringen (langlevens) is dus de risicopremie het maximale verlies.

Bij verzekeringen met risico van kortlevens (latent partnerpensioenen) wordt juist verwacht dat door overlijden de VPV moet worden verhoogd. Dit wordt de risicopremie kortlevens genoemd. De risicopremie geeft dus de gemiddelde verwachte stijging van de huidige VPV door overlijden aan. De toekenning van de ingegane invaliditeitspensioenen en ingegane partnerpensioenen wordt ook onder dit resultaat verondersteld. Daarnaast bevat de kostendekkende premie een component voor dekking van het nabestaandenpensioen bij overlijden waarvoor nog geen VPV is opgebouwd. Deze is beschikbaar voor financiering van het ingaande nabestaandenpensioen.

Evenals voorgaande jaren heeft het fonds ook de bijzondere bijdragen van de pensioentrekkenden onder het risicoproces geboekt. De gehuwde pensioentrekkenden betalen voor de verzekering van hun nabestaandenpensioen 3% premie over hun ouderdomspensioen. In feite is deze premie bedoeld ter dekking van het risico van overlijden. Daarom is de bijzondere bijdrage een bron om het sterfterisico te

dekken. Samen met de opslag voor overlijdensrisico in de premie bedraagt het verlies op sterfte Cg 12 miljoen (2024: Cg 14 miljoen verlies). Ultimo 2024 heeft het fonds na onderzoek, de sterftegrondslagen aangepast. Het 2025 sterfteresultaat is bepaald uitgaande van deze nieuwe/ aangepaste grondslagen.

Het resultaat op risicoproces (arbeidsongeschiktheid)

In het boekjaar 2025 is Cg 2 miljoen aan de voorziening toegevoegd als gevolg van invalidering. Vanuit de premie kwam een bedrag van Cg 4 miljoen, ofwel 0,75% van de bijdrage grondslag beschikbaar. Per saldo resulteert dit in een positief resultaat op invalidering van Cg 2 miljoen (2024: Cg 477 duizend positief).

Wijziging actuariële grondslagen en correctie Maia

Het fonds heeft nader onderzoek verricht en heeft besloten om de opslag in de VPV ter dekking van de toekomstige pensioen excasso kosten te verhogen van 2,5% naar 2,8%. Hierdoor nam de VPV met Cg 14 miljoen toe.

Ultimo 2024 heeft het fonds de sterftegrondslag aangepast van 3,5% naar 4,0% en vond er een wijziging plaats in de sterfte veronderstellingen bij de mannelijke deelnemers. Het totaal effect hiervan, zijnde een verlaging van de VPV met Cg 158 miljoen, is ultimo 2024 (in boekjaar 2024) extra comptabel verwerkt. In boekjaar 2025 zijn deze grondslagwijzigingen in de administratie (Maia) ingericht en TWK (naar jaar 2024) verwerkt, hierdoor is de VPV met Cg 161 miljoen gedaald. Dit is een daling van Cg 3 miljoen meer dan aanvankelijk bepaald.

Resultaat op incidentele mutaties en diversen

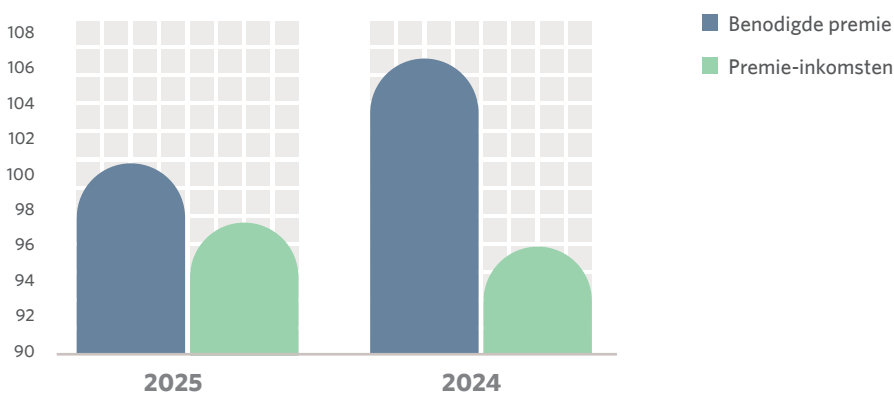
Onder deze paragraaf zijn de invloed van de terugwerkende kracht (TWK) mutaties, de mutaties anders dan overlijden en invalidering en overige incidentele mutaties en diversen ondergebracht.

Het resultaat hiervan heeft een positief effect op de dekkingsgraad van Cg 9 miljoen (2024: Cg 17 miljoen).

ACTUARIEEL BENODIGDE PREMIE

Over het jaar 2025 waren de premie-inkomsten lager c.q. onvoldoende om de kosten van pensioenopbouw, inclusief de solvabiliteitsopslag, te dekken.

De verhouding tussen de actuariële kosten (benodigde premie) en de premie-inkomsten is hieronder grafisch weergegeven:



De premie is bedoeld voor de opbouw van de actieven en dient de volgende actuariële kosten te dekken:

- Coming service: betreft de kosten van de jaarlijkse opbouw van actieve deelnemers.
- Opslag voor overlijdensrisico: indien een deelnemer in actieve dienst overlijdt, wordt het nabestaandenpensioen gebaseerd op de dienstdtijd tot pensioendatum. De kosten hiervan zijn begroot op 4% van de coming service.
- Opslag voor arbeidsongeschiktheidsrisico: bij arbeidsongeschiktheid dient de pensioenopbouw door te lopen, terwijl de premie-inkomsten dan stoppen. Bovendien komt per direct een arbeidsongeschiktheidspensioen tot uitkering. De kosten hiervan zijn begroot op 0,75% van de bijdragegrondslag.
- Opslag voor uitvoeringskosten: betreft de in de premie opgenomen bedrag beschikbaar voor kosten. Dit laatste is 2,5% van de bijdragegrondslag.
- Bij de benodigde premie wordt tevens een solvabiliteitsopslag van 15% geheven. Deze opslag voorkomt negatieve effecten van pensioeninkoop op de gewenste solvabiliteitsmarge.

De premie-inkomsten bestaan uit zowel bijdragen door deelgenoten als bijdragen door de werkgevers. De totale bijdrage bedraagt 18% van de bijdragegrondslagen. De bijdragegrondslag is het ambtelijk inkomen voor dat jaar. De bijdragen van de deelgenoten, als onderdeel van dit 18%, is gelijk aan 6% van de bijdragegrondslag verminderd met de franchise. Dit deel wordt door de werkgever ingehouden op de inkomsten van de overheidsdienaar.



"Ik ben van jongs af aan actief geweest en dat wil ik blijven doen. Dans, volleybal en mijn werk in de parochie geven mij energie en houden mij verbonden met anderen. Ik vind het mooi om mijn kennis en ervaring door te geven, vooral aan kinderen. Tegen mijn leerlingen zeg ik altijd: je lichaam is een instrument waar je je hele leven mee verder moet, dus zorg er goed voor. Blijf bewegen, eet gezond, drink genoeg water en neem voldoende rust."

Dennis Puriel



Actuariële verklaring

Opdracht

Door het Algemeen Pensioenfonds van Curaçao is aan Aon Nederland cv de opdracht verleend tot het afgeven van een actuariële verklaring over het boekjaar 2025.

Onafhankelijkheid

Als waarmerkend actuaris ben ik onafhankelijk van het Algemeen Pensioenfonds van Curaçao. Ik verricht geen andere werkzaamheden voor het pensioenfonds.

Gegevens

De gegevens waarop mijn onderzoek is gebaseerd, zijn verstrekt door en tot stand gekomen onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van het pensioenfonds. Voor de toetsing van de technische voorzieningen en voor de beoordeling van de vermogenspositie heb ik mij gebaseerd op de financiële gegevens die ten grondslag liggen aan de jaarrekening.

Afstemming accountant

Op basis van de door mij en de accountant gehanteerde handreiking heeft afstemming plaatsgevonden over de werkzaamheden en de verwachtingen bij de controle van het boekjaar. Voor de toetsing van de technische voorzieningen en voor de beoordeling van de vermogenspositie als geheel heb ik de materialiteit bepaald op XCG 43.000.000. Met de accountant ben ik overeengekomen om geconstateerde afwijkingen boven XCG 2.150.000 te rapporteren. Deze afspraken zijn vastgelegd en de uitkomsten van mijn bevindingen zijn met de accountant besproken.

Ik heb voorts gebruik gemaakt van de door de accountant in het kader van de jaarrekeningcontrole onderzochte basisgegevens. De accountant van het pensioenfonds heeft mij geïnformeerd over zijn bevindingen ten aanzien van de betrouwbaarheid (materieel juistheid en volledigheid) van de basisgegevens en de overige uitgangspunten die voor mijn oordeel van belang zijn.

Werkzaamheden

Als onderdeel van de werkzaamheden voor de opdracht heb ik onder meer onderzocht of:

- de voorziening pensioenverplichtingen toereikend is vastgesteld;
- de reguliere premieinkomsten toereikend zijn;
- het beleggingsbeleid in overeenstemming is met de prudent-person regel.

Voorts heb ik mij een oordeel gevormd over de vermogenspositie van het pensioenfonds. Daarbij heb ik mij gebaseerd op de tot en met balansdatum aangegane verplichtingen en de op dat moment aanwezige middelen en is mede het financieel beleid van het pensioenfonds in aanmerking genomen.

Mijn onderzoek heb ik zodanig uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de resultaten geen onjuistheden van materieel belang bevatten.

De beschreven werkzaamheden en de uitvoering daarvan zijn voor zover ook van toepassing op de wet- en regelgeving op Curaçao in overeenstemming met de binnen het Koninklijk Actuarieel Genootschap geldende normen en gebruiken, en vormen naar mijn mening een deugdelijke grondslag voor mijn oordeel.

Oordeel

De technische voorzieningen zijn op basis van de beschreven berekeningsregels en uitgangspunten overeenkomstig de ABTN van 23 februari 2026, als geheel gezien, vastgesteld op XCG 5.082.004.000. De rekenrente die per einde boekjaar 2025 is toegepast is 4,0%. Voor de lange termijn is het van belang de houdbaarheid van de rekenrente te blijven monitoren.

De ontvangen premie is voldoende om de toegekende aanspraken in 2025 te financieren, maar niet voldoende om de volledige solvabiliteitsopslag te financieren.

De opslag voor kosten in de premie, in combinatie de vrijval voor kosten uit de voorziening, was niet voldoende ter dekking van de werkelijke uitvoeringskosten in 2025.

Op basis van de aan ons verstrekte gegevens concludeer ik dat het beleggingsbeleid in overeenstemming is met de prudent-person regel.

Het vermogen van het pensioenfonds is op de balansdatum voldoende ter dekking van de voorziening pensioenverplichtingen. Er is voldoende buffer aanwezig ter dekking van de algemene risico's en voldoende buffer ter dekking van de beleggingsrisico's.

De vermogenspositie is naar mijn mening goed, omdat het aanwezig eigen vermogen hoger is dan het minimaal eigen vermogen maar en hoger is dan het streef eigen vermogen.

De dekkingsgraad van het pensioenfonds is per balansdatum meer dan 100%. Op basis van de bepalingen uit hoofde van de pensioenlandsverordening overheidsdienaren en de valuation guidelines van CBCS heeft het pensioenfonds per balansdatum voldoende vermogen om aan haar pensioenverplichtingen te kunnen voldoen.

Amsterdam, 30 juni 2026



Drs. M. Vrijenhoek AAG CERA
Verbonden aan Aon Nederland cv



Ernst Young Dutch Caribbean
Zeelandia Office Park
Curaçao

Tel: +599 9 430 5000
ey.com

**Shape the future
with confidence**

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het Bestuur en de Directie van het Algemeen Pensioenfonds van Curaçao

Ons oordeel

De in het verkort geconsolideerd jaarverslag 2025 van het Algemeen Pensioenfonds van Curaçao ("APC") opgenomen verkorte geconsolideerde jaarrekening 2025 is ontleend aan de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening 2025 van het APC.

Naar ons oordeel is de bijgesloten verkorte geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening 2025 van het APC op basis van de grondslagen zoals beschreven in de 'Algemene grondslagen' en 'Grondslagen voor waardering van activa en passiva' in de toelichting.

De verkorte geconsolideerde jaarrekening 2025 bestaat uit:

- De verkorte geconsolideerde balans per 31 december 2025.
- De verkorte geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025.
- Het verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025.
- De toelichting op de verkorte geconsolideerde balans en de verkorte geconsolideerde staat van baten en lasten.

Verkorte geconsolideerde jaarrekening

De verkorte geconsolideerde jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van de Landsverordening APC en hieruit voortvloeiende Landsverordeningen en Landsbesluiten, onder toepassing van in Nederland algemeen aanvaarde Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor waardering van de activa en passiva en methoden van resultaatbepaling waaronder de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor middelgrote en grote rechtspersonen voor zover niet strijdig met de van toepassing zijnde Landsverordeningen en Landsbesluiten.

Het kennismaken van de verkorte geconsolideerde jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennismaken van de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening van het APC en onze controleverklaring daarbij.

De gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening 2025 van het APC in onze controleverklaring van 30 juni 2026.

Verklaring over de in het verkort geconsolideerd jaarverslag opgenomen andere informatie

De directie en het bestuur zijn verantwoordelijk voor andere informatie. Ons oordeel over het verkort geconsolideerde jaarverslag dekt de andere informatie niet en we geven daarover geen enkele vorm van zekerheid of conclusie.

In verband met onze controle van de verkorte geconsolideerde jaarrekening is het onze verantwoordelijkheid om de andere informatie te lezen en daarbij te overwegen of de andere informatie materieel inconsistent is met de geconsolideerde jaarrekening en of onze kennis die



**Shape the future
with confidence**

we tijdens de controle hebben verkregen, of anderszins materieel onjuist lijkt te zijn. Als we, op basis van het werk dat we hebben uitgevoerd, concluderen dat er een materiële afwijking in deze andere informatie is, zijn we verplicht om dat feit te rapporteren. We hebben hierover niets te rapporteren.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de directie voor de verkorte geconsolideerde jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de verkorte geconsolideerde jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven in de 'Algemene grondslagen' en 'Grondslagen voor waardering van activa en passiva' in de toelichting.

De audit commissie is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de APC.

Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de verkorte geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met internationale controlestandaarden, waaronder standaard 810. "Opdrachten om te rapporteren betreffende de samengevatte financiële overzichten".

Curaçao	31 juli 2026
12084382	120/25911

Ernst & Young Accountants

Was getekend
C. Smorenburg RA AA

VERKORTE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2025 VAN DE APC GROEP

Verkorte geconsolideerde balans per 31 december 2025

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
<i>Na resultaatbestemming (in duizenden Cg)</i>		
Activa		
Beleggingen	5.763.878	5.466.828
Immateriële vaste activa	10.004	9.607
Materiële vaste activa	27.571	18.464
Voorraden	210	210
Overige vorderingen	224.137	212.963
Liquide middelen	266.626	336.032
Totaal activa	6.292.426	6.044.104

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
<i>(in duizenden Cg)</i>		
Passiva		
Groepsvermogen	789.969	644.421
Aandeel derden	1.612	1.696
Voorziening voor pensioenverplichtingen	5.082.004	4.964.897
Overige voorzieningen	11.369	18.294
Voorziening latente belasting	5.797	5.795
Schulden	401.675	409.001
Totaal passiva	6.292.426	6.044.104



Verkorte geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
<i>(in duizenden Cg)</i>		
Baten		
Pensioenbijdragen	100.117	107.852
Opbrengsten uit Beleggingen	470.853	339.933
Rente opbrengst op vorderingen	3.725	3.990
Overige inkomsten	8.165	3.862
Totaal baten	582.860	455.637

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
<i>(in duizenden Cg)</i>		
Lasten		
Pensioenuitkeringen	243.124	235.129
Beheerskosten	64.178	69.416
Interestlasten	11.616	8.446
Benodigde toevoeging aan / (vrijval van) voorziening voor:		
- Pensioenverplichtingen	117.107	(94.738)
- Dubieuze debiteuren	1.796	(3.300)
- Voorzieningen personeel	709	(700)
Resultaat opschoningstraject	1.634	1.057
Totaal lasten	440.164	215.311
Resultaat boekjaar	142.696	240.327
Winstbelasting	2.768	6.228
Resultaat boekjaar	145.464	246.555
Aandeel derden	84	102
Totaal resultaat toe te voegen aan / (te onttrekken van) het vermogen	145.548	246.657

Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
<i>(in duizenden Cg)</i>		
Kasstroom uit pensioen en operationele activiteiten		
Ontvangen pensioenbijdragen	100.756	103.454
Ontvangen duurtetoeslagen	102.935	102.570
Ontvangen compensaties	411	922
Ontvangen compensaties VVU	4.079	7.200
Ontvangen uhw vaste verrekenkoersregeling	857	964
Ontvangen AOV uitkeringen	61.405	64.216
Betaald aan pensioenuitkeringen	(243.204)	(233.182)
Betaald aan duurtetoeslagen	(103.422)	(101.993)
Betaald aan compensaties	(371)	(873)
Betaalde beheerskosten	(51.356)	(43.431)
Netto (betalingen en ontvangsten) WP	(3.973)	(4.265)
Betaald aan AOV uitkeringen	(61.710)	(60.193)
Betaald aan restitutie premie WW	(2)	(2)
Betaald aan aflossingen van leningen bij kredietinstellingen	(600)	(1.164)
APC Bank geconsolideerde kasstroom uit operationele activiteiten	-	10.765
Overige ontvangsten en uitgaven	(11.015)	(8.110)
Totale kasstroom uit pensioen en operationele activiteiten	(205.210)	(163.123)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Ontvangsten uit investeringsactiviteiten	4.177.909	2.823.463
Uitgaven investeringsactiviteiten	(4.041.264)	(2.634.982)
Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten	136.645	188.481
Netto kasstroom	(68.566)	25.357
Het verloop van de liquide middelen is als volgt:		
Beginstand Liquide Middelen	449.054	423.697
Mutatie liquide middelen	(68.566)	25.357
Eindstand Liquide Middelen (inclusief R/C Girobank NV)	380.488	449.054
Reclassificatie R/C Girobank NV	(113.862)	(113.022)
Eindstand Liquide Middelen (exclusief R/C Girobank NV)	266.626	336.032
Money market funds	22.723	34.739
Overige liquide middelen	243.903	301.293
Totaal liquide middelen	266.626	336.032



"Kennis delen is mijn motto. Al sinds mijn zestiende begeleid ik kinderen en jongeren, en dat doe ik nog steeds via school, summer camps, culturele activiteiten en projecten in de gemeenschap. Samen met mijn man zet ik mij in voor onderwijs, zelfvertrouwen, cultuur en ondernemerschap. Ik vind dat je je kennis, ervaring en achtergrond moet delen met anderen. Daarom help ik graag kinderen om goede keuzes te maken en ouderen om actief en gezond te blijven."

Marilyn-Alicia Isaac e.v. La Cruz





Ossandra Lewis-Nieuw



"Actief blijven betekent voor mij:
blijven bewegen, zelfstandig blijven
en iets blijven betekenen
voor mijn gemeenschap."

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

ALGEMENE TOELICHTING

De verkorte geconsolideerde jaarrekening van de APC groep is een samenvatting van en is ontleend aan de geconsolideerde jaarrekening 2025 van het Algemeen Pensioenfonds van Curaçao. De geconsolideerde jaarrekening 2025 van het Algemeen Pensioenfonds van Curaçao is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor waardering van de activa en de passiva en methoden van resultaatbepaling waaronder de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ), met uitzondering van RJ 610, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. RJ 610 sluit aan op de in de Nederlandse Pensioenwet en de hieraan gerelateerde Algemene Maatregelen van Bestuur opgenomen nadere voorschriften inzake verantwoording en grondslagen voor waardering door Pensioenfonds. Aangezien APC haar zetel heeft op Curaçao is er voor gekozen om RJ 610 niet volledig toe te passen, omdat dit strijdig kan zijn met de lokale regelgeving en de situatie op Curaçao anders is dan in Nederland. Naast de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving geldt ook de Landsverordening die voor APC geldt.

De onderstaande toelichtingen zijn een samenvatting van de toelichtingen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening 2025 van het Algemeen Pensioenfonds van Curaçao.

Verwerking van een actief of een verplichting

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar het fonds zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering

in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Verantwoording van baten en lasten

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Schattingen en veronderstellingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie c.q. het bestuur van APC zich over verschillende zaken een oordeel vormen en dat zij schattingen maken die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Dit is met name het geval bij het bepalen van de voorziening pensioenverplichtingen, de waardering van niet beursgenoteerde beleggingen en leningen van APC Bank en CHB.

Achteraf kan blijken dat de gehanteerde waarde afwijkt van de feitelijke waarde. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningpost.

Schattingswijzigingen

Per ultimo 2025 zijn de actuariële grondslagen aangepast waarbij de voorziening voor de excassokosten van 2,5% naar 2,8% is verhoogd.

Daarnaast zijn er geen andere significante schattingswijzigingen.

Stelselwijzigingen

In 2025 zijn er geen stelselwijzigingen doorgevoerd.

Saldering van een actief en een verplichting

Een financieel actief en een financiële verplichting worden uitsluitend gesaldeerd als het nettobedrag in de balans opgenomen, indien sprake is van een wettelijke of contractuele bevoegdheid om het actief en de verplichting gesaldeerd en gelijktijdig af te wikkelen en bovendien de intentie bestaat om de posten op deze wijze af te wikkelen. De met gesaldeerd opgenomen financiële activa en financiële verplichtingen samenhangende rentebaten en rentelasten worden eveneens gesaldeerd opgenomen.

Continuïteit

De directie vindt het gerechtvaardigd om voor de waardeeringsgrondslagen het continuïteitsprincipe te hanteren. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de entiteit.

Consistentie waarderingsgrondslagen

De waarderingsgrondslagen zijn hieronder weergegeven. De gehanteerde waarderingsgrondslagen zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaand jaar. .

Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook de bestuursleden, directieleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan.

Vreemde valuta en functionele valuta

Per 31 maart 2025 is op Curaçao de Antilliaanse gulden (ANG/NAf) vervangen door de Caribische gulden (XCG/Cg) als officiële valuta. De administratie en financiële verslaggeving zijn ingaande boekjaar 2025 aangepast aan de nieuwe valuta (omwisselkoers is vastgesteld op 1:1). De jaarrekening is derhalve opgesteld in Caribische Guldens (Cg) in duizenden, zijnde de functionele en presentatievaluta van APC. Activa en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend naar Caribische guldens tegen de koers per balansdatum. Baten en lasten

voortvloeiende uit transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per transactie datum.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen intern vastgestelde standaardkoersen, welke op kwartaalbasis worden aangepast aan de marktkoersen. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Veranderingen in de presentatie in de jaarrekening en bijbehorende toelichtingen

Er zijn geen veranderingen in de presentatie in de jaarrekening in vergelijking met het voorgaand jaar.

Afrondingen

In onderhavige jaarrekening kunnen er in de balans en de staat van baten en lasten en de bijbehorende toelichtingen afrondingsverschillen voorkomen.

CONSOLIDATIE

Grondslagen voor consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens van APC opgenomen, samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin APC direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groeps-

maatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

Fusies en overnames

Een overname wordt volgens de purchase accounting methode in de jaarrekening verwerkt. Dit betekent dat op overnamedatum de overgenomen activa en verplichtingen gewaardeerd worden tegen reële waarden. Het verschil tussen de verkrijgingsprijs en het aandeel van de entiteit in de reële waarden van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen van een deelneming op het moment van de overname, wordt als goodwill van derden verwerkt. In geval van een fusie dan wel overname onder gemeenschappelijke leiding, waarbij de onderneming de overnemende partij is, wordt de carry-over accounting methode toegepast. De fusie dan wel overname wordt dan in de jaarrekening over het boekjaar verwerkt tegen de boekwaarden zoals deze reeds waren opgenomen in de jaarrekening van de moedermaatschappij, vanaf de overnamedatum. De vergelijkende cijfers worden niet aangepast.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Ontvangen en betaalde rente en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit beleggingsactiviteiten. Ontvangen rente uit hoofde van pensioenpremies en compensaties zijn opgenomen onder de kasstroom uit pensioenactiviteiten.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of waardestijging te realiseren en niet dienen voor eigen gebruik.

De eerste waardering van vastgoedbeleggingen geschiedt tegen de verkrijgingsprijs, inclusief de transactiekosten. Na de eerste verwerking worden de vastgoedbeleggingen gewaardeerd tegen de reële waarde. Dit betekent dat de beleggingen gewaardeerd worden tegen de prijs die zou worden ontvangen bij verkoop van een activum of betaald om een verplichting over te nemen in een ordelijke transactie tussen marktdeelnemers op de meetdatum. Hierbij is er geen sprake van afschrijvingen, maar alleen waardeveranderingen als gevolg van de wijziging van de waardering tegen actuele waarde.

Winsten en verliezen die zijn ontstaan door een wijziging in de reële waarde van de vastgoedbeleggingen, worden verantwoord in de staat van baten en lasten van de periode waarin de wijziging zich voordoet.

Daarnaast houdt het fonds voor deze waardeveranderingen een herwaarderingsreserve aan die hetzij ten laste van de winstbestemming, hetzij ten laste van de Overige reserves wordt gevormd ter grootte van het verschil tussen de boekwaarde voor en na de herwaardering. Bij realisatie van de herwaardering via verkoop vindt rechtstreekse overboeking vanuit de herwaarderingsreserve naar de Overige reserves plaats. Een overboeking van de realisatie bij verkoop naar de staat van baten en lasten is dan niet toegestaan.

Bepalen van de reële waarde

Bij het bepalen van de reële waarde van vastgoedbeleggingen is een fair value hiërarchie van toepassing waarbij de volgende waarderingsmethodes in chronologische volgorde worden gebruikt op basis van hun toepasbaarheid:

1. **Marktbenadering:** Hierbij wordt de waarde van het vastgoed vergeleken met soortgelijke objecten die recentelijk zijn verkocht in de markt. Hierbij wordt rekening gehouden met factoren zoals locatie, grootte, kwaliteit, en eventuele huurinkomsten.

2. **Inkomstenbenadering:** Hierbij wordt de waarde van het vastgoed bepaald op basis van de verwachte toekomstige inkomsten die het kan genereren. Dit kan bijvoorbeeld door de netto operationele inkomsten (NOI) te delen door het gemiddelde gewenste rendement van vergelijkbare objecten in de markt.
3. **Kostenbenadering:** Hierbij wordt gekeken naar de kosten om een vergelijkbaar object te bouwen, rekening houdend met afschrijvingen. Deze methode wordt vaak gebruikt voor unieke eigendommen waarvan weinig vergelijkbare verkooptransacties beschikbaar zijn.

Gezien de huidige omstandigheden op Curaçao en de specifieke uitdagingen van de inkomstenbenadering, is de marktbenadering een meer accurate en betrouwbare methode voor het bepalen van de reële waarde van de vastgoedbeleggingen. Voor de vastgoed objecten binnen de portefeuille van APC, heeft APC de mogelijkheid om alles op basis van markt informatie te waarderen. Hierdoor zal bij de waardering van het vastgoed in eerste instantie altijd de marktbenadering worden gebruikt. De inkomstenbenadering zal in enkele gevallen worden gebruikt als er geen/ weinig marktinformatie direct beschikbaar is voor de waardering van een object.

Onderstaande punten onderbouwen waarom in de context van Curaçao en specifiek de gebieden van APC zoals Brakkeput, Janthiel, Jan Sofat en terreinen te Bonaire, de marktbenadering een meer accurate weergave van de reële waarde dan de inkomstenbenadering geeft:

- **De ('booming') ontwikkelingen in de vastgoedmarkt:** Gebieden zoals Brakkeput, Janthiel en Jan Sofat en op Bonaire hebben recentelijk veel interesse gekregen van vastgoedkopers, wat resulteert in een toenemend aantal transacties en stijgende prijzen. Dit betekent dat er voldoende vergelijkbare transacties zijn om een marktbenadering mogelijk te maken.
- **Vergelijkbaarheid:** De woningen en terreinen in deze gebieden hebben over het algemeen vergelijkbare eigenschappen, zoals grootte, locatie, en kwaliteit, wat het gemakkelijker maakt om betrouwbare vergelijkingen te maken tussen verschillende objecten.
- **Onafhankelijke taxatie:** Door gebruik te maken van een onafhankelijke taxateur wordt de objectiviteit en onpartijdigheid van de waardering gewaarborgd, wat helpt om de schijn van belangenverstrengeling te vermijden.

Het fonds schakelt onafhankelijke waarderingsexperts/ taxateurs in voor het bepalen van de reële waarde van de vastgoedbeleggingen. Deze experts hebben de vereiste kennis en ervaring om een accurate en betrouwbare waardering te geven. APC heeft bewust voor onafhankelijke taxatie gekozen. Het proces dat taxateurs op Curaçao (en in het algemeen) volgen om de marktwaarde van vastgoed te bepalen kan worden onderverdeeld in verschillende stappen. Hoewel elk taxatieproces uniek is en kan variëren op basis van de specifieke omstandigheden, volgt hier een (algemene) beschrijving van de benadering:

- **Vooronderzoek:** De taxateur verzamelt informatie over het vastgoed, inclusief de locatie, de grootte, de bouwjaar, de staat van het vastgoed, en de huidige marktcondities. Dit omvat vaak een fysieke inspectie van het pand.
- **Marktanalyse:** De taxateur onderzoekt recente verkopen van vergelijkbare eigendommen in dezelfde omgeving. Deze vergelijkbare verkopen, of "comps", geven een indicatie van de marktwaarde van vergelijkbare vastgoedbeleggingen.
- **Aanpassing van comps:** De taxateur past de verkoopprijzen van de comps aan om rekening te houden met verschillen tussen de comps en het te taxeren vastgoed. Deze aanpassingen kunnen betrekking hebben op factoren zoals de grootte, de staat, de locatie, en de timing van de verkoop.
- **Berekening van de marktwaarde:** Op basis van de aangepaste verkoopprijzen van de comps, berekent de taxateur de marktwaarde van het vastgoed.
- **Rapportage:** De taxateur stelt een taxatierapport op, dat de marktwaarde van het vastgoed bevat, evenals een uitleg over hoe deze waarde is bepaald.

Het is belangrijk om te benadrukken dat dit proces enigszins kan variëren, afhankelijk van de specifieke omstandigheden en de beschikbaarheid van gegevens. Daarnaast moet worden opgemerkt dat de marktwaarde een schatting is en kan veranderen in de loop van de tijd als gevolg van veranderingen in de marktcondities. APC ziet derhalve dat de juiste aanpak/ methodologie is gehanteerd omdat door een onafhankelijke derde met de nodige kennis en ervaring een schatting is gemaakt op basis van de huidige marktomstandigheden.

Onder de vastgoedbeleggingen worden separaat onroerende zaken in aanbouw of ontwikkeling voor toekomstig gebruik als belegging opgenomen. De vastgoedbeleggingen in ontwikkeling, waarvan de reële waarde niet betrouwbaar te bepalen is, worden tegen kostprijs gewaardeerd tot het moment dat de reële waarde wel betrouwbaar is te bepalen.

Een vastgoedbelegging wordt niet langer geactiveerd in geval van afstoting of permanente buitengebruikstelling. Bij buitengebruikstelling wordt een vastgoedbelegging niet langer geactiveerd indien geen toekomstige economische voordelen meer worden verwacht. De baat of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt bepaald als het verschil tussen de netto-opbrengst en de boekwaarde van het actief en wordt in de staat van baten en lasten verwerkt. Bij verkoop wordt het gerealiseerde deel van de herwaarderingsreserve opgenomen in de overige reserves.

De vastgoedbeleggingen worden periodiek en minimaal 1 keer in de 3 jaren, door een ervaren taxateur getaxeerd. De meerendeel van de vastgoedbeleggingen van APC zijn begin 2023 getaxeerd en een tweetal in boekjaar 2024. De vastgoedbeleggingen worden in boekjaar 2026 opnieuw getaxeerd.

Vorraden

De direct voor verkoop beschikbare vastgoedobjecten die onder voorraden worden gepresenteerd betreffen woningen en terreinen van de deelnemingen CHB en APC Bank van ex-hypothekengevers die bij veiling ingekocht zijn. De woonhuizen en terreinen zijn gewaardeerd tegen de geschatte marktwaarde, welke waarde gebaseerd is op de waarde volgens het taxatierapport.

Deelnemingen

Kapitaalbelangen die worden gehouden voor duurzame verbondenheid met het pensioenfonds worden gerubriceerd als deelneming.

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor het opstellen van deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover APC in deze situatie geheel of gedeeltelijk in staat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs en worden aangemerkt als financiële instrumenten.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten belegging in effecten (aandelen, participaties en obligaties) handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Verstrekte leningen

De verstrekte leningen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde rekening houdend met transactiekosten (indien materieel). Verstrekte leningen worden opgenomen op het moment dat zij door APC worden gefinancierd of op het moment dat de leningen door CHB ter beschikking van de kredietnemer worden gesteld en worden niet langer opgenomen op het moment dat zij worden afgewikkeld. Vervolgens worden deze verstrekte leningen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Indien er sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt het bedrag bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van de verstrekte leningen zoals die is bepaald bij de eerste verwerking. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste waardering opgenomen tegen reële waarde. Bij vervolgwaardering worden de vorderingen opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, rekening houdend met eventuele waardevermindering.

Voor de vorderingen uit hoofde van Pensioenbijdragen en de Compensaties geldt dat de overheid, onder anderen uitgaande van artikel 72 van de Plvo, mede aansprakelijk kan worden gesteld voor de uitstaande schulden van onder andere de rechtspersonen die op grond van artikel 5 van de Plvo een aanwijzing hebben gekregen. Voor alle andere in artikel 4 opgesomde instellingen is de overheid niet mede aansprakelijk voor de betaling van de premiebijdragen en de Compensaties.

Gekochte leningen en obligaties

Gekochte rentedragende effecten die tot het einde van de looptijd worden aangehouden worden bij eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt het bedrag bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van de gekochte leningen en obligaties zoals die is bepaald bij de eerste verwerking. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen. Indien er sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt deze verwerkt in de staat van baten en lasten.

Handelsportefeuille

Effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen reële waarde. Waardeveranderingen worden rechtstreeks in de staat van baten en lasten verwerkt. Reële waarden worden ontleend aan genoteerde marktprijzen in liquide markten, mits deze beschikbaar zijn. Indien er geen actieve markt is of genoteerde marktprijzen niet beschikbaar zijn, wordt de reële waarde geschat aan de hand van een verscheidenheid van waarderingstechnieken, waaronder contante-waarde methoden en andere prijsbepalingsmodellen. De in prijsbepalingsmethoden gehanteerde gegevens zijn afkomstig van betrouwbare externe bronnen.

Bij toepassing van een contante-waarde methode worden de geschatte toekomstige kasstromen gebaseerd op de beste schattingen van het Management. De bij deze methode gehanteerde disconteringsvoet is een markt gerelateerde voet per balansdatum voor instrumenten met vergelijkbare voorwaarden. De reële waarden worden aangepast voor de kredietkwaliteit van het instrument.

Valutatermijncontracten

Valutatermijncontracten worden gewaardeerd tegen reële waarde. Valutatermijncontracten die verhandeld worden op een actieve markt, worden gewaardeerd op basis van de relevante marktnoteringen. Wanneer deze niet op een actieve markt worden verhandeld, worden deze gewaardeerd op basis van afgeleide marktnoteringen. Als deze afgeleide marktnoteringen niet beschikbaar zijn, wordt de waarde bepaald met behulp van marktconforme waarderingssystemen. Baten of lasten die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde van deze valutatermijncontracten worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Investerings in eigen vermogen instrumenten (niet beursgenoteerd)

Effecten (kapitaalbelangen, deelnemingen zonder invloed van betekenis en participaties) worden gewaardeerd tegen kostprijs. Indien er sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt deze in de staat van baten en lasten verwerkt.

Transactiekosten die zijn toe te rekenen aan effecten die na de eerste verwerking worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen via de staat van baten en lasten, worden rechtstreeks in de staat van baten en lasten verwerkt.

Bij verkoop van de effecten aan een derde of door opname in de effectieve rente (in geval van een rentedragend actief) worden de transactiekosten in de staat van baten en lasten verwerkt.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. De liquide middelen bestaan uit banksaldi en direct opvraagbare deposito's bij banken. Bankrekeningen gehouden bij een bank met statutaire zetel op Curaçao, worden als lokale banken gepresenteerd. Alle overige

bankrekeningen worden als buitenlandse banken gepresenteerd. Onder de buitenlandse banken wordt tevens een bedrag opgenomen welk bedrag door de buitenlandse brokers als 'Money market fund' wordt aangehouden.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële activa

APC beoordeelt op elke balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardevermindering van een financieel actief of een groep financiële activa. Een financieel actief of een groep financiële activa heeft een bijzondere waardevermindering ondergaan indien er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardevermindering als gevolg van een of meer gebeurtenissen die zich hebben voorgedaan na de eerste opname van het actief en vóór de balansdatum (een 'tot verlies leidende gebeurtenis') en een dergelijke gebeurtenis een nadelig effect heeft op de geschatte toekomstige kasstromen uit het financieel actief of de groep financiële activa. Uitsluitend als en voor zover dit het geval is, wordt er een bijzondere waarde verminderingsverlies opgenomen als last in de staat van baten en lasten.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa, waaronder geactiveerde investeringen in applicatiesystemen, worden bij verwerving opgenomen tegen kostprijs. De waardering na eerste verwerking vindt plaats tegen kostprijs, onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingspercentages variëren tussen 10%, 15%, 20% en 25% en afschrijving geschiedt volgens de lineaire methode.

De Goodwill wordt bij eerste waardering bepaald als het verschil tussen de verkrijgingsprijs en de eerste waardering van de verkregen deelneming, zijnde de reële waarde van de activa en de verplichtingen per overnamedatum. Op de Goodwill wordt lineair in 10 jaren afgeschreven.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden bij verwerving gewaardeerd tegen kostprijs, en wel de verkrijgingprijs plus bijkomende kosten. De waardering na eerste verwerking vindt plaats tegen kostprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen, op basis van de verwachte levensduur, rekening houdend met de restwaarde (bedrijfsgebouwen 2,5%, airco 10%, liftinstallatie 10%, computer 25% en overige vaste activa 10%).

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balanswaarde worden verwacht. Er is sprake van een bijzondere waardevermindering wanneer de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde. Over materiële vaste activa in ontwikkeling wordt niet afgeschreven.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Een bijzondere waardevermindering van vaste activa wordt onmiddellijk als een last verantwoord in de staat van baten en lasten, behalve wanneer het actief is gewaardeerd tegen actuele waarde. Een bijzondere waardevermindering van een geherwaardeerd actief wordt als een herwaarderingsafname verantwoord. Een actief is aan een bijzondere waardevermindering onderhevig indien de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde.

Herwaarderingsreserve

De vastgoedbeleggingen worden tegen de reële waarde gewaardeerd waarbij waardeveranderingen in de reële waarde in de herwaarderingsreserve worden verantwoord. De herwaarderingsreserve is het verschil tussen de reële waarde en de waarde op basis van de verkrijgingsprijs rekening houdend met de cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen. De herwaarderingsreserve wordt per actief gevormd en aangehouden en er wordt binnen de herwaarderingsreserve niet gesaldeerd.

Winsten en verliezen die zijn ontstaan door een wijziging in de reële waarde van de vastgoedbeleggingen, worden verantwoord in de staat van baten en lasten van de periode waarin de wijziging zich voordoet. Als er sprake is van een waardedaling waardoor de herwaarderingsreserve negatief wordt, zal de negatieve waarde ten laste van de staat van baten en lasten komen. Een negatieve herwaarderingsreserve is dus niet mogelijk.

Voorziening voor pensioenverplichtingen (VPV)

De VPV heeft een langlopend karakter. De VPV dekt het pensioen voor de actieve deelgenoten, gewezen deelgenoten, pensioentrekkenden (ouderdomspensioen, partnerpensioen, wezenspensioen en invalidenpensioen). Voor de waardering van de voorziening voor pensioenverplichtingen wordt uitgegaan van de volgende veronderstellingen:

Berekeningsmethode

De VPV is gelijk aan de actuariële contante waarde per 31 december 2025 van de tot en met die datum opgebouwde pensioenaanspraken en pensioenrechten. De VPV wordt vastgesteld met inachtneming van de actuariële grondslagen en veronderstellingen zoals hierna omschreven.

Overlevingstafels/ sterftegrondslagen

De sterftegrondslagen voor de vaststelling van de waarde van de pensioenverplichtingen zijn de APC ervaringsprognose tafel 2019, thans met start jaar 2026. Deze tafel heeft als basistafel de tafel GBM/V 2013-2018 gecorrigeerd met leeftijdsafhankelijke ervaringssterfte met toepassing van door het fonds bepaalde sterftetrend. Voor kinderen worden de sterftekansen verwaarloosd.

Interest

Voor de berekening van de voorziening voor pensioenverplichtingen is een rekenrente van 4% (2024: 4%) gehanteerd. Deze rekenrente dient zo veel als mogelijk een reflectie te zijn van het verwachte rendementspercentage dat het belegd pensioenvermogen in de toekomst zal opbrengen. De hoogte van de rekenrente wordt jaarlijks beoordeeld op aanvaardbaarheid.

Wezenpensioen

Het wezenpensioen wordt verondersteld tot leeftijd 21 te worden uitgekeerd. Indien de wees ouder is dan 21 jaar en nog studeert, zal tot 25 jaar worden uitgekeerd. Voor het nog niet ingegaan wezenpensioen wordt een voorziening gevormd van 2,5% van de voorziening voor latent weduwen/ partner pensioen voor actieve gewezen deelnemers.

Gehuwdheid / partnerfrequenties

■ Actieve en gewezen deelnemers

Er wordt verondersteld dat 80% van de actieve en de gewezen deelnemers voor de pensioendatum een partner hebben die recht hebben op nabestaandenpensioen. De partnerfrequentie neemt na de pensioendatum af op grond van de sterftekansen van de partners volgens de gebruikte overlevingskansen.

■ Gepensioneerde deelnemers

Voor gepensioneerde deelnemers wordt de werkelijke burgerlijke staat gebruikt. Er wordt gereserveerd op basis van het bepaalde partner systeem.

Hertrouwkansen

Met hertrouwkansen is geen rekening gehouden.

Leeftijdsverschil voor partnerpensioen

■ Actieve, gewezen en gepensioneerde deelnemers

De mannelijke deelgenoten zijn 4 jaar ouder verondersteld dan hun partner en de vrouwelijke deelgenoten zijn 4 jaar jonger verondersteld dan hun partner.

Kosten

Ter dekking van de uitbetalingskosten zijn de netto koopsommen met 2,5% verhoogd.

Leeftijd en duren

Er wordt verondersteld dat alle deelnemers en overige belanghebbenden zijn geboren op de eerste dag van de maand samenvallend met of volgend op de daadwerkelijke geboortemaand.

Driemaands slotuitkering smartengeld

Voor actieve, gewezen en gepensioneerde deelnemers wordt de slotuitkering gewaardeerd op actuariële factoren.

Mutatie voorziening pensioenverplichtingen

■ Pensioenopbouw

De pensioenopbouw wordt aan de periode toegerekend waarin de opbouw van pensioenrechten plaatsvindt. Uitzondering hierop is de zogeheten diensttijdtoetsing van de pensioenopbouw in geval van arbeidsongeschiktheid en overlijden. De last voor deze toekomstige pensioenopbouw wordt ineens genomen in het jaar waarin de deelnemer arbeidsongeschikt wordt of overlijdt.

■ Interesttoevoeging

De interesttoevoeging vindt plaats op basis van de nominale rente met een looptijd van 1 jaar zoals door het APC is bepaald voor het lopende jaar. De rente wordt over de beginstand en de mutaties gedurende het jaar berekend. Het rentepercentage bedraagt per 31 december 2025: 4% (2024: 4%).

■ Onttrekking voor pensioenuitkeringen en kosten pensioenbeheer

De vrijval uit de voorziening pensioenverplichtingen voor pensioenuitkeringen en kosten pensioenbeheer wordt ten gunste van de staat van baten en lasten

gebracht in de periode waarin de pensioenuitkeringen en kosten bij de berekening van deze voorziening waren voorzien.

■ **Wijziging actuariële grondslagen**

Het effect van de aanpassing van de actuariële grondslagen op de voorziening pensioenverplichtingen wordt ultimo verslagperiode bepaald en in de staat van baten en lasten opgenomen.

■ **Overige mutaties voorziening pensioenverplichting**

Overige mutaties voorziening pensioenverplichtingen worden aan de periode toegerekend waarop ze betrekking hebben.

Dekkingsgraad

De (nominale) dekkingsgraad van de APC Groep wordt berekend door op balansdatum het balanstotaal minus de schulden en minus de overige voorzieningen, zoals voorziening personeel en voorziening latente belastingverplichting, te delen door de voorziening pensioenverplichting, zoals opgenomen in de balans.

Voorzieningen personeel

De voorziening voor Duurtetoeslag en Compensaties voor het personeel is gebaseerd op afspraken zoals vastgelegd in de pensioenregeling. De berekening van deze voorziening is een actuariële berekening waarbij de methoden en waarderingsgrondslagen, met uitzondering van de vervroegde pensionering, overeenkomstig zijn aan die van de voorziening pensioenverplichting.

Per 30 juni 2025 heeft de datamigratie van de bedrijfsactiviteiten van CHB naar APC Bank plaatsgevonden, in afwachting van de fusie die later in het jaar zou plaatsvinden. Sindsdien beheert APC Bank de gehele hypotheekportefeuille van CHB nog namens CHB. In verband met deze datamigratie en overdracht van het beheer van de leningenportefeuille is nagenoeg het gehele personeel van CHB per 30 juni 2025 afgevoerd conform het Sociaal Plan dat in overleg met de betrokken vakbond tot stand is gekomen.

Voorziening latente belastingverplichting

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende

belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover reeds bij de wet vastgesteld.

Langlopende schulden

De eerste verwerking van langlopende leningen geschiedt tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden langlopende leningen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Deze worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Pensioenbijdragen

De pensioenbijdragen worden verwerkt in het jaar van verwerking van de schriftelijke mededelingen door de werkgeversorganisaties aangaande aanstellingen, bevorderingen, periodieken en uitdiensttreding.

Inkoopsommen

Inkoopsommen van vóór indiensttreding worden verwerkt in het jaar van verwerking van de inkoopbesluiten. De inkoopsommen worden door een inhouding van 10% van de bijdragegrondslag maandelijks op het inkomen van de deelnemers ingehouden.

Bijdrage grondslag

Voor de pensioenregeling worden zowel bijdragen door deelgenoten als bijdragen door de werkgevers betaald. De bijdragegrondslag is gedefinieerd als het ambtelijk inkomen voor dat jaar. De deelgenoten zijn per jaar een eigen bijdrage in de kosten van de pensioenregeling verschuldigd. De bijdrage van de deelgenoten in de pensioenregeling bedraagt 6% van de bijdragegrondslag verminderd met de franchise (werknemersdeel). Dit deel wordt door de werkgever ingehouden op de inkomsten van de overheidsdienaar. Het verschil tussen de totale bijdrage en de eigen bijdrage (12%) vormt de aanvullingsbijdrage (werkgeversdeel). Verder zijn door de deelgenoten extra bijdragen verschuldigd over vervulde diensttijd vóór de aanvang van het deelgenootschap mits zij deze diensttijd hebben ingekocht.

De totale bijdrage bedraagt op grond van de Pensioenlandsverordening 18% (2024: 18%) van de bijdragegrondslagen en is als volgt opgebouwd:

Coming service	13,0%
Opslag wegens overlijden in actieve dienst	0,5%
Opslag voor arbeidsongeschiktheid	0,7%
Opslag voor kosten	2,5%
	16,7%
Solvabiliteitsopslag	2,1%
Totaal	18,8%
Premie huidige doorslag	18,0%
Overschot / tekort	(0,8)%

Opbrengsten en kosten

Opbrengsten en kosten in andere valuta dan Cg zijn omgerekend tegen intern vastgestelde standaardkoersen, welke op kwartaalbasis worden aangepast aan de markt-koersen.

Dividendopbrengsten

Dividendopbrengsten uit de beleggingen in aandelen worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Interestopbrengsten

Interestopbrengsten uit obligaties worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Rentebaten

Rentebaten worden opgenomen tegen de effectieve rentevoet, welke in de praktijk vrijwel altijd gelijk is aan de nominale rentevoet van de instrumenten. Onder deze post worden rentebaten met betrekking tot hypotheekvorderingen verantwoord verminderd met de rentelasten op gelden in depot.

Pensioenregeling personeel

De werknemers van de APC Groep zijn aangesloten bij de pensioenregeling van het fonds. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Er zijn naast het vormen van een voorziening voor Duurtetoeslag en Compensaties op dit moment geen bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers waarvoor een voorziening moet worden opgenomen, zoals voor het verrichten van extra betalingen of herstel-premies als gevolg van een lage dekkingsgraad van het pensioenfonds.

Belastingen

APC is conform de Landsverordening Winstbelasting artikel 1 lid 2c, vrijgesteld van belastingen.

- CHB heeft met ingang van 1 januari 2015 de status van transparante vennootschap verkregen en is vrijgesteld van winstbelasting.
- Korporaal NV is ingevolge artikel 1 onderdeel a, van de Landsverordening op de Winstbelasting, winstbelasting plichtig. De in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen belasting betreft een latente belasting van Korporaal NV. APC is voornemens om Korporaal NV aan te laten merken als een transparante vennootschap.
- APC Bank NV is winstbelasting plichtig.

OVERIGE GEGEVENS ■ GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum zijn er de volgende gebeurtenissen te vermelden:

Per eind maart 2026 is bij het fonds een financiering ad Cg 75.5 miljoen vervroegd afgelost. Daartegenover is voor in totaal Cg 26.7 miljoen aan financieringen door het fonds verstrekt, bestaande uit uitbreidingen van twee bestaande financieringen en een nieuwe financiering in consortium voor de bouw van een hotel. Deze consortiumfinanciering is nog in afwachting van juridische afronding. Eveneens werd een drietal leningen, die eerder aan dezelfde debiteur waren verstrekt, op diens verzoek geherstructureerd tot een enkele lening, waarvan de juridische formalisering nog moet plaatsvinden. Deze nieuwe financieringen, alsook de geherstructureerde lening, zijn verstrekt tegen een hoger rentepercentage in vergelijking met de vervroegd afgeloste financiering en zullen daarom een positief effect hebben op het resultaat van de binnenlandse leningenportefeuille.

Het fonds en de fiduciair beheerder van de in het buitenland belegde portefeuille (Russell Investments) zijn een nieuwe management fee structuur overeengekomen, die op 1 maart 2026 is ingegaan en geldig is tot en met 28 februari 2029. De nieuwe fee structuur omvat een vaste jaarlijkse fee van USD 1.75 miljoen, die in jaar 2 en jaar 3 wordt geïndexeerd aan de hand van de European Consumer Price Index. Uitgaande van de waarde van de handelsportefeuille is de nieuwe fee structuur in lijn met de benchmark.

Het afgebrande gebouw van Stichting Sentro Pro Arte (SPA) is in de laatste weken van november 2025 gesloopt. Reeds voor de sloop zijn zowel APC als de huurders van het APC-complex geïnformeerd over de aanwezigheid van asbest in het SPA gebouw, waarna het gehele APC-complex is afgesloten. Na de sloopwerkzaamheden en de afvoer van het afval zijn, in opdracht van APC, kleefmonsters op het APC-terrein genomen ter toetsing op de aanwezigheid van asbest. Conform de laboratoriumresultaten zijn sporen van asbest aangetroffen in de directe omgeving van de APC gebouwen. In afstemming met de bevoegde instanties (waaronder de ministeries SOAW en GMN) is inmiddels een nieuwe asbestinventarisatie uitgevoerd middels aanvullende bemonsteringen op verschillende locaties binnen het complex. Op 17 april is APC door de bevoegde instanties geïnformeerd dat uit het uitgevoerde onderzoek geen asbest (meer) is geconstateerd. Momenteel is APC nog in afwachting van het officiële onderzoeksrapport. In de maanden mei en juni zullen diverse grondige schoonmaakwerkzaamheden en luchtmetingen plaatsvinden, met als doel uiterlijk medio juli 2026 terug te keren naar het gebouw. Het gehele traject heeft plaatsgevonden in samenwerking met en onder coördinatie van de bevoegde instanties.

Aldus opgesteld door de directie en vastgesteld door het bestuur op 29 juni 2026.

Namens het bestuur van het Algemeen Pensioenfonds van Curaçao,

Mevrouw C. Jozefa-Do Rego MSc, EMIA
Voorzitter

Amado Vilchez
Bestuurslid



OVERZICHT AANGESLOTEN ORGANISATIES

- Algemeen Pensioenfonds van Curaçao (APC)
- APC Bank NV
- Algemene Rekenkamer
- Analytisch Diagnostisch Centrum (ADC)
- Bureau voor Intellectuele Eigendom
- Bureau Telecommunicatie & Post
- Bureau Ziektekosten Voorziening (BZV)
- C-Post International NV
- Caribisch Marine Biologisch Instituut (CARMABI)
- Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (CBCS)
- Centrale Hypotheekbank NV (CHB)
- CORE NV
- Curaçao Airport Holding NV
- Curaçao Airport Partners (CAP)
- Curaçao Pilots Organisation NV
- Curaçao Ports Authority NV (CPA)
- Curaçao Tourist Board (CTB)
- Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider (DC-ANSP)
- Fair Trade Authority Curaçao (FTAC)
- Fondo di Garantia pa Bibienda Kòrsou
- Fundashon Biblioteka Públiko Kòrsou (FBPK)
- Fundashon Desaroyo Deportivo Kòrsou (FDDK)
- Fundashon Kas di Kultura Kòrsou
- Fundashon pa Edukashon i Formashon di Fishi i Kapasitashon (FEFFIK)
- Fundashon pa Skol Humanista na Papiamentu
- Fundashon Perspektiva i Sosten Integral (FPSI)
- Fundashon Instituto Nashonal di Idioma Curaçao (INIC)
- Sentro pa Inovashon i Guia Edukashonal (SIGE)

- Fundashon Wega Number Kòrsou
 - Gemeenschappelijk Hof van Justitie
 - Instituto pa Formashon den Enfermeria (IFE)
 - Instituut voor Pedagogische en Sociale Opleidingen (IPSO)
 - Kabinet van de Gouverneur van Curaçao
-
- Aqualectra Distribution NV
 - Aqualectra Production NV
 - Landsloterij
 - Raad voor Rechtshandhaving
 - Sentro pa Guia Edukashonal (SGE)
-
- Servisio di Limpiesa di Kòrsou NV (Selikor)
 - Sociale Verzekeringsbank (SVB)
 - Stichting Algemeen Psychiatrisch Ziekenhuis Dr. D.R. Capriles
 - Stichting ARBO Consult
 - Stichting Belastingaccountantsbureau (SBAB)
 - Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten
 - Stichting Gaming Control Board
-
- Stichting Kadaster & Openbare Registers Curaçao
 - Stichting Monumentenfonds Curaçao
 - Stichting Overheidsaccountantsbureau (SOAB)
 - Stichting RK Centraal Schoolbestuur
 - Stichting Studiefinanciering Curaçao (SSC)
 - University of Curaçao (UOC)
-
- Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs
 - Vertegenwoordiging van Nederland

Ta esaki so ta kurativo:
Si den spil di alma di hende
henter sosiedat ta surgi i
si den sosiedat ta biba
fortalesa di kada individuo.

(Mantra van de filosoof Rudolf Steiner)

