



# Welkom bij APC Informatie Dagen 2025



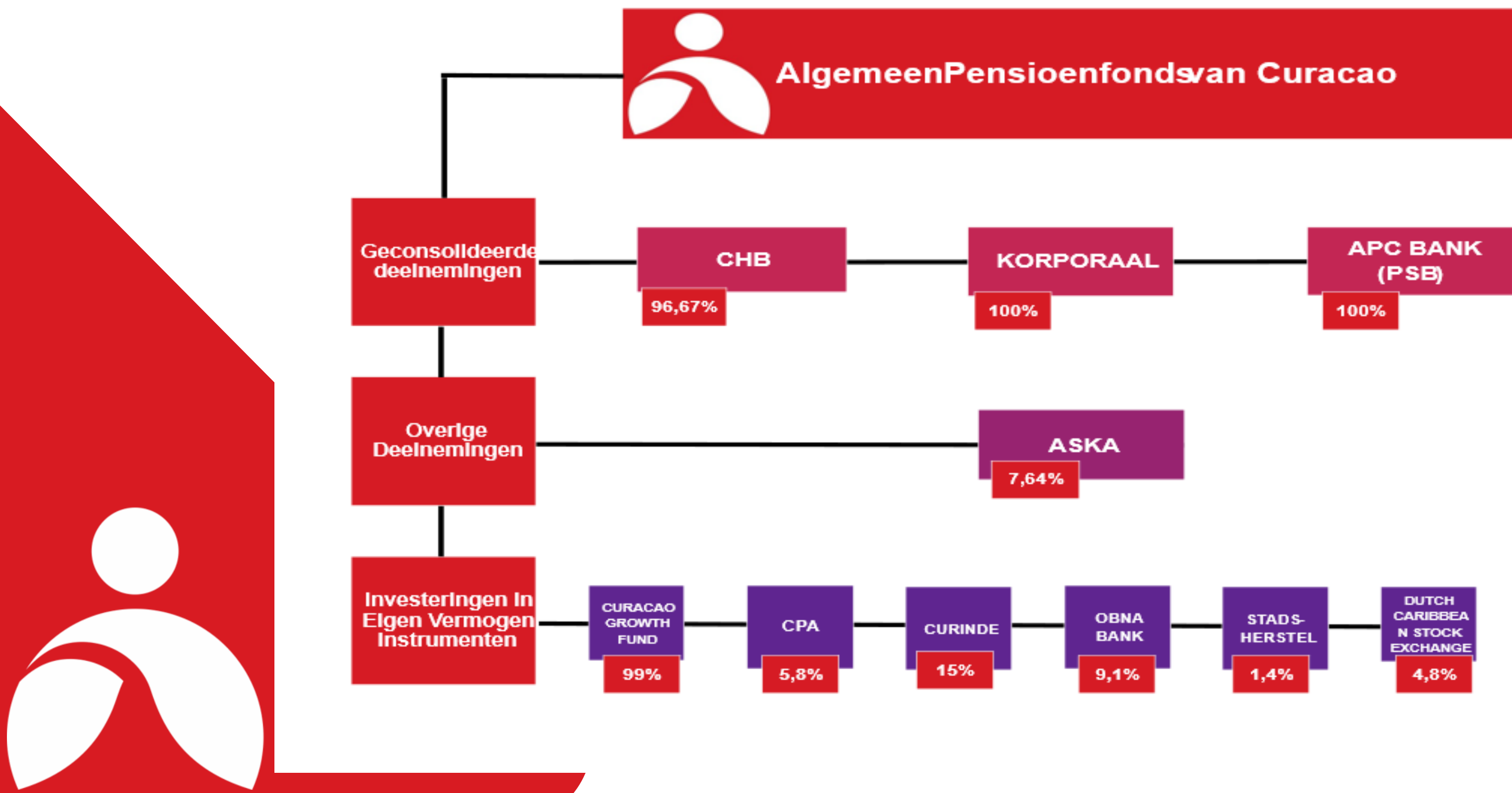
**Jouw pensioen, jouw toekomst.**

# Jaarcijfers

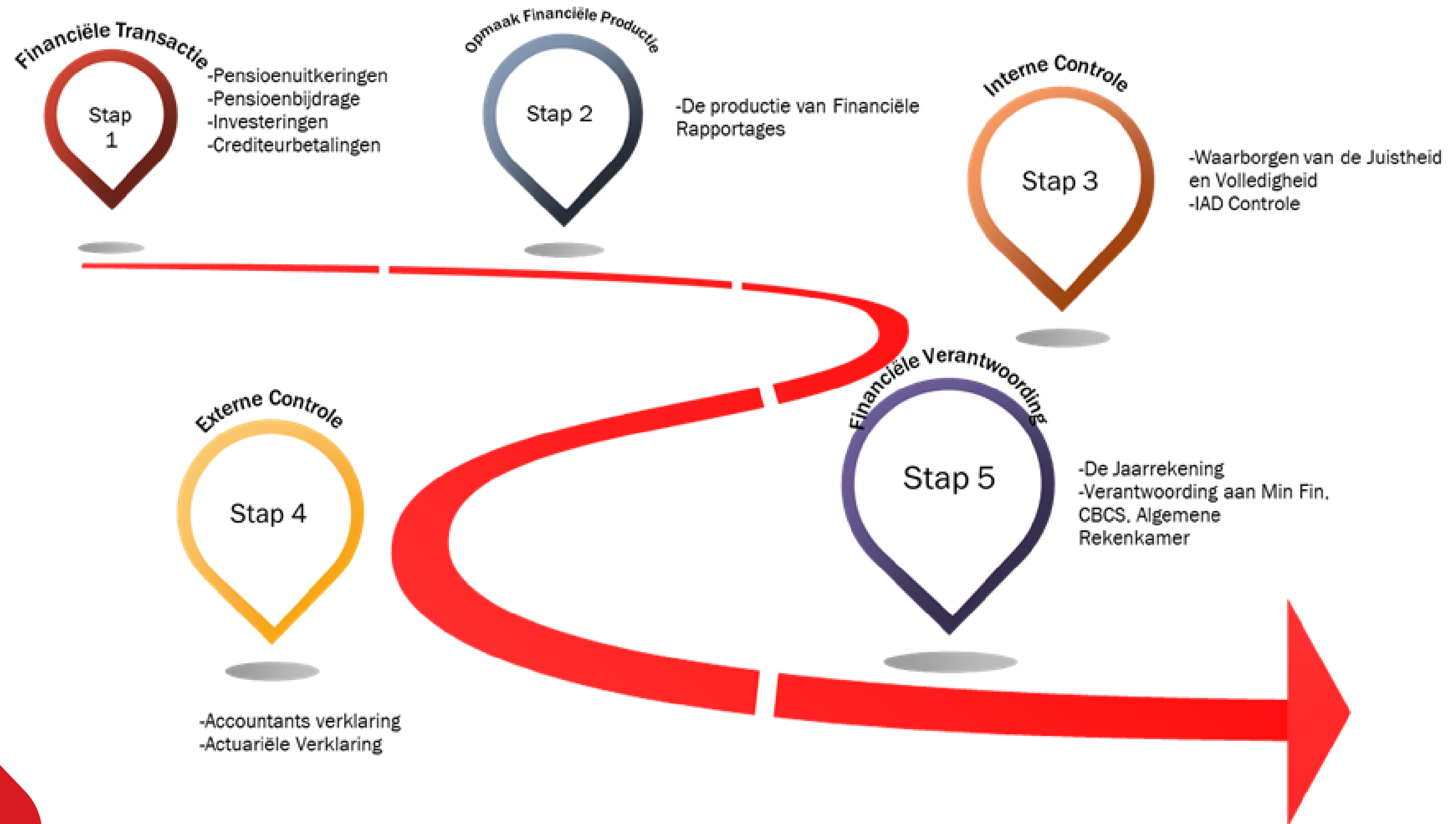
- \* **Introductie**
- \* **De APC Groep - Het APC (fonds)**
- \* **Het financieel proces binnen APC (fonds)**
- \* **Resultaten van het APC (fonds)**
  - \* **Terugblik 31.12.2024**
  - \* **Concept tussentijdse cijfers 31.08.2025**



# APC GROEP per 31.12.2024



# Het financieel proces



# Balans (1)

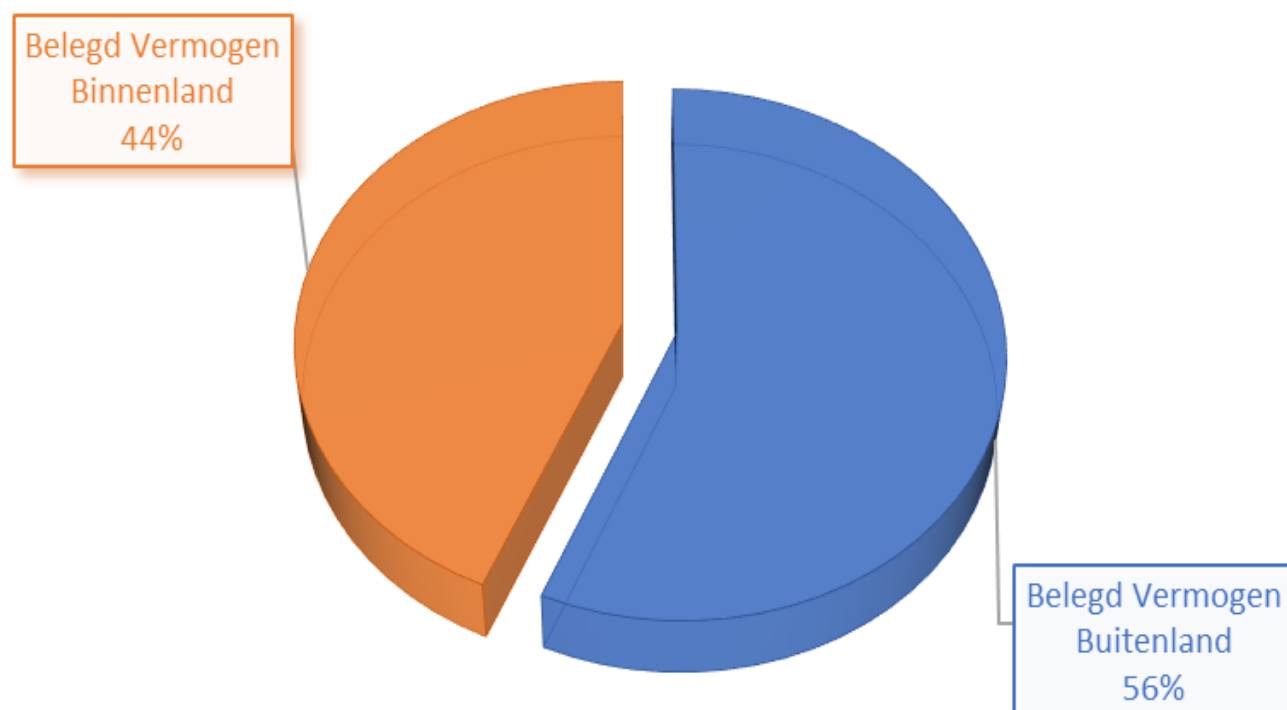
## Terugblik 2024, concept tussentijdse cijfers 2025, begroting 2025

<i>(in duizenden Cg)</i>	<i>cf. EV Jaarrekening</i> <u><i>31 december 2024</i></u>	<i>cf. concept cijfers</i> <u><i>31 augustus 2025</i></u>	<i>cf. Begroting 2025</i> <u><i>31 december 2025</i></u>
<b><i>Activa</i></b>			
Beleggingen	5.165.162	5.414.363	5.332.469
Immateriële vaste activa	8.736	9.410	10.879
Materiële vaste activa	17.274	16.137	20.151
Overige vorderingen	236.769	232.437	126.646
Liquide middelen	238.279	190.262	215.176
Totaal van de activa	<u>5.666.220</u>	<u>5.862.609</u>	<u>5.705.321</u>

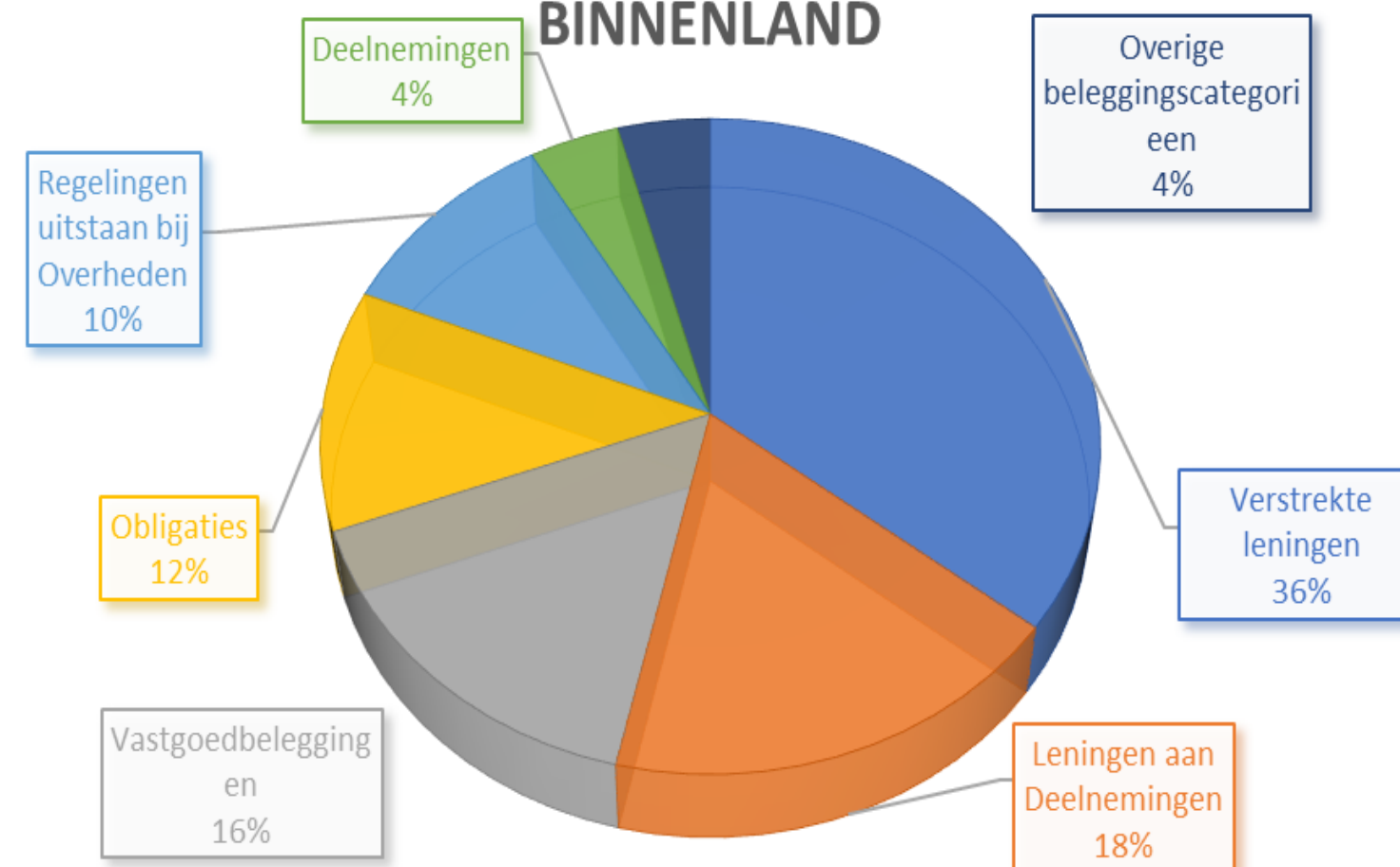


# Samenstelling Belegd Vermogen per 31.08.2025

## SAMENSTELLING BELEGD VERMOGEN: BINNENLAND VS BUITENLAND



## SAMENSTELLING BELEGD VERMOGEN BINNENLAND



## Balans (2)

### Terugblik 2024, concept tussentijdse cijfers 2025, begroting 2025

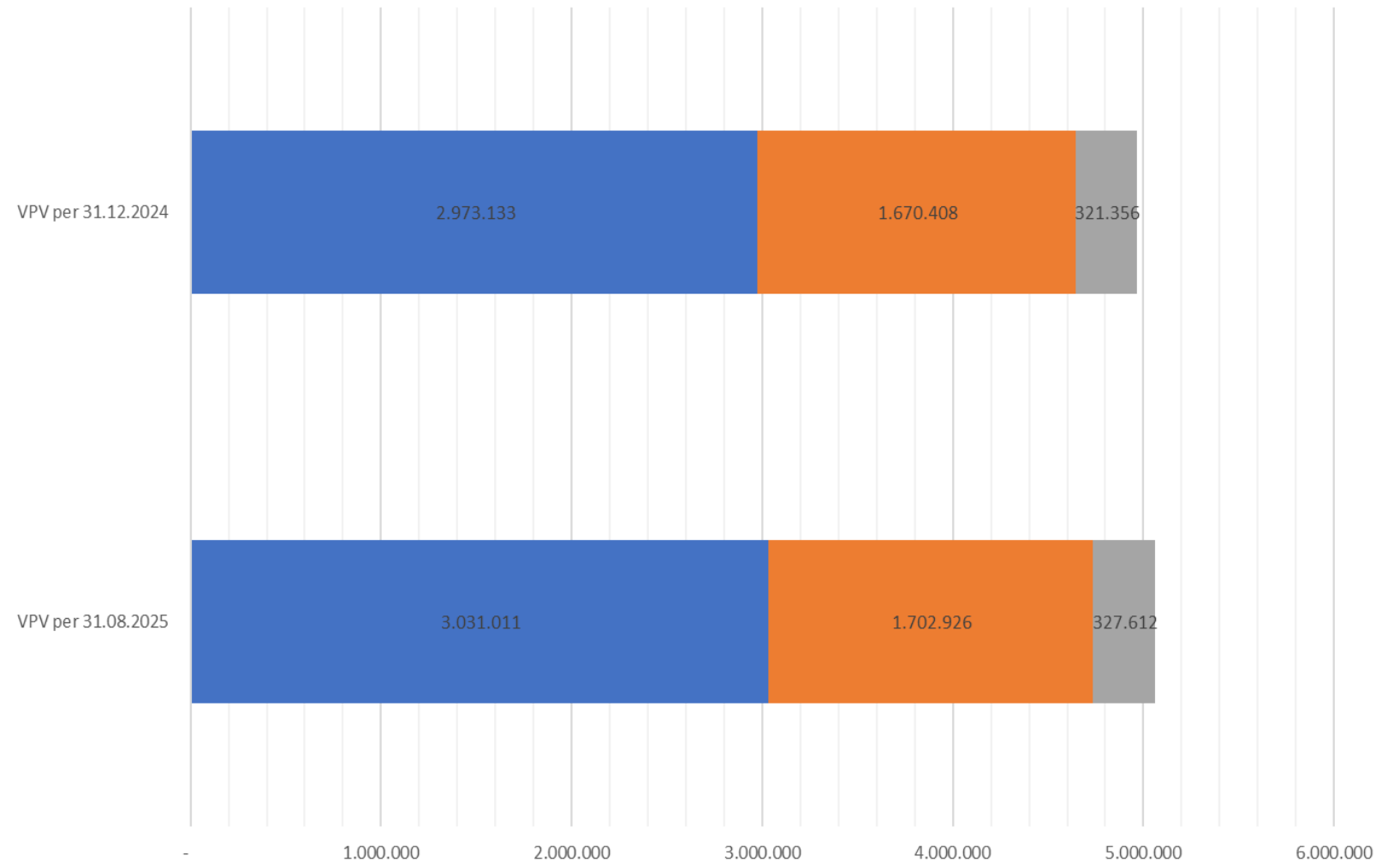
	<i>cf. EV Jaarrekening</i> <u>31 december 2024</u>	<i>cf. concept cijfers</i> <u>31 augustus 2025</u>	<i>cf. Begroting 2025</i> <u>31 december 2025</u>
<i>(in duizenden Cg)</i>			
<b><i>Passiva</i></b>			
Fondsvermogen	647.087	754.686	477.277
Voorziening pensioenverplichtingen	4.964.897	5.061.548	5.189.820
Overige financiële verplichtingen	54.236	46.375	38.224
Totaal van de passiva	<u>5.666.220</u>	<u>5.862.609</u>	<u>5.705.321</u>



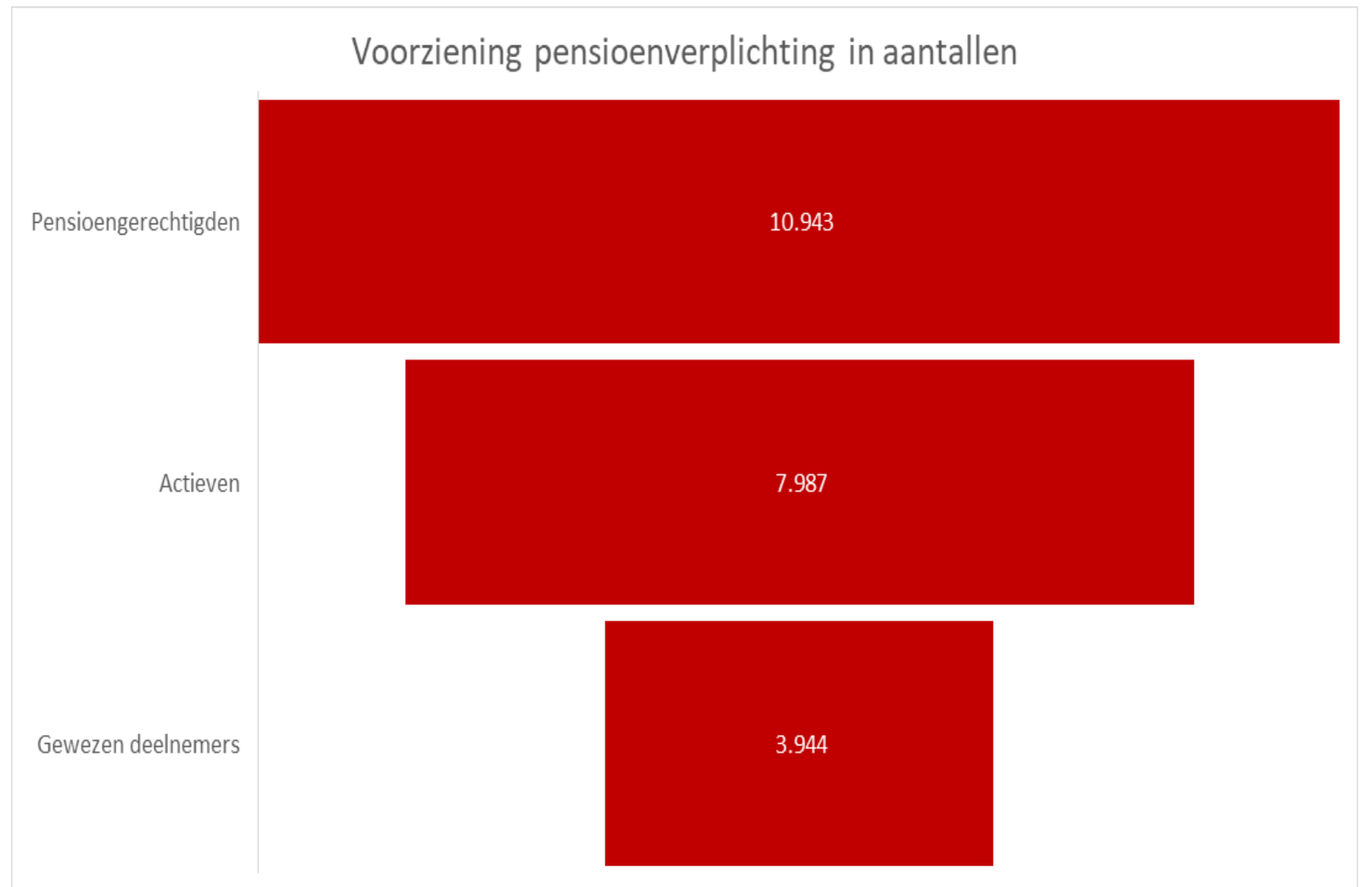
# Samenstelling Voorziening pensioenverplichting (VPV)

Samenstelling VPV in Cg

■ Pensioengerechtigden ■ Actieven ■ Gewezen deelnemers

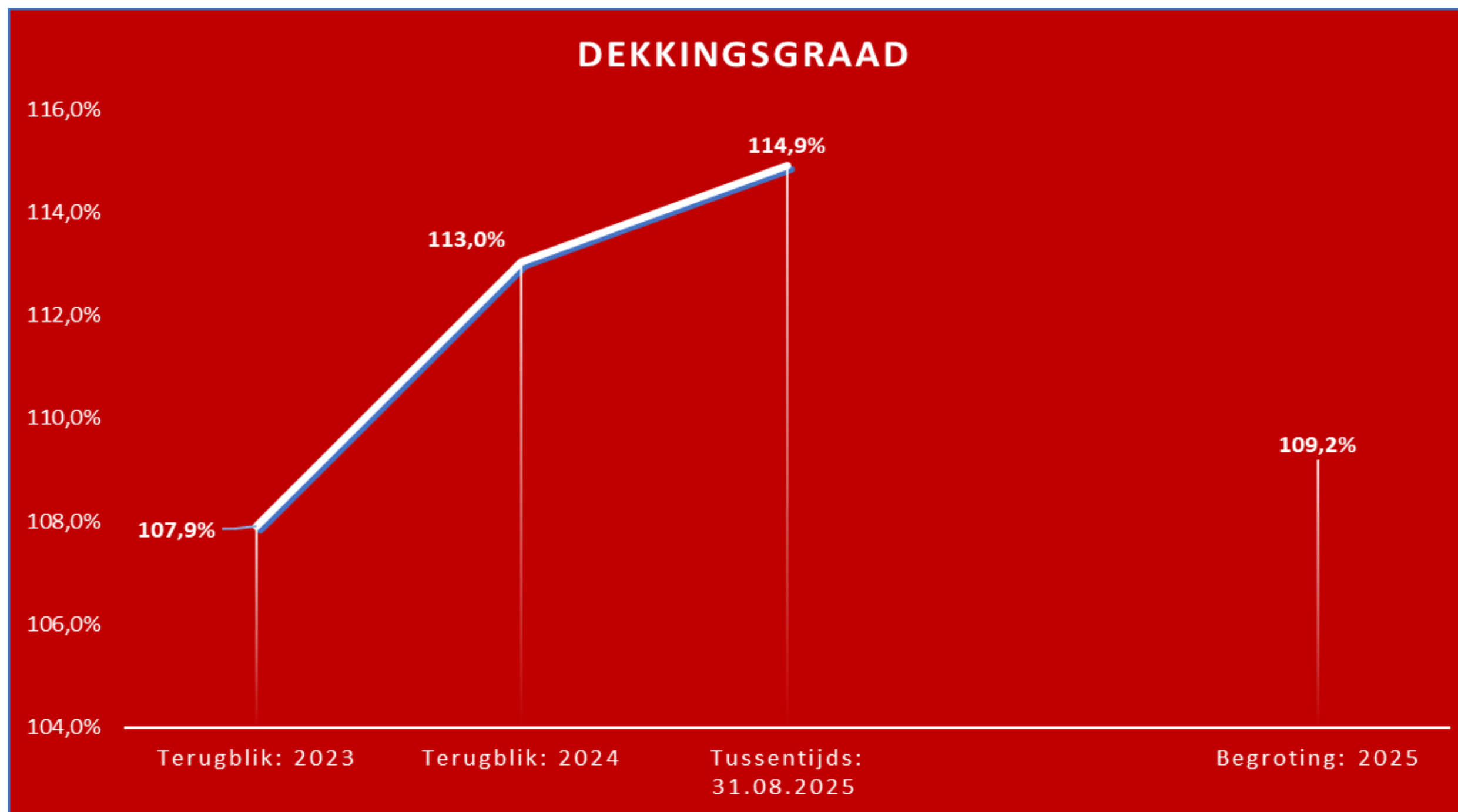


Voorziening pensioenverplichting in aantallen



# Financiële positie / Dekkingsgraad (1)

Verloop: Terugblik, tussentijds 31.08.2025 vs begroting 2025



## Financiële positie / Dekkingsgraad (2)

### Verloop Dekkingsgraad

<b>Dekkingsgraad per 31.12.2022</b>	<b>103,6%</b>
Resultaat op Beleggingsopbrengsten	4,7%
Wijziging grondslagen	-0,5%
Overige	0,1%
<b>Dekkingsgraad per 31.12.2023</b>	<b>107,9%</b>
Resultaat op Beleggingsopbrengsten	2,1%
Wijziging grondslagen	3,5%
Pensioen indexatie	-0,8%
Overige	0,3%
<b>Dekkingsgraad per 31.12.2024</b>	<b>113,0%</b>
<b>Dekkingsgraad per 31.08.2025</b>	<b>114,9%</b>



# Staat van Baten & Lasten

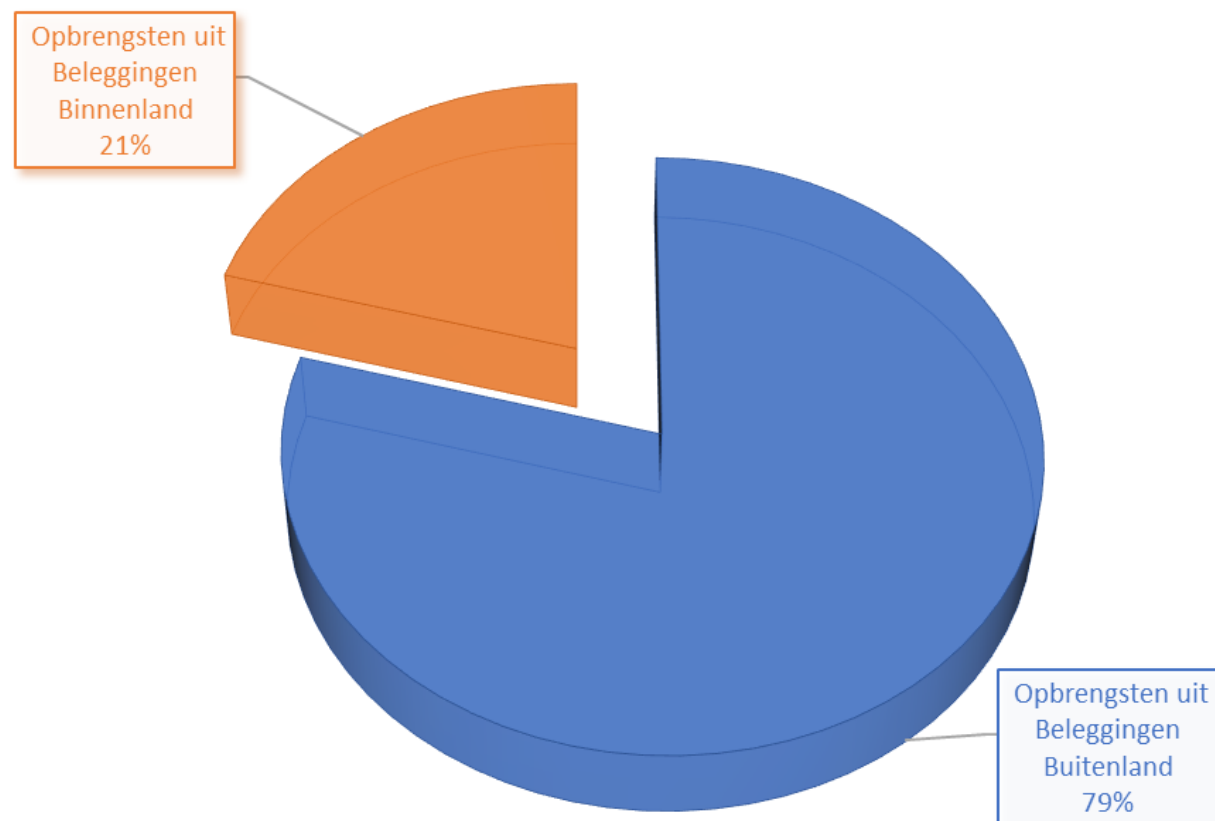
## Terugblik 2024, concept tussentijdse cijfers 2025, begroting 2025

<i>(in duizenden Cg)</i>	<i>cf. EV Jaarrekening 31 december 2024</i>	<i>cf. concept cijfers 31 augustus 2025</i>	<i>cf. Begroting 2025 31 december 2025</i>
<b>Baten</b>			
Opbrengsten uit Pensioenen	107.852	62.152	111.097
Opbrengsten uit Beleggingen	292.455	317.820	257.868
Overige Opbrengsten	5.072	2.405	4.221
<b>Totaal baten</b>	<b>405.379</b>	<b>382.377</b>	<b>373.186</b>
<b>Lasten</b>			
Pensioenuitkeringen	235.129	160.599	243.243
Beheerskosten	20.264	17.193	21.511
Mutatie VPV	(94.738)	96.651	83.485
Overige lasten	(1.933)	334	(180)
<b>Totaal lasten</b>	<b>158.722</b>	<b>274.777</b>	<b>348.059</b>
<b>Totaal resultaat</b>	<b>246.657</b>	<b>107.599</b>	<b>25.127</b>

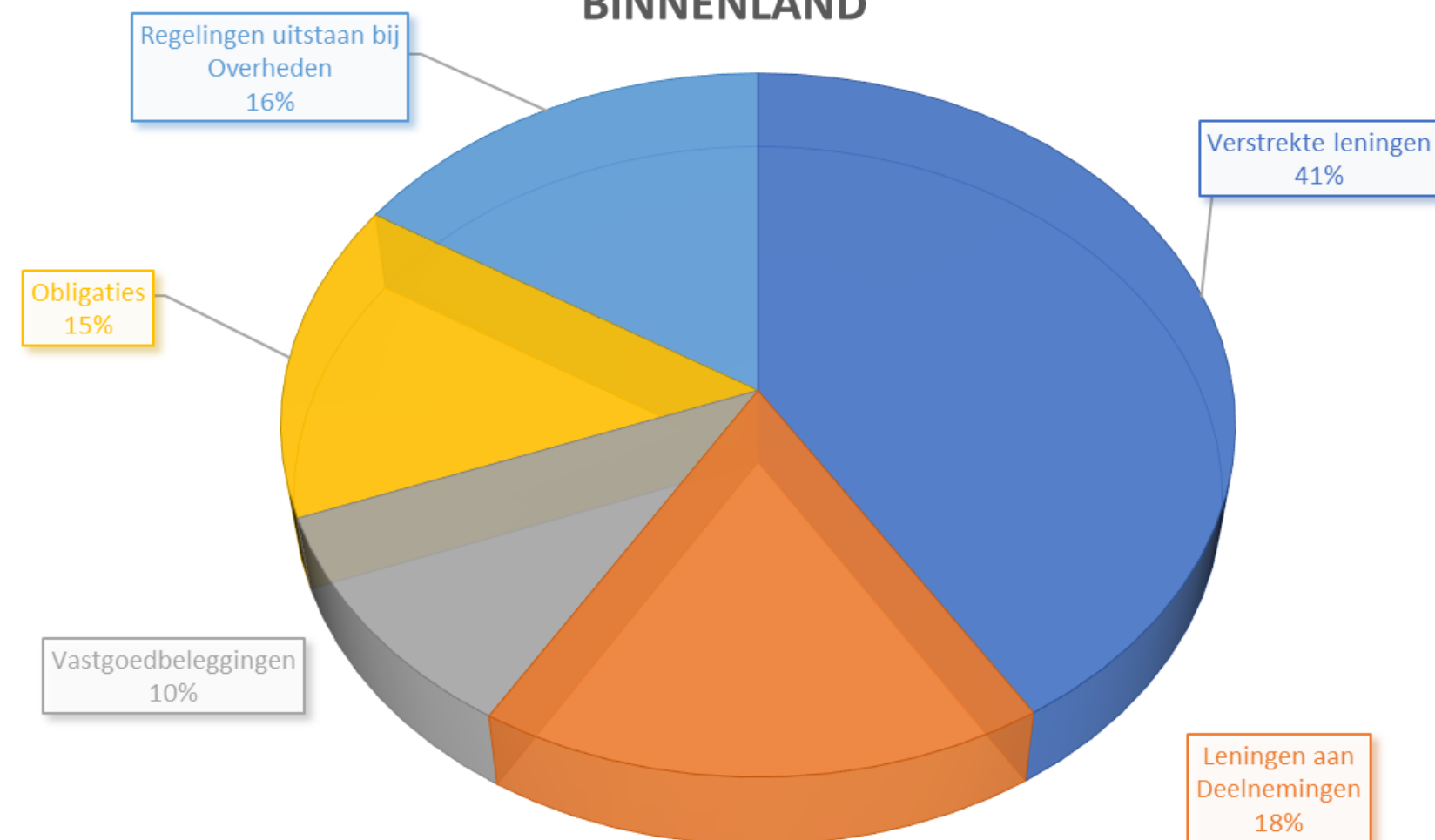


# Samenstelling opbrengsten uit beleggingen per 31.08.2025

SAMENSTELLING BELEGGINGSOPBRENGSTEN:  
BINNENLAND VS BUITENLAND

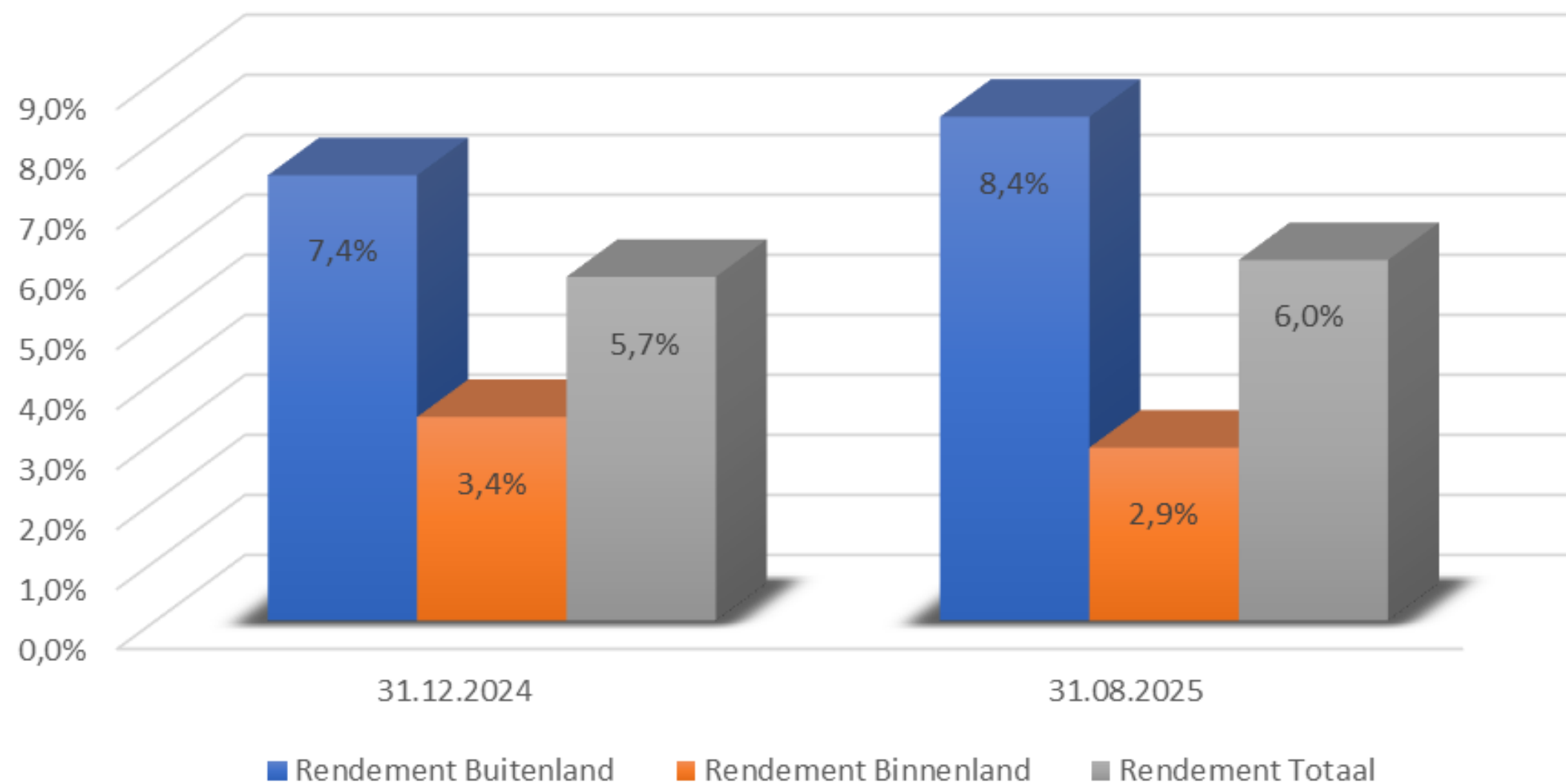


SAMENSTELLING BELEGGINGSOPBRENGSTEN  
BINNENLAND

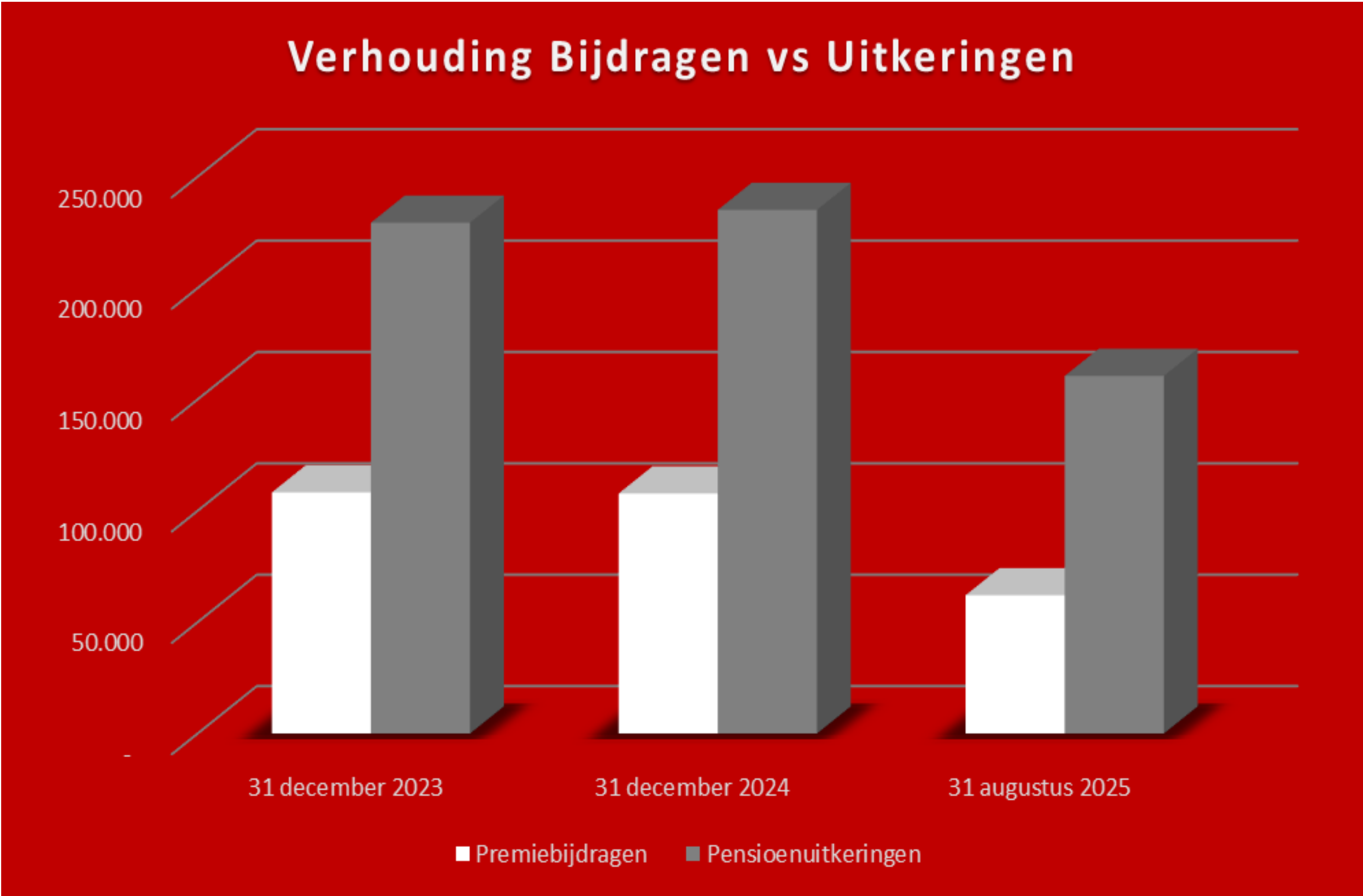


# Resultaten van de Beleggingen: Terugblik 2024 en concept tussentijdse rendementen

## Rendementen: Binnenland en Buitenland



# Pensioenen: pensioenbijdragen vs pensioenuitkeringen





Vragen?