

Welkom bij APC Informatie Dagen 2025



Jouw pensioen, jouw toekomst.



Programma

- Introductie
- Pensioengerechtigden
- Pensioenen
- Pensioenen
- Pensioenen
- APC als Investerder

Introductie

Volgende presentaties
1 Oktober 2025 - 21:05

Zaal A: Huiselijk, Samenleving en Schieding
Zaal B: Nieuw in het landschap
Zaal C: Nieuw in het landschap
Alle Zalen: Nieuw in het landschap

Uitdagingen

APC als Investerder

Programma

- 01 **Introductie**
- 02 **Beleggingsbeleid**
- 03 **Buitenland**
- 04 **Binnenland**
- 05 **Vastgoed**
- 06 **APC als Investeerder**



Introductie

Vermogensbeheer



Beleggingsbeleid

- ALM Studie
- Artikel 16 van de PB 2015/nr.1
- Strategisch Allocatie beleid
- Sectorenbeleid
- Kredietbeleid
- Milieu- en maatschappelijk verantwoord
- Compliance beleid
- Vastgoed beleid
- Prudent Person



Beleggingsbeleid

- Diversificatie
 1. Geografisch
 2. Categorieën
 - > Vastrentende Waarden
 - > Aandelen
 - > Vastgoed
 3. Sectoren

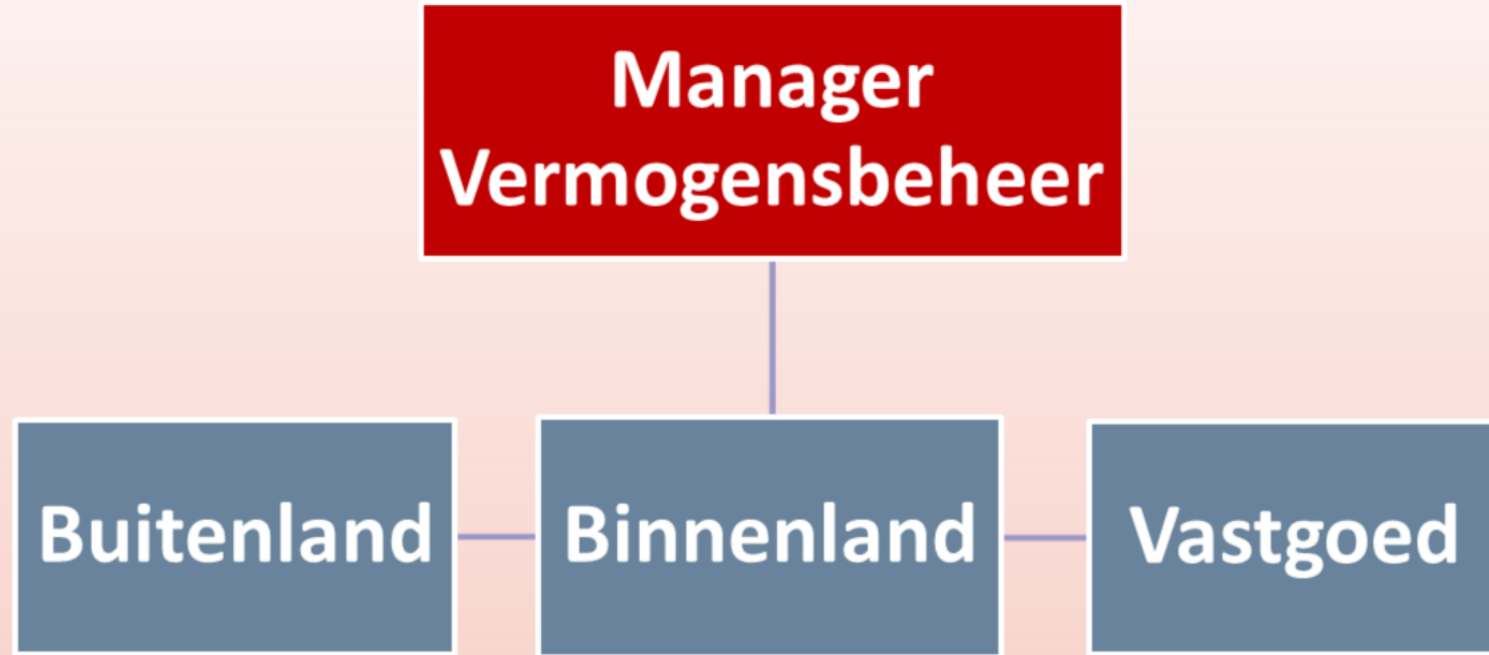


Beleggingsbeleid

- Allocatie per sector:
1. Toerisme
 2. Infrastructuur
 3. Financiële sector
 4. Publieke sector
 5. Andere sectoren



Vermogensbeheer



Beleggingsbeleid

- ALM Studie
- Artikel 16 van de PB 2015/nr.1
- Strategisch Allocatie beleid
- Sectorenbeleid
- Kredietbeleid
- Milieu-en maatschappelijk verantwoord
- Compliance beleid
- Vastgoed beleid
- Prudent Person



Beleggingsbeleid

- Diversificatie
 1. Geografisch
 2. Categorieën
 - > Vastrentende Waarden
 - > Aandelen
 - > Vastgoed
 3. Sectoren



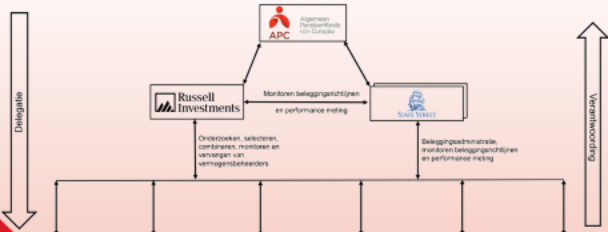
Beleggingsbeleid

Allocatie per sector:

1. Toerisme
2. Infrastructuur
3. Financiële sector
4. Publieke sector
5. Andere sectoren



Vermogensbeheer Buitenland in werking



Selecteren van managers die de gelden zullen beheren

Russell Investments

In 18 offices worldwide

Including Seattle, Toronto, London, Paris, Amsterdam, Sydney, Tokyo, Shanghai and New York.

U.S. AND CANADA
Seattle (HQ)
Vancouver
Minneapolis
Montreal
Toronto
New York

EUROPE & THE MIDDLE EAST

London
Paris
Amsterdam
Frankfurt
Milan
Dubai

ASIA PACIFIC

Shanghai
Seoul
Tokyo
Sydney
Melbourne
Auckland



- EUR 299 mld wereldwijd
- EUR 23 mld in Nederland, voornamelijk Pensioenfondsen
- Hoofdkantoor is in Seattle, USA
- Sinds 2013 als Fiduciar Beheerder
- Selecteren van managers
- Adviseert over financiële markten
- Portfolio APC wordt door het team in London beheerd

Russell Investments

Who we serve

Some of the world's leading brands

CATERPILLAR

Toyota Motor Corporation



SPZ PENSIOEN



BERRY BROS & RUDD

Toshiba Corporation

BOEING

Nestlé



BOUW Het pensioenfonds voor de bouw



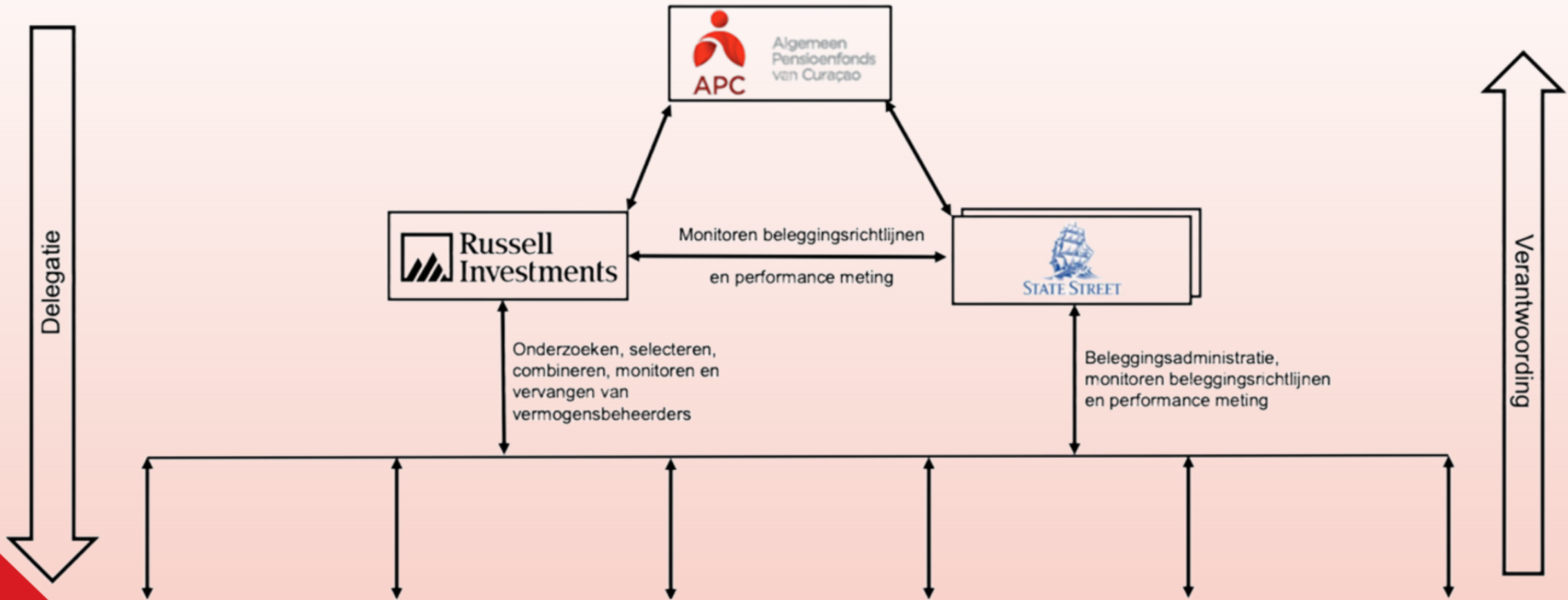
Mitsubishi Electric Corporation

Multi Country 2021

Resident 2021

Buitenland

Vermogensbeheer Buitenland in werking



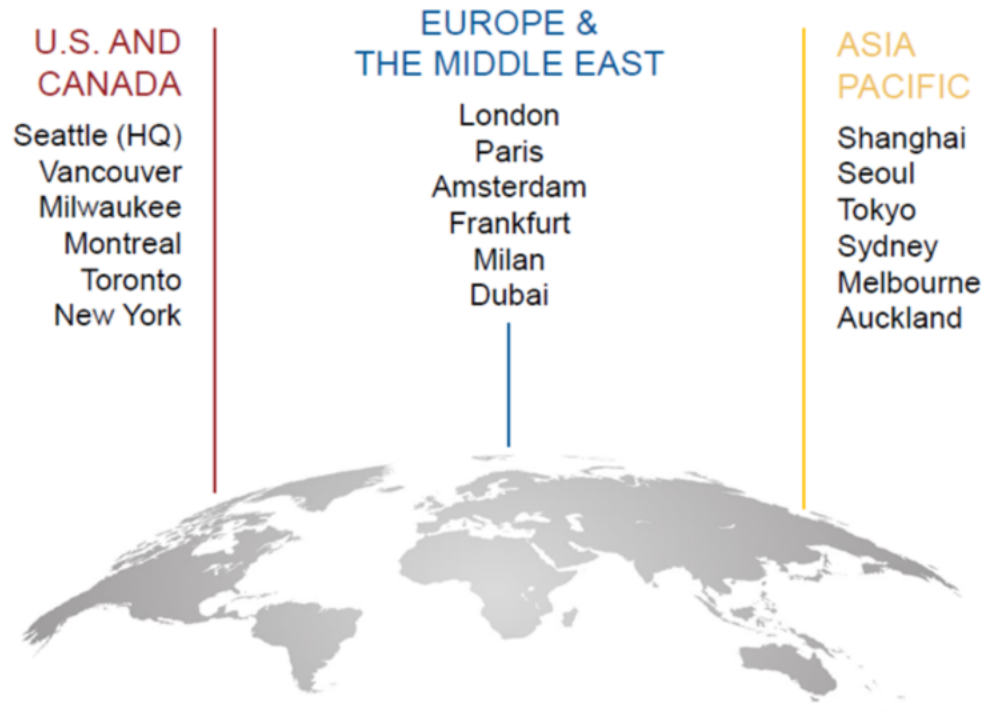
Selecteren van managers die de gelden zullen beheren



Russell Investments

In 18 offices worldwide

Including Seattle, Toronto, London, Paris, Amsterdam, Sydney, Tokyo, Shanghai and New York.



- EUR 299 mld wereldwijd
- EUR 23 mld in Nederland, voornamelijk Pensioenfondsen
- Hoofdkantoor is in Seattle, USA
- Sinds 2013 als Fiduciar Beheerder
- Selecteren van managers
- Adviseert over financiële markten
- Portfolio APC wordt door het team in London beheerd



Russell Investments

Who we serve

Some of the world's leading brands

CATERPILLAR

Toyota Motor
Corporation



SBZ
PENSIOEN



APC Algemeen
Pensioenfonds
van Curaçao


BERRY BROS & RUDD

Toshiba
Corporation

 **BOEING**

 **Nestlé**

 Stichting
Pensioenfonds
Alliance - Amsterdam

 **bpf BOUW** Het pensioenfonds voor de bouw



Mitsubishi Electric
Corporation



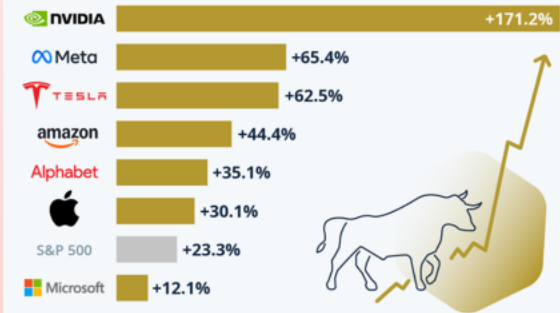
Markt Omgeving 2024

- **Trump Verkozen**
- **US "Excellence"**
- **Magnificent 7**
- **FED is begonnen met renteverlagingen**



Another Great Year for Six of the 'Magnificent Seven'

Stock price change of selected U.S. tech companies in 2024



statista



Rendement 2024

Return (%)	Portfolio	B'mark	Vershil
YTD Return	7.8	7.6	0.1

YTD return (%)	Portfolio	B'mark	Vershil
Equities	14.4	15.0	(0.5)
Fixed	2.0	2.0	0.1
Convertibles	12.4	11.6	0.8



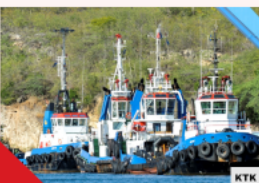
Soorten Beleggingen

Financieringsvormen:

1. Hypotheek
 - Sole Financiering
 - Financiering in consortiumvorm
 - Co-financiering



Financiering



Financiering



Soorten Beleggingen

Financieringsvormen:

2. Aandelen/Deelneming
 - Direct
 - Indirect
3. Langlopende Obligaties

Aandelen Participaties



Binnenland

Soorten Beleggingen

Financieringsvormen:

1. Hypotheek

- Sole Financiering
- Financiering in consortiumvorm
- Co-financiering



Financiering



KTK



The Wharf



Financiering



Windmolens Koraaltabak



Critical Communication



CMC



Megapier



Soorten Beleggingen

Financieringsvormen:

2. Aandelen/Deelneming

- Direct
- Indirect

3. Langlopende Obligaties



Aandelen Participaties



Curaçao Growth Fund



Investeringen in Vastgoedprojecten

Ten behoeve van **waardecreeatie** en **waardebewoud**:

- Ontwikkeling en verkoop van woonkavels
- Uitgifte van terreinen in erfpacht voor ontwikkeling
- Ontwikkeling, verhuur en beheer van commerciële panden
- Acquisitie van strategische objecten en terreinen
- Duurzaamheid en maatschappelijke meerwaarde (ESG)



Vastgoedportefeuille

Diversificatie

• Object:

Gebouwen, terreinen en monumenten

• Locatie:

Binnenstad, Band'abou en Band'ariba
Bonaire, Sint-Maarten en St. Eustatius

• Categorie:

Commercieel, toeristisch, residentieel
Lokaal en internationaal



Ontwikkeling terreinen



Jan Thiel



Korporaal



Cas Abou



Brakkeput Noord



Kantoorpanden



Binnenstad

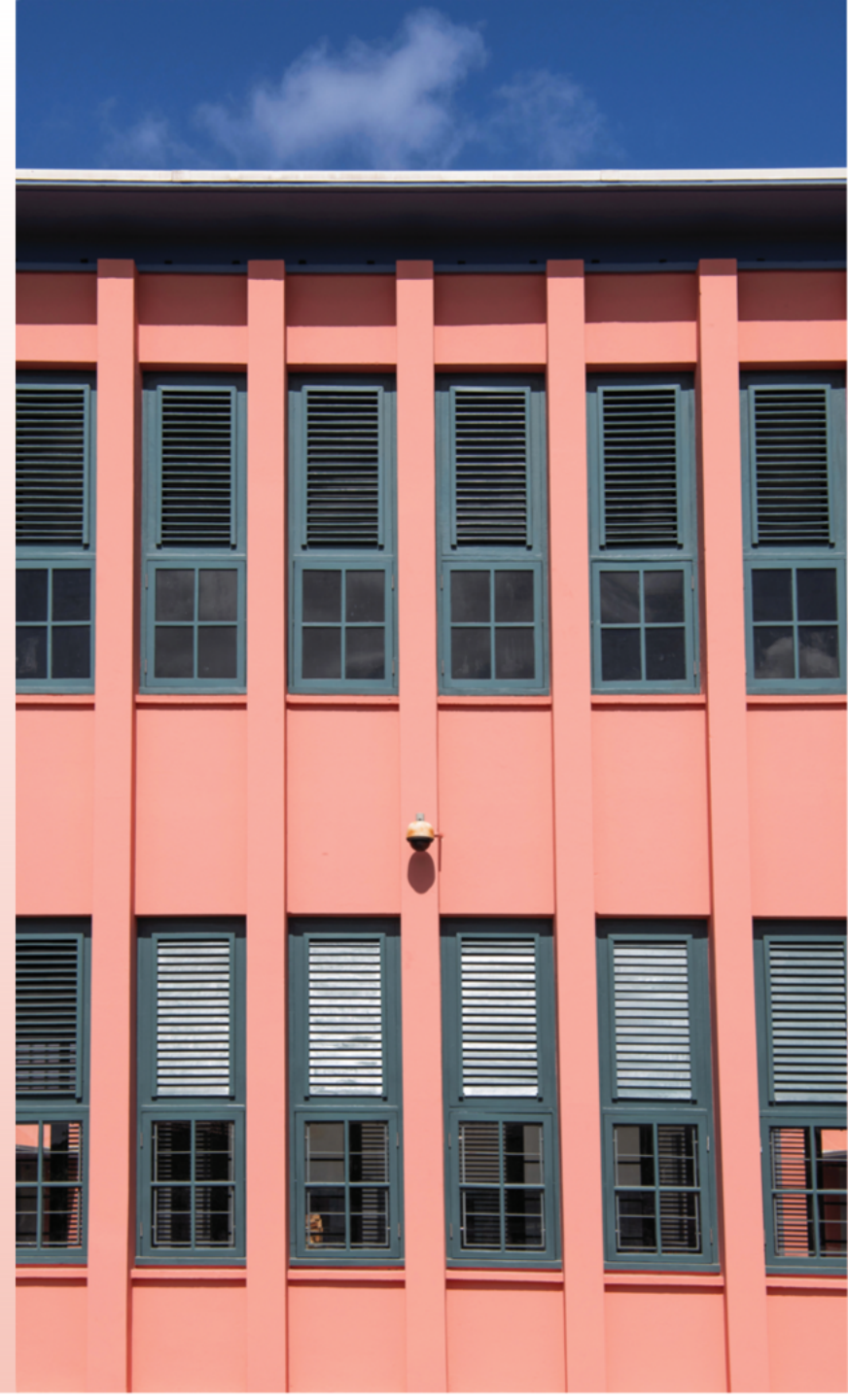
Vastgoed



Investerings in Vastgoedprojecten

Ten behoeve van **waardecreatie** en **waardebehoud**:

- Ontwikkeling en verkoop van woonkavels
- Uitgifte van terreinen in erfpacht voor ontwikkeling
- Ontwikkeling, verhuur en beheer van commerciële panden
- Acquisitie van strategische objecten en terreinen
- Duurzaamheid en maatschappelijke meerwaarde (ESG)



Vastgoedportefeuille

Diversificatie

- **Object:**

Gebouwen, terreinen en monumenten

- **Locatie:**

Binnenstad, Band'abou en Band'ariba

Bonaire, Sint-Maarten en St. Eustatius

- **Categorie:**

Commercieel, toeristisch, residentieel

Lokaal en internationaal



Ontwikkeling terreinen



Jan Thiel



Korporaal



Cas Abou



Brakkeput Noord



Kantoorpanden



Landhuis Ararat



Emancipatie Boulevard



Zeelandia Office Park

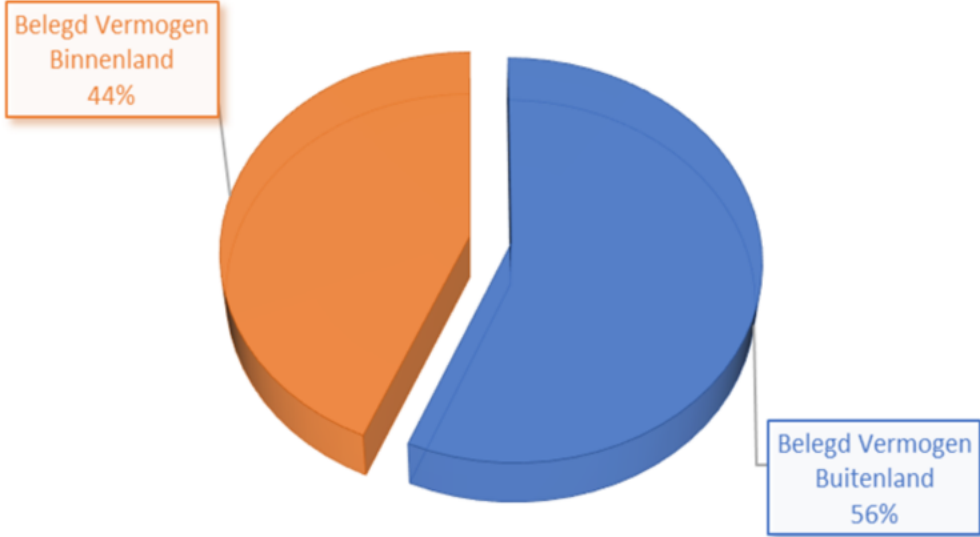


Binnenstad

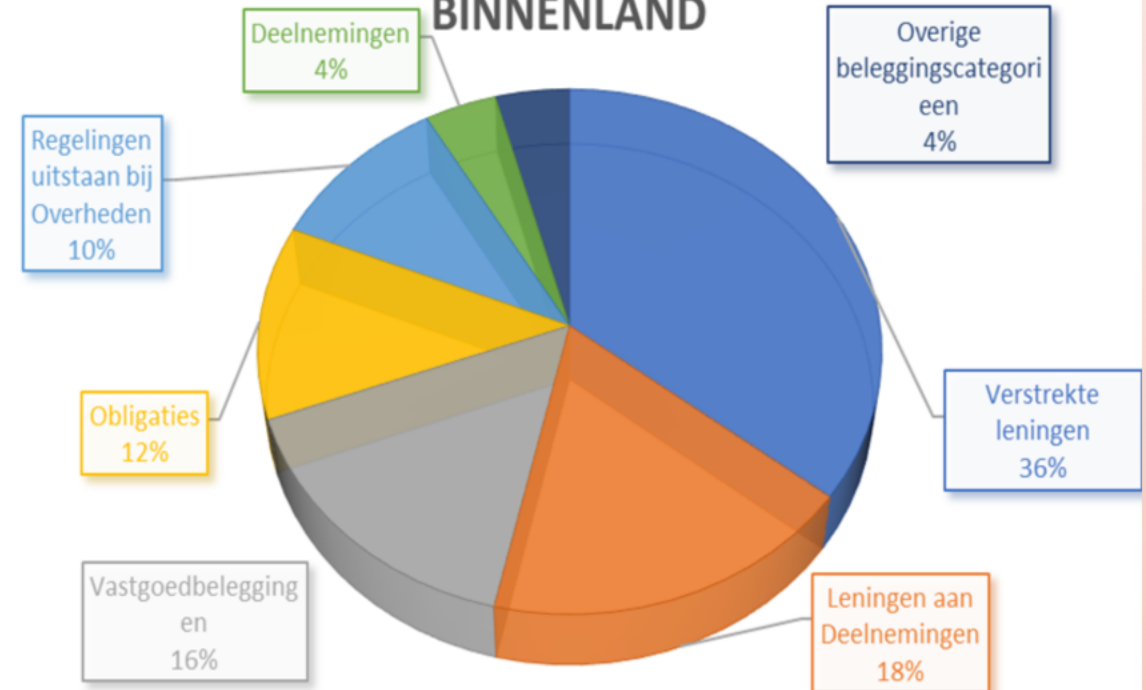


Samenstelling Belegd Vermogen per 31.08.2025

SAMENSTELLING BELEGD VERMOGEN: BINNENLAND VS BUITENLAND

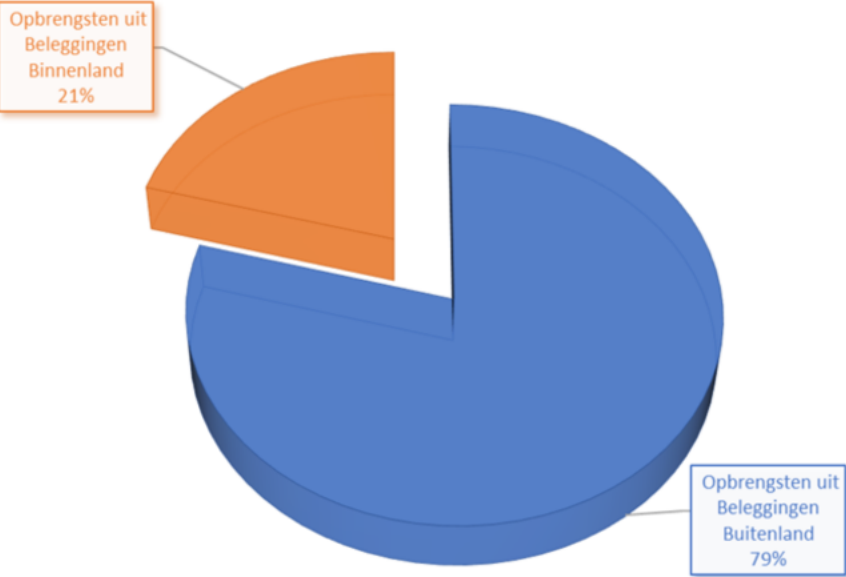


SAMENSTELLING BELEGD VERMOGEN BINNENLAND

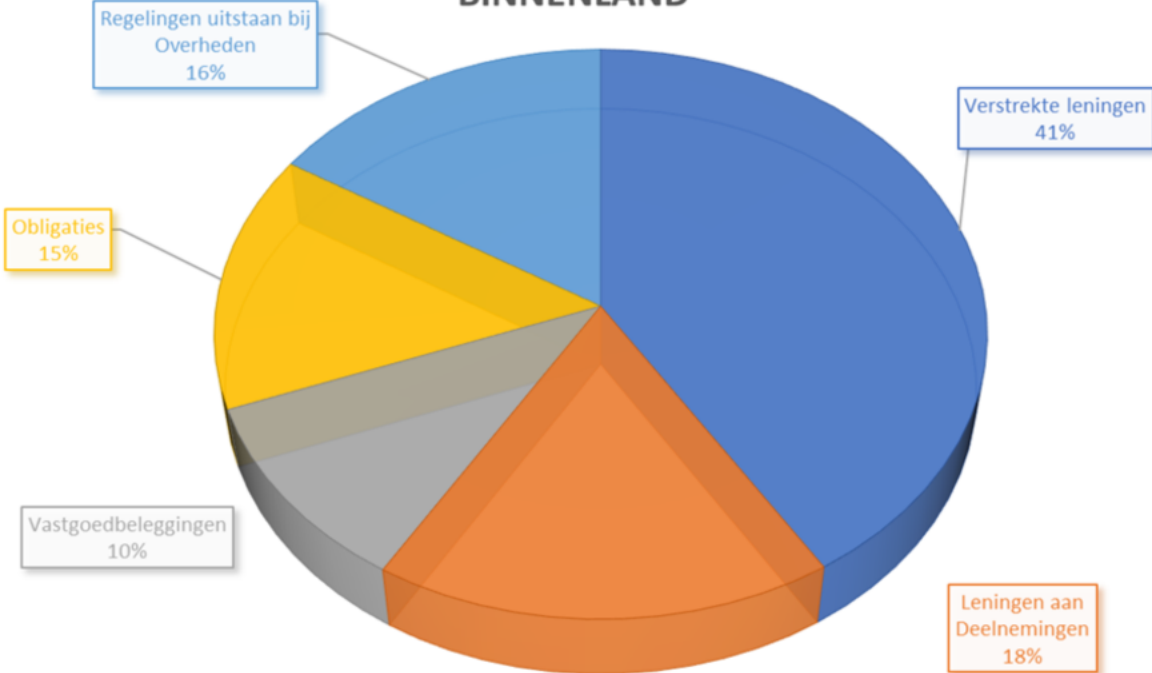


Samenstelling opbrengsten uit beleggingen per 31.08.2025

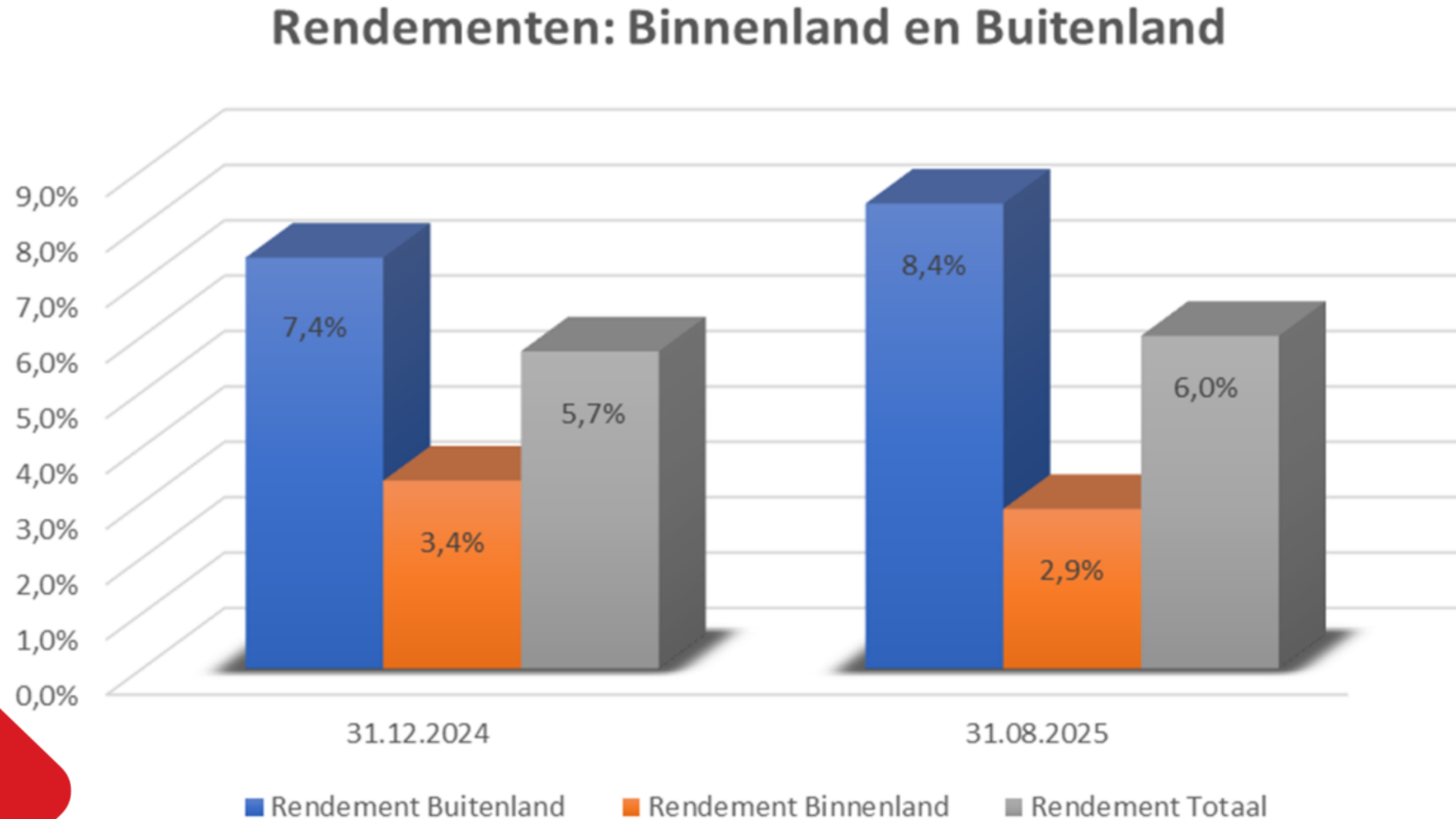
SAMENSTELLING BELEGGINGSOPBRENGSTEN:
BINNENLAND VS BUITENLAND



SAMENSTELLING BELEGGINGSOPBRENGSTEN
BINNENLAND



Resultaten van de Beleggingen: Terugblik 2024 en concept tussentijdse rendementen



Uitdagingen

- Inflatie
- Rente
- Economische uitdagingen
- Oorlog
- Duurzaamheid
- Bescheiden economische groei
- Demografische uitdagingen
- Lokale werkloosheid
- Gezondheidszorg



APC als Investeerder

- Producten op maat
- Financiering op lange termijn
- Een professioneel beleggingsteam met samen meer dan 175 jaar ervaring
- Betrouwbare zakenpartner

